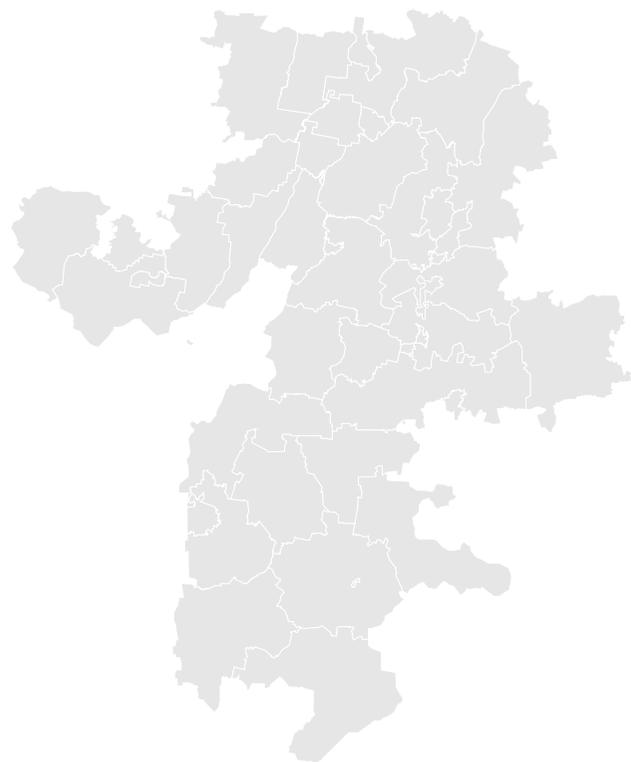




Национальный Институт  
Инвестиционного  
Развития Территорий



# «ГОРНЫЙ УРАЛ»

ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС

2022



2026

v.1.0

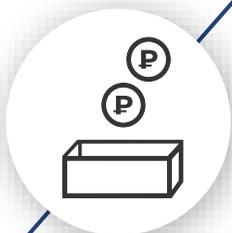
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ  
ПРОФИЛЬ

# СОДЕРЖАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ

Цель и задачи проекта	3
Методология разработки	4
Направления сбора информации	5
SWOT-анализ	6
<b>1 часть. Решения Инвестиционного профиля МО</b>	<b>8</b>
Инвестиционные идеи и проекты	9
Действия администрации	23
Модель функционирования ключевой точки роста	28
Механизм работы с инвесторами	49
<b>2 часть. Обоснование Инвестиционного профиля МО</b>	<b>54</b>
Приложения	88
План работ	89
Состав рабочей группы	90
Экспертный состав	91
Пул инвестиционных проектов	92

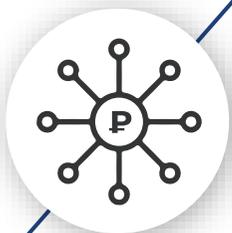
# ЦЕЛЬ

Разработать и обосновать направления инвестиционного развития Северного территориального комплекса на период до 2027 года



### 1. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

Сформировать пул инвестиционных экономически эффективных проектов для реализации (поддержка существующих и развитие новых)



### 2. СТЕЙКХОЛДЕРЫ

Вовлечь в процесс разработки инвестиционного профиля все заинтересованные стороны



### 3. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ УСЛОВИЯ

Выработать рекомендации по улучшению инвестиционной привлекательности и повышению инвестиционной активности, сохранению квалифицированных кадров



### 4. ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТОРЫ

Определить пул потенциальных заинтересованных сторон в реализации инвестиционных проектов

# МЕТОДОЛОГИЯ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ

## этапы

### ПОДГОТОВИТЕЛЬНЫЕ РАБОТЫ

выработка методологии (разработка анкет, форм, шаблонов глубинных интервью, регламентов), проведение полевых исследований

1

### СБОР, ОБРАБОТКА, АНАЛИЗ ИНФОРМАЦИИ

2

### SWOT-АНАЛИЗ, СЕРИЯ МОЗГОВЫХ ШТУРМОВ С РАБОЧЕЙ ГРУППОЙ

3

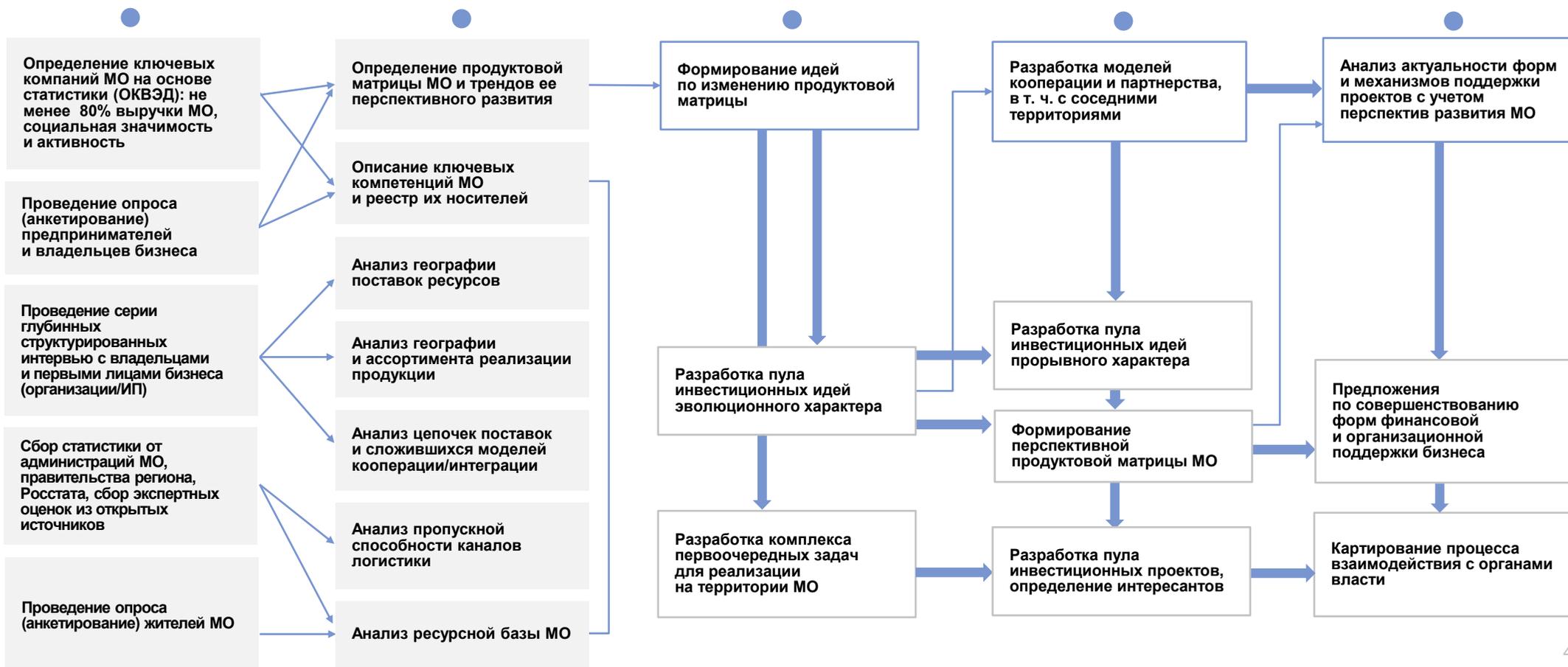
### ПРОВЕДЕНИЕ СЕРИЙ МОЗГОВЫХ ШТУРМОВ С ЭКСПЕРТАМИ

4

### СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫМ ПРОЦЕССОМ В МО

5

## содержание работ



# НАПРАВЛЕНИЯ СБОРА ИНФОРМАЦИИ



## НАСЕЛЕНИЕ

3 375 респондентов  
(>1,3%) из 248,1 тыс.  
человек

- Выявлены **ключевые проблемы** и **факторы удержания** на территории МО



## АДМИНИСТРАЦИЯ

Работа с командами  
Северного территориального  
комплекса

- Собраны **статистические данные по ресурсам**
- Определены **проблемы вовлечения ресурсов в оборот**
- Проведена **стратегическая сессия** по определению пула перспективных проектов и образа будущего территории
- Проведен **сбор данных от профильных подразделений** — консультации, идеи
- Проведена **диагностика работы с инвесторами** в МО



## БИЗНЕС

Анкетирование 134  
предпринимателей, интервью  
с 30 ключевыми компаниями

- Выявлены **ключевые проблемы, ресурсная обеспеченность**
- Проведен анализ **готовности к развитию, потенциала развития, отношения к государственной поддержке**
- Определены **ключевые компетенции, планы развития**



## ЭКСПЕРТЫ

14 федеральных  
и региональных  
экспертов

- Проведена **экспертная оценка** устойчивого развития территории, формирования городской среды, системы государственной поддержки бизнеса, туризма, промышленности, ЛПК, АПК, инновационной продукции, переработки ТБО, новых направлений бизнеса

# SWOT-АНАЛИЗ СЕВЕРНОГО ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО КОМПЛЕКСА

1. Одна из крупнейших агломераций на Урале — охватывает 19,0 % населения и 20,3 % площади Челябинской области.
2. Федеральная автодорога М-5, региональные дороги: Кропачево — Месягутово — Ачит (с выходом на Европейский автомобильный маршрут, Е-22), Златоуст — Куса — Нязепетровск — Екатеринбург, Миасс — Карабаш — Кыштым, Миасс — Чебаркуль, Чебаркуль — Уйское — Сурменово — Магнитогорск и др.
3. Близость международных аэропортов: аэропорт Челябинск (81 км до г. Чебаркуль), рейсы в города Казань, Новосибирск, Нижний Новгород, Ростов-на-Дону, Красноярск, Самару, Омск, Астрахань, Мурманск и др.; аэропорт Уфа (до г. Аша — 119 км), на территории агломерации около 10 вертолетных площадок.
4. Участки Куйбышевской и Южно-Уральской железной дороги (более 50 ж/д станций); основные направления в сторону г. Уфы, и г. Челябинска; близость крупных ж/д вокзалов и грузовых станций: станция Аша — вокзал Уфа 112 км; станция Чебаркуль — вокзал «Челябинск» 73 км.
5. Значительные площади лесного фонда — 1,2 млн га, или около 50 % лесного фонда Челябинской области (наиболее лесистые районы — Ашинский, Катав-Ивановский, Саткинский, Златоустовский и Кусинский); площадь сельхозземель агломерации около 358 тыс. га, или 7 % от всех сельхозземель Челябинской области.
6. Развитая гидрологическая система: реки Сим, Катав, Юрюзань, Ай, Сатка, Миасс, Куса, Сак-Элга, Б. Киалим, Коелга, Уй; озера Зюраткуль, Тургояк, Увильды, Чебаркуль, Еловое, водохранилища (большое количество ГТС), много крупных прудов и карьеров; многочисленные источники (радоновые воды) и родники, а также сапропелевые грязи (оз. Б. Болыш).
7. Один из крупнейших промышленных центров области: добывающая и обрабатывающая промышленность — металлургия, машиностроение и металлообработка (литейное производство и прокат, производство вагонов и автомобилей, ракетных комплексов, спецтехники, автокомпонентов, навесного и прицепного оборудования, приборостроение и станкостроение), химическая (удобрения), строительная (фанера, цемент), легкая (одежда), пищевая промышленность (переработка молока), радиоэлектроника, осветительная техника и др.
8. Отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами за 2021 г. — 268 347 млн руб., или 10 % от отгруженных товаров Челябинской области.
9. Крупные, значимые предприятия: ПАО «АМЗ», ООО «ПК МПТЗ», АО «КИПЗ», ООО «КЛЗ», АО «Катавский цемент», ФГУП «ПСЗ», АО «УКВЗ», ООО «БРУ», ООО «ПНК-Урал», ГК «Магнезит» (в т. ч. ПАО «Комбинат «Магнезит»), АО «СЧПЗ», АО «АЗ «Урал», ООО «Уралпромтехника», АО «УралПожтехника», ЗАО «Кедр», ЗАО «ГПО «Трекс», ООО «УралСпецТранс», ООО «ИВЕКО-АМТ», ООО «Завод СпецАргат», АО «ГРЦ Макеева», АО «ММЗ», АО «Златмаш», ООО «ЗМЗ», АО «Карабашмедь», ООО «ИнвестХимАгро», ООО «ЧФК», ПАО «Уралкуз», ОП ООО «Чебаркульская птица», АО «Чебаркульское молоко», ЗАО «Пеплос» и др.
10. ТЭСЭР «Бакал», ТЭСЭР «Миасс»; наличие свободных земельных участков greenfield и brownfield.
11. Инвестиции в основной капитал за счет всех источников финансирования за 2021 г. — 19 834 млн руб., или 6,2 % от всех инвестиций в Челябинской области.
12. В целом по области число открыток в 2022 г. компаний превысило число закрытых на 6,7 % («смертность» бизнеса сократилась на 30 % по сравнению с 2021 г.); на территории агломерации по данным на апрель 2023 г. 20 046 субъектов МСП (в т. ч. 6 611 юридических лиц, 13 435 индивидуальных предпринимателей).
13. Значительный научно-образовательный потенциал: 7 филиалов вузов (Южно-Уральский ГАУ, ЧелГУ, НИЯУ МИФИ), 6 — НИИ, Центр прототипирования печатных плат при лабораториях ТТИ НИЯУ МИФИ (сосредоточены в г. Аша, г. Миассе и г. Трехгорном).
14. Самые посещаемые туристические места на территории агломерации: урочище «Пороги», парк «Таганай», Айские притесы, Ильменский заповедник, Игнатьевская пещера, парк «Зюраткуль», озеро Тургояк, мегалиты полуострова Веры, «Сикияз-Тамак», озеро Увильды, Аргазинское водохранилище, «Башня-колокольня» в г. Златоусте, Пещера сказок, пещера Киселевская, Александровская сопка и др.
15. Горные хребты, реки, озера, пещеры, уникальные археологические памятники (в т. ч. мирового значения), природные заповедники, боры и пр. (60 ООПТ).
16. Основные минерально-сырьевые ресурсы: золотоносные железные, медные, цинковые, кианитовые и магнезитовые руды, бокситы, титан, кварциты, мергели, известняки, мрамор, гранит, хром, мусковит, никель, свинец, молибден, алюминий, асбест, графит, ниобий, строительный камень (облицовочные, подделочные), кирпичные глины, пески и гравистые смеси, доломиты, бокситы, минеральные краски, тальк, торф, гипс и др.
17. Проходят магистральные газопроводы и нефтепроводы.
18. На территории агломерации 20 охотничьих угодий.

1. Отрицательная демографическая ситуация (2015 г. — 712,8 тыс. чел., 2021 г. — 689,2 тыс. чел. (–3,3 % или –23,6 тыс. чел.); в г. Трехгорном количество населения не изменилось, в Чебаркульском ГО с 2018 г. отмечен рост +4 тыс. чел., в остальных МО отмечается снижение численности (естественная убыль и миграционный отток населения).
2. Транспортная инфраструктура: необходимо оптимизировать маршрутную схему, обновить машинный парк, сократить время перевозок (до 1,5 ч. в агломерации).
3. Низкая доля региональных дорог в нормативном состоянии — в 2022 г. увеличилась до 54,6 % (доля дорог в нормативном состоянии в крупных городах Челябинской области — до 77,2%), большие доли грунтовых дорог (например, в Чебаркульском ГО до 67 %); необходимо строительство новых региональных участков автодорог и ремонт существующих (перегруженная трасса М-5 — необходимо расширение в районе г. Аша и г. Миасса);
4. Плохо развито сельское хозяйство (нахождение в зоне рискованного земледелия); основные направления — растениеводство (овощи открытого грунта и картофель), молочное животноводство, птицеводство; сельскохозяйственные районы — Уйский МР (54 % всех сельхозземель агломерации; доля ЛПХ в производстве сельхозпродукции до 90-98 %).
5. Ограниченный резерв территорий, благоприятных для освоения — заброшенные шахты, месторождения, ООПТ, путепроводы, горные хребты, защитные леса и пр. (в некоторых МО — до 80 % всех земель не приносит дохода).
6. Требуется рекультивация нарушенных земель и предупреждающие меры; необходимо расширение мощностей по складированию и утилизации отходов.
7. Повсеместная нехватка существующих очистных сооружений — сдерживающий фактор для дальнейшего развития и освоения территории (в т. ч. проблема сброса воды промышленных предприятий, расположенных в санитарно-защитной зоне рек, например, ООО «КЛЗ», ФГУП ПСЗ и др.).
8. Напряженная экологическая обстановка: большое сосредоточение предприятий вредных производств — загрязнения воды и почвы (р. Сак-Элга, р. Миасс и др.).
9. В части МО агломерации наблюдаются паводковые подтопления территорий; проблема обмеления крупных озер (в т. ч. снабжающих водой население).
10. Моральное и физическое старение оборудования некоторых предприятий (степень износа основных фондов по Челябинской области по состоянию на январь 2022 г. 42,5 %).
11. Недостаточный уровень экономических взаимосвязей между предприятиями агломерации.
12. Большое количество аварийного жилья (до 30 % и более); низкий уровень благоустройства жилищного фонда — значительный уровень износа или отсутствие инженерных сетей (водопровода, водоотведения, горячего водоснабжения и отопления — до 70 % и более), особенно остро в сельских поселениях — актуально для всех территорий.
13. В небольших МО практически не строят новые многоквартирные дома (общерегиональная проблема) — госконтракты в рамках переселения из ветхого и аварийного жилья (например, в г. Златоусте за 2021 г. прирост жилья 84,5 % (построили 24,8 тыс. кв. м), при этом 16 тыс. кв. м из них пришлось на расселение).
14. Недостаточный уровень качественного и бесперебойного обеспечения питьевой водой населения агломерации; большой износ многочисленных ГТС.
15. Отсутствие в ряде населенных пунктах дополнительных мощностей электро- и теплоснабжения (требуется ремонт электротехнического оборудования и сетей — износ до 77 % и более); растущее потребление (дефицит по Челябинской области по состоянию на апрель 2021 г. — апрель 2022 г. 1 144 млн кВт/ч).
16. Необходимость в ряде населенных пунктах модернизации систем газоснабжения (оборудование морально и физически устарело, не хватает мощностей); недостаточный общий уровень газификации, в среднем 62,6 % (в ряде удаленных населенных пунктах отсутствует) — при этом повсеместно ведется газификация.
17. Недостаточное количество или отсутствие специалистов рабочих специальностей требуемой квалификации.
18. Высокая дифференциация доходов населения — среднемесячная начисленная заработная плата (по состоянию на апрель 2023 г.) по г. Миассу и г. Златоусту — 48,2 тыс. руб. (по крупным предприятиям — 67,4 тыс. руб.), в Уйском МР — 32,8 тыс. руб. (по крупным предприятиям — 46,0 тыс. руб.).
19. Неоднородность развития на территории агломерации информационно-коммуникационной инфраструктуры.

W

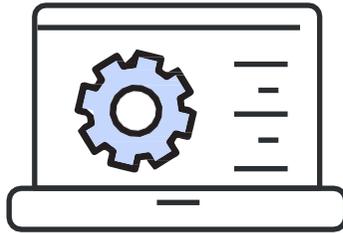
слабые стороны

# SWOT-АНАЛИЗ СЕВЕРНОГО ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО КОМПЛЕКСА

1. Развитие единого пространства информационных систем для обеспечения доступа всех МО агломерации к передовым технологиям управления.
2. Развитие транспортной инфраструктуры (в т. ч. для обеспечения трудовых маятниковых поездок и развития туризма) — создание мультимодальных пассажирских перевозок (обеспечит минимальное время нахождения пассажиров в пункте пересадки; использование единых карт и пр.); строительство скоростной автодороги Сатка — Миасс.
3. Развитие инженерной инфраструктуры (в т. ч. проектирование очистных сооружений — актуально для всех МО); строительство газопроводов для реализации крупных туристических проектов и промышленных предприятий в рамках ГЧП; увеличение мощностей электро- и теплоснабжения — актуально для всех МО (Кусинский МР — отсутствие всех дополнительных мощностей).
4. Развитие производства по переработке отходов и вторичных материальных ресурсов (Миасский ГО); строительство завода по переработке отходов металлургического производства (Карабашский ГО).
5. Строительство транспортно-складских логистических комплексов (перспективные направления: Миасский ГО — трасса М-5, Чебаркульский ГО — 75К-021, Ашинский МР — район трассы М-5 по направлению Кропачево — Месягутово — Ачит).
6. Развитие придорожного сервиса — строительство гостиниц и кемпингов, пунктов питания (автодороги М-5 участок Аша — Чебаркуль, 75К-006, 75К-015, 80К-007); строительство гостиниц (Чебаркульский ГО), строительство летних лагерей и баз отдыха (Уйский район).
7. Деревообработка — производство мебели, домов (Саткинский МР, Уйский МР, Кусинский МР и др.).
8. Развитие бальнеологии — строительство грязелечебниц, производство розлива воды (Чебаркульский ГО, Уйский МР).
9. Агломерация как площадка инновационного развития — центр промышленных кластеров: обработка твердых материалов, точная механика и центр развития малого бизнеса — Златоустовский ГО; производство узлов и деталей транспортных средств, средства автоматизации, производство оборудования для сельского хозяйства; производство медицинского оборудования и изделий — Миасский ГО; новые стройматериалы — Саткинский МР и др.
10. Развитие традиционной отрасли машиностроения (в т. ч. в рамках импортозамещения).
11. Освоение новых рынков сбыта промышленной продукции (Турция, Иран, страны Северной и Западной Африки и АТР).
12. Активное использование сырьевых ресурсов агломерации — производство современных строительных материалов (жидкий гранит, гидрокерамика, наноцементы и пр.).
13. Развитие мясного животноводства, промышленного рыбоводства; сбор дикоросов с переработкой; организация охоты и рыбалки (Усть-Катавский ГО, Саткинский МР); строительство логистического комплекса по первичной обработке и хранению сельхозпродукции (Саткинский МР, Уйский МР).
14. Создание комплексных (условных) рекреационных зон: горнолыжные и туристические базы — создание единой горнолыжной зоны (Чебаркульский ГО, Трехгорный ГО, Миасский ГО, Златоустовский ГО, Кусинский МР); санатории, реабилитационные центры и базы отдыха (Чебаркульский ГО, Катав-Ивановское ГП, Миасский ГО, Златоустовский ГО); спелеотуризм, скалолазание, конный и слплавной спорт, сельский и экотуризм, новое ремесленничество, пешие маршруты и пр. (Усть-Катавский ГО, Саткинский МР, Ашинский МР, Уйский МР, Карабашский ГО).
15. Приведение содержания и структуры профессиональной подготовки кадров в соответствие с современными потребностями; организация инновационных центров и технопарков (Чебаркульский ГО).
16. Предпосылки промышленного, рекреационного, горного, водного, экстремального, оздоровительного, культурно-познавательного, исторического, спортивного, спелеологического, медицинского, религиозного, делового и событийного туризма.
17. Формирование экономических связей с соседними агломерациями: Уфимской, Челябинской и Магнитогорской, а также северо-западными районами Свердловской области.

1. Организационные (несовершенство законодательства, отсутствие нормативно-правовой базы на федеральном и региональном уровнях).
2. Снижение уровня собственных доходов бюджетов.
3. Техническое и технологическое отставание градообразующих предприятий (уже сейчас требуется техническое перевооружение).
4. Ограничение по промышленным площадкам для размещения новых производств на территории территориального комплекса и расширения действующих.
5. Ухудшение экологической обстановки.
6. Отставание развития транспортной инфраструктуры.
7. Невозможность развития жилищного строительства.
8. Конкуренция со стороны крупных предприятий Свердловской области, Республики Башкортостан и соседних территорий Челябинской области; недобросовестная конкуренция на рынке.
9. Нехватка специалистов (управленческие кадры, рабочие специальности).
10. Отставание в создании современной системы непрерывного образования, подготовки и переподготовки профессиональных кадров.
11. Отток молодых специалистов.
12. Снижение количества трудоспособного населения.
13. Повышение энергетических и транспортных тарифов.
14. Угрозы техногенных и экологических катастроф на производствах химической и атомной, горнорудной промышленности.
15. Снижение инвестиционной активности.

# РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ



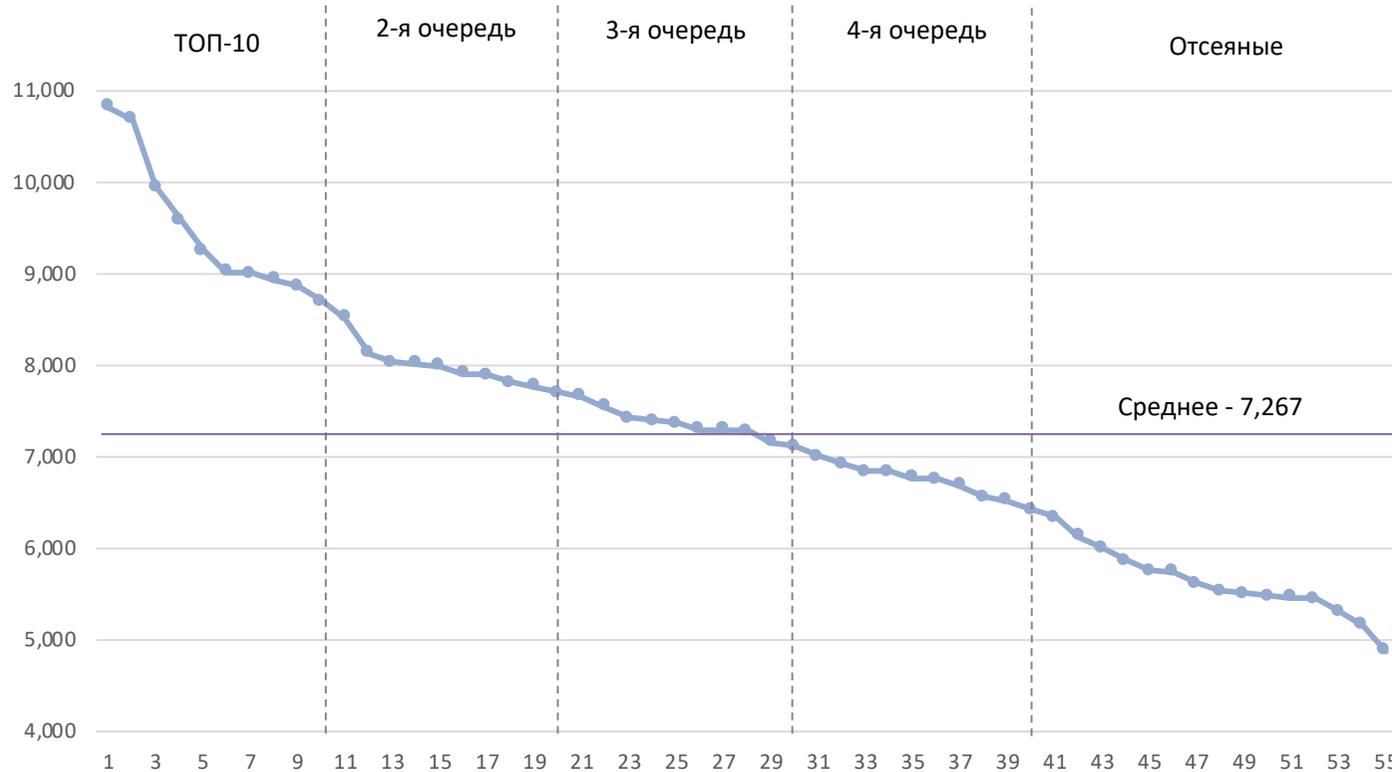
## 1 часть

Решения Инвестиционного  
профиля муниципального  
образования

# 112 ИНВЕСТИЦИОННЫХ ИДЕЙ И ПРОЕКТОВ

*\*На следующих слайдах представлен реестр бизнес-идей, дифференцированных по секторам*

## РЕЙТИНГ БИЗНЕС-ИДЕЙ



**57 ПРОЕКТОВ  
ПРЕДЛОЖЕНО  
БИЗНЕСОМ**

**55 БИЗНЕС-ИДЕЙ  
РАЗРАБОТАНО  
КОМАНДОЙ ПРОЕКТА**

Среднее - 7,267

Большая часть идей оценивается как **ДОСТАТОЧНО** обеспеченные спросом и ресурсами.

Из 55 идей 40 имеют достаточный потенциал реализации по результатам экспертной оценки

# ПЕРЕЧЕНЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, ПРЕДЛОЖЕННЫХ БИЗНЕСОМ

МО	Наименование компании	Инвестиционные планы на 3 года: краткое описание сути инвестиционных планов	Суммарный ожидаемый объем инвестиций по всем инициативам в ближайшие 3 года	Какие меры поддержки бизнеса будут наиболее действенны при реализации этих инвестиционных проектов
Бакальское ГО	<b>Производственный Кооператив «Завод Горного Оборудования»</b>	Приобретение линии по производству крупногабаритных сварочных агрегатов	<b>10-100 млн руб</b>	Субсидирование части операционных (текущих) расходов, пополнение оборотного капитала по низкой процентной ставке
Бакальское ГО	<b>ООО «Бакальское рудоуправление»</b>	Модернизация производства	<b>10-100 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию
Бакальское ГО	<b>ИП Колин Алексей Анатольевич, ИП Колин Никита Алексеевич</b>	Развитие туристического направления	<b>до 10 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, субсидирование части инвестиционных расходов, субсидирование части операционных (текущих) расходов
Бакальское ГО	<b>ООО «ЭКД Ремонт», ИП Усейнов Альберт Алиевич</b>	Расширение производства	<b>до 10 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, субсидирование части инвестиционных расходов, субсидирование части операционных (текущих) расходов
Бакальское ГО	<b>ИП Мельчугов Александр Аркадьевич</b>	Строительство автомоечного комплекса с СТО	<b>до 10 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, субсидирование части инвестиционных расходов, субсидирование расходов на техническое присоединение
Бакальское ГО	<b>ИП Галимов Михаил Франсович, ООО «Мясные технологии»</b>	Расширение производства	<b>до 10 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию
Бакальское ГО	<b>ООО «Ника»</b>	Приобретение оборудования	<b>до 10 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, субсидирование части инвестиционных расходов
Бакальское ГО	<b>ИП Хамидуллин Денис Фагильянович</b>	Развитие туристического направления	<b>до 10 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, субсидирование части инвестиционных расходов, субсидирование части операционных (текущих) расходов

# ПЕРЕЧЕНЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, ПРЕДЛОЖЕННЫХ БИЗНЕСОМ

МО	Наименование компании	Инвестиционные планы на 3 года: краткое описание сути инвестиционных планов	Суммарный ожидаемый объем инвестиций по всем инициативам в ближайшие 3 года	Какие меры поддержки бизнеса будут наиболее действенны при реализации этих инвестиционных проектов
Бакальское ГО	<b>ИП Кобелев Сергей Михайлович</b>	Открытие магазина автозапчастей	<b>до 10 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, субсидирование части инвестиционных расходов, субсидирование части операционных (текущих) расходов
Ашинский МР	<b>ПАО «Ашинский Металлургический Завод»</b>	Реконструкция листопркатного цеха для увеличения объемов производства. Закуп оборудования	<b>100-500 млн руб.</b>	Финансовая поддержка при подготовке/переподготовке персонала для реализации инвестиционных проектов
Ашинский МР	<b>АО «Ашинский Завод Светотехники»</b>	Производство взрывозащищенного электрооборудования (шкафы, пульты, элементы управления и т. д.). Производство элементов топливной аппаратуры, деталей авиационных двигателей	<b>50-70 млн руб.</b>	Финансовая поддержка при подготовке/переподготовке персонала для реализации инвестиционных проектов, субсидирование части инвестиционных расходов
Ашинский МР	<b>ООО «Илеко»</b>	Плановая модернизация производства	<b>50-70 млн руб.</b>	Финансовая поддержка при подготовке/переподготовке персонала для реализации инвестиционных проектов
Ашинский МР	<b>ПАО «Агрегат»</b>	Увеличение объема выпуска оборудования для газотурбинных двигателей и двигателей для малой авиации	<b>до 5 млрд руб.</b>	Финансовая поддержка при подготовке/переподготовке персонала для реализации инвестиционных проектов
Ашинский МР	<b>ООО «Миньярский карьер»</b>	Приобретение нового оборудования для расширения производства минерального порошка и щебня	<b>100-500 млн руб.</b>	Финансовая поддержка при подготовке/переподготовке персонала для реализации инвестиционных проектов
Катав-Ивановский МР	<b>ООО «Промвзрыв»</b>	Приобретение оборудования для увеличения объемов оказываемых услуг по буровзрывным работам	<b>до 10 млн руб.</b>	Финансовая поддержка при подготовке/переподготовке персонала для реализации инвестиционных проектов
Катав-Ивановский МР	<b>ООО «Кондор»</b>	Приобретение новых единиц транспорта	<b>10-100 млн руб.</b>	Субсидирование части инвестиционных расходов

# ПЕРЕЧЕНЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, ПРЕДЛОЖЕННЫХ БИЗНЕСОМ

МО	Наименование компании	Инвестиционные планы на 3 года: краткое описание сути инвестиционных планов	Суммарный ожидаемый объем инвестиций по всем инициативам в ближайшие 3 года	Какие меры поддержки бизнеса будут наиболее действенны при реализации этих инвестиционных проектов
Катав-Ивановский МР	<b>АО «Катавский Цемент», ООО «Мергель»</b>	Систематическая модернизация оборудования в соответствии с инвестпрограммой	<b>500-1000 млн руб.</b>	Разработка новых программ обучения для повышения производительности
Миасский ГО	<b>ООО «Завод Тяжелых Машин»</b>	Строительство дополнительного цеха	<b>100-250 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, пополнение оборотного капитала по низкой процентной ставке
Миасский ГО	<b>ООО «Инабур», ООО «Уралтрансвзрыв»</b>	Закуп дополнительных буровых установок. В перспективе — строительство завода по производству взрывчатых веществ	<b>10-100 млн руб.</b>	Налоговые каникулы, налоговые льготы при реализации инвестиционных проектов
Миасский ГО	<b>ООО «Кедр-Автомотив»</b>	Организация выпуска цилиндра тормозов для автомобильной промышленности. Расширение номенклатуры изделий	<b>100-500 млн руб.</b>	Финансовая поддержка при подготовке/переподготовке персонала для реализации инвестиционных проектов
Миасский ГО	<b>ООО «Миасская швейная фабрика»</b>	Разработан проект комплексного развития территории. Туристический хаб. На 45 га у водоема планируется кинопорт, съемочная площадка, гостиница на 300 номеров	<b>свыше 10 млрд руб.</b>	Организационная поддержка в части получения земельных участков для реализации инвестиционных проектов
Миасский ГО	<b>ООО «Ильмены Плюс»</b>	Ремонт гостиницы	<b>до 10 млн руб.</b>	Финансовая поддержка при подготовке/переподготовке персонала для реализации инвестиционных проектов
Миасский ГО	<b>ООО «ГИРД-Автофургон»</b>	Строительство производственного комплекса	<b>100-500 млн руб.</b>	Организационная поддержка в части получения земельных участков для реализации инвестиционных проектов
Миасский ГО	<b>ООО «Тургояк-Резорт»</b>	Организация пляжной зоны для круглогодичного обслуживания туристического потока	<b>100-500 млн руб.</b>	Субсидирование части инвестиционных расходов, организационная поддержка в части получения земельных участков для реализации инвестиционных проектов

# ПЕРЕЧЕНЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, ПРЕДЛОЖЕННЫХ БИЗНЕСОМ

МО	Наименование компании	Инвестиционные планы на 3 года: краткое описание сути инвестиционных планов	Суммарный ожидаемый объем инвестиций по всем инициативам в ближайшие 3 года	Какие меры поддержки бизнеса будут наиболее действенны при реализации этих инвестиционных проектов
Миасский ГО	<b>ООО «АвтоРеал»</b>	Обновление станочного парка, увеличение единиц оборудования, производственных площадей	<b>10-100 млн руб.</b>	Субсидирование части инвестиционных расходов
Миасский ГО	<b>ООО «Бюрократ»</b>	Организация производства текстильной продукции (локальный бренд, связанный с озером Тургояк)	<b>до 10 млн руб.</b>	Финансовая поддержка при подготовке/переподготовке персонала для реализации инвестиционных проектов, субсидирование части инвестиционных расходов, пополнение оборотного капитала по низкой процентной ставке
Миасский ГО	<b>ООО «Талькомагнезит»</b>	Запуск производства микроталька для бумажной, лакокрасочной промышленности, выпуска резино-технических изделий	<b>100-500 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, финансовая поддержка при подготовке/переподготовке персонала для реализации инвестиционных проектов, субсидирование части инвестиционных расходов
Миасский ГО	<b>ООО «Завод СпецАгрегат»</b>	Расширение производства многофункциональной аэродромной техники	<b>100-500 млн руб.</b>	Организационная поддержка в части получения земельных участков для реализации инвестиционных проектов
Миасский ГО	<b>ООО «Экотайм» (ГК)</b>	Строительство нового спортивного центра, в т. ч. строительство бассейна, строительство спортивного жилого района	<b>до 5 млрд руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, финансовая поддержка при подготовке/переподготовке персонала для реализации инвестиционных проектов, субсидирование части инвестиционных расходов
Усть-Катавский ГО	<b>АО «Усть-Катавский Вагоностроительный Завод»</b>	Строительство нового цеха производства трамваев	<b>до 5 млрд руб.</b>	Организационная поддержка в части получения земельных участков для реализации инвестиционных проектов
Миасский ГО	<b>АО «Автомобильный Завод "Урал"»</b>	Организация производства широкой линейки редукторных мостов	<b>свыше 10 млрд руб.</b>	Создание комфортной городской среды для обеспечения притока населения
Миасский ГО	<b>ООО «Торговый дом "ВИКАС"»</b>	Увеличение объемов выпуска при условии заключения госконтрактов	<b>до 10 млн руб.</b>	Заключение госконтрактов
Миасский ГО	<b>ЗАО «Производственное объединение "Трек"»</b>	Развитие производства автозапчастей на основе аддитивных технологий	<b>100-500 млн руб.</b>	Субсидирование части инвестиционных расходов

# ПЕРЕЧЕНЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, ПРЕДЛОЖЕННЫХ БИЗНЕСОМ

МО	Наименование компании	Инвестиционные планы на 3 года: краткое описание сути инвестиционных планов	Суммарный ожидаемый объем инвестиций по всем инициативам в ближайшие 3 года	Какие меры поддержки бизнеса будут наиболее действенны при реализации этих инвестиционных проектов
Златоустовский ГО	<b>ООО «Грани Таганая»</b>	Обустройство площадок у цеха, развитие инфраструктуры	<b>10-100 млн руб.</b>	Нет ориентира на государственную поддержку
Златоустовский ГО	<b>ООО «Златоустовский Металлургический Завод»</b>	Производство металла с электрошлаковым и вакуумно-дуговым переплавом для нужд авиационной, атомной промышленности, судостроения	<b>100-500 млн руб.</b>	Неинтересны меры финансовой поддержки
Златоустовский ГО	<b>ООО «Главобедсервис»</b>	Строительство новой площадки по производству замороженных обедов	<b>500-1000 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, финансовая поддержка при подготовке/переподготовке персонала для реализации инвестиционных проектов, организационная поддержка в части получения земельных участков для реализации инвестиционных проектов
Карабашский ГО	<b>ООО «Карабашский Завод Абразивных Материалов»</b>	Планируется расширение производства продукции переработки шлама	<b>10-100 млн руб.</b>	Помощь в решении вопроса по газу
Карабашский ГО	<b>Частное учреждение «База Отдыха "Лесная Сказка"»</b>	Реконструкция домов и коммуникаций с целью адаптации под зимний формат работы	<b>10-100 млн руб.</b>	Субсидирование части инвестиционных расходов
Карабашский ГО	<b>ООО «Завод КАЗ»</b>	Развитие производства материалов для струйной очистки металлических поверхностей в Верхнем Уфалее (Северная конурбация)	<b>100-500 млн. руб.</b>	Решение вопроса инженерных мощностей
Трехгорный ГО	<b>ФГУП «Приборостроительный завод»</b>	Расширение производства систем управления безопасностью в атомных станциях, развитие станкоинструментального производства, аддитивного направления	<b>свыше 10 млрд руб.</b>	Все внутри Группы
Трехгорный ГО	<b>ООО «Альтернатива»</b>	Приобретение нового оборудования для металлообработки	<b>10-100 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, субсидирование части инвестиционных расходов

# ПЕРЕЧЕНЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, ПРЕДЛОЖЕННЫХ БИЗНЕСОМ

МО	Наименование компании	Инвестиционные планы на 3 года: краткое описание сути инвестиционных планов	Суммарный ожидаемый объем инвестиций по всем инициативам в ближайшие 3 года	Какие меры поддержки бизнеса будут наиболее действенны при реализации этих инвестиционных проектов
Усть-Катавский ГО	<b>ООО «Торговый Дом "Вагоностроитель"»</b>	Приобретение станков	<b>100-500 млн руб.</b>	Финансовая поддержка при подготовке/переподготовке персонала для реализации инвестиционных проектов
Усть-Катавский ГО	<b>ООО «Агропарк Урал»</b>	Выход на проектные мощности по выращиванию овощей	<b>500-1000 млн руб.</b>	Субсидирование части инвестиционных расходов
Усть-Катавский ГО	<b>ООО «Леспромсервис», ИП Закиров Ришат Фирдаусович</b>	Строительство цеха деревообработки (доска, брус). Далее возможна переработка отходов деревообработки (пеллеты)	<b>100-500 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию
Миасский ГО	<b>ООО «Уральский завод спецтехники» (дочка — ООО «Уральский Завод Подъемных Механизмов Ант»)</b>	Увеличение объемов выпуска, закуп дополнительного оборудования, роботизация производства	<b>100-500 млн руб.</b>	Субсидирование части инвестиционных расходов
Чебаркульский МР	<b>ООО «Камбулатовский гранит»</b>	Расширение добычных площадей с 5 га до 11 га. Строительства основного цеха по производству продукции из гранита на территории Чебаркульского района	<b>100-500 млн руб.</b>	Организационная поддержка в части получения земельных участков для реализации инвестиционных проектов
Уйский МР	<b>ООО «Рыббери»</b>	Планируется приобретение камеры для вяления рыбной продукции	<b>до 10 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, субсидирование части инвестиционных расходов
Чебаркульский МР	<b>ООО «Чебаркульская птица»</b>	Планируется увеличение объемов выпуска удобрений с учетом планов по расширению экспортной географии. Постепенное увеличение объемов по мясу птицы, яйцам	<b>500-1000 млн руб.</b>	Субсидирование части инвестиционных расходов, субсидирование части операционных (текущих) расходов
Чебаркульский МР	<b>ООО «Чебаркульская птица»</b>	Планируется увеличение объемов выпуска удобрений с учетом планов по расширению экспортной географии. Постепенное увеличение объемов по мясу птицы, яйцам	<b>500-1000 млн руб.</b>	Субсидирование части инвестиционных расходов, субсидирование части операционных (текущих) расходов

# ПЕРЕЧЕНЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, ПРЕДЛОЖЕННЫХ БИЗНЕСОМ

МО	Наименование компании	Инвестиционные планы на 3 года: краткое описание сути инвестиционных планов	Суммарный ожидаемый объем инвестиций по всем инициативам в ближайшие 3 года	Какие меры поддержки бизнеса будут наиболее действенны при реализации этих инвестиционных проектов
Уйский МР	<b>Сельскохозяйственный снабженческо-сбытовой потребительский кооператив «Весна»</b>	Развитие производства сливочного масла	<b>до 10 млн руб.</b>	Снижение уровня зарегламентированности деятельности
Уйский МР	<b>ООО «Уйский»</b>	Организация переработки гречки, подсолнечника	<b>10-100 млн руб.</b>	Субсидирование части инвестиционных расходов, субсидирование части операционных (текущих) расходов
Уйский МР	<b>ООО «Авангард»</b>	Развитие переработки мяса	<b>100-500 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, субсидирование части инвестиционных расходов
Чебаркульский МР	<b>ООО «Курорт "Кисегач"»</b>	Увеличение количества койко-мест, реконструкция, ремонт	<b>100-500 млн руб.</b>	Субсидирование части инвестиционных расходов
Чебаркульский ГО	<b>ЗАО «Чебаркульский рыбовод»</b>	Развитие сбытовой сети (магазины)	<b>10-100 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, субсидирование части инвестиционных расходов, субсидирование части операционных (текущих) расходов, организационная поддержка в части получения земельных участков для реализации инвестиционных проектов
Миасский ГО	<b>ООО «Приоритет»</b>	Строительство нового цеха по производству спецтехники	<b>100-500 млн руб.</b>	Организационная поддержка в части получения земельных участков для реализации инвестиционных проектов
Миасский ГО	<b>ООО «УралСпецТранс»</b>	Строительство корпуса покрасочной линии, увеличение выпуска прицепной техники	<b>500-1000 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, субсидирование части инвестиционных расходов
Миасский ГО	<b>ЗАО «Ламинарные системы»</b>	Оснащение, роботизация новых производственных корпусов (выпуск высокотехнологичного медицинского оборудования, оборудования для микробиологии, микроэлектроники)	<b>свыше 10 млрд руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, субсидирование части инвестиционных расходов



## ТОП 10 ИДЕЙ

### позиция команды разработчиков

- 1 **Организация единой сети горнолыжных комплексов на территории области со строительством надземной транспортной инфраструктуры**
- 2 **Организация комбината здорового питания с производством готовых пищевых продуктов и блюд, безглютеновых продуктов питания**
- 3 **Организация производства фрез, сверл, метчиков, разверток, сменных многогранных твердосплавных пластин для различного вида резцов и корпусного инструмента**
- 4 **Организация станкостроительного кластера для электротехнического, металло- и деревообрабатывающего производства**
- 5 **Организация крупномасштабного производства нержавеющей листового проката**
- 6 **Организация центра аддитивных технологий и выпуска мелкосерийных комплектующих для нужд предприятий машиностроения**
- 7 **Организация производства корпусного режущего инструмента и инструментальной оснастки (цанги, цанговые патроны, резцедержатели, термopatроны и пр.)**
- 8 **Организация компании рециклинга металлургических отходов (за счет эффекта масштаба переработки отходов со всех территорий агломерации, использование опыта переработки колошниковой пыли на предприятиях группы «Мечел») с производством щебня шлакового для дорожного строительства, пигментов для окрашивания строительных материалов и растворов, песка шлакового для строительных материалов и др.**
- 9 **Организация федерального мультибиометрического центра с компетенциями в разработке систем безопасности и комплексного видеонаблюдения, программного обеспечения, биометрических систем**
- 10 **Организация производства тяговых электрических двигателей и литий-ионных систем накопления энергии для легких коммерческих автомобилей**

\*Представленные бизнес-идеи не являются планом, а представляют собой прежде всего ориентир для бизнеса и для администраций МО в части наиболее перспективных, обеспеченных ресурсами и спросом идей для реализации на территории МО в перспективе до 2027 года.

# 55 БИЗНЕС-ИДЕЙ РАЗРАБОТАНО КОМАНДОЙ ПРОЕКТА

## ТОП 10 ИДЕЙ по итогам ранжирования

		наличие спроса (из 5)	наличие компетенций (из 5)	наличие ресурсов (из 5)	рейтинг
1	Организация центра экстремального туризма со строительством инфраструктуры (мотокросс, дельтапланеризм, сплавы, горнолыжный спорт и т. п.)	3,69	3,52	3,61	10,82
2	Организация детского спортивного оздоровительного центра	3,69	3,49	3,49	10,67
3	Организация единой сети горнолыжных комплексов на территории области со строительством надземной транспортной инфраструктуры	3,43	3,25	3,25	9,94
4	Организация производства полимерной, картонной и металлической упаковки для пищевой промышленности	3,48	3,05	3,06	9,59
5	Организация центра культурно-этнического туризма	3,16	3,00	3,10	9,25
6	Организация центра конного туризма и иппотерапии	3,16	2,87	2,99	9,01
7	Организация аквафермы с выращиванием стерляди, осетра и форели	3,11	2,87	3,02	9,00
8	Организация комбината здорового питания с производством готовых пищевых продуктов и блюд, безглютеновых продуктов питания	3,23	2,87	2,84	8,94
9	Организация производства фрез, сверл, метчиков, разверток, сменных многогранных твердосплавных пластин для различного вида резцов и корпусного инструмента	3,04	2,86	2,98	8,87
10	Организация производства модульных экодомов	3,08	2,71	2,90	8,70

\*Ранжирование произведено на основе оценок членов рабочей группы МО и приглашенных предпринимателей, выставленных каждой идее по пятибалльной шкале в разрезе параметров «Наличие платежеспособного спроса», «Наличие носителей компетенций» и «Наличие необходимых ресурсов».

\*\*Представленные бизнес-идеи не являются планом, а представляют собой прежде всего ориентир для бизнеса и для администраций МО в части наиболее перспективных, обеспеченных ресурсами и спросом идей для реализации на территории МО в перспективе до 2027 года.

## 55 БИЗНЕС-ИДЕЙ РАЗРАБОТАНО КОМАНДОЙ ПРОЕКТА

		наличие спроса (из 5)	наличие компетенций (из 5)	наличие ресурсов (из 5)	рейтинг
<b>11</b>	Организация станкостроительного кластера для электротехнического, металло- и деревообрабатывающего производства	3,04	2,73	2,75	8,52
<b>12</b>	Организация крупномасштабного производства нержавеющей листового проката	2,76	2,69	2,69	8,13
<b>13</b>	Организация центра аддитивных технологий и выпуска мелкосерийных комплектующих для нужд предприятий машиностроения	2,82	2,61	2,60	8,04
<b>14</b>	Создание центра производства новых строительных материалов: жидкого гранита, гидрокерамики, наноцементов, специальных огнезащитных материалов на основе магнезита и др.	2,92	2,54	2,56	8,02
<b>15</b>	Организация производства вентиляционных и аспирационных систем для промышленных целей	2,70	2,67	2,61	7,99
<b>16</b>	Организация производства корпусного режущего инструмента и инструментальной оснастки (цанги, цанговые патроны, резцедержатели, термopatроны и пр.)	2,65	2,61	2,65	7,91
<b>17</b>	Организация строительного направления с использованием 3D-печати	2,80	2,47	2,63	7,89
<b>18</b>	Организация переработки промышленных отходов добывающих и производственных компаний с дальнейшим выпуском строительных материалов	2,86	2,46	2,49	7,81
<b>19</b>	Организация переработки ТБО с дальнейшим производством упаковочных, изоляционных материалов, деталей для машиностроения	2,77	2,46	2,54	7,77
<b>20</b>	Организация производства электротранспорта, в т. ч. электросамокатов	2,81	2,46	2,43	7,70
<b>21</b>	Организация регионального образовательного центра, строительство студенческого городка	2,78	2,41	2,47	7,66
<b>22</b>	Организация производства систем вентилируемого фасада, минераловатных утеплителей на основе экологически чистых базальтовых горных пород	2,63	2,48	2,43	7,54
<b>23</b>	Организация разработки и производства авионики, радиоэлектронного оборудования, систем противопожарной защиты, электроснабжения и освещения, элементов систем управления, агрегатов и элементов топливных и гидросистем для нужд авиастроения	2,60	2,41	2,41	7,42
<b>24</b>	Организация производства тормозного оборудования для подвижного состава железных дорог	2,60	2,39	2,41	7,40

\*Ранжирование произведено на основе оценок членов рабочей группы МО и приглашенных предпринимателей, выставленных каждой идее по пятибалльной шкале в разрезе параметров «Наличие платежеспособного спроса», «Наличие носителей компетенций» и «Наличие необходимых ресурсов».

\*\*Представленные бизнес-идеи не являются планом, а представляют собой прежде всего ориентир для бизнеса и для администраций МО в части наиболее перспективных, обеспеченных ресурсами и спросом идей для реализации на территории МО в перспективе до 2027 года.

## 55 БИЗНЕС-ИДЕЙ РАЗРАБОТАНО КОМАНДОЙ ПРОЕКТА

		наличие спроса (из 5)	наличие компетенций (из 5)	наличие ресурсов (из 5)	рейтинг
<b>25</b>	Организация центра санитарной авиации, строительство вертолетной площадки	2,48	2,42	2,46	7,36
<b>26</b>	Организация переработки металлургического шлака с дальнейшим производством минеральной ваты и пористого щебня	2,60	2,33	2,37	7,30
<b>27</b>	Организация производства телекоммуникационного оборудования	2,71	2,28	2,31	7,30
<b>28</b>	Организация компании рециклинга металлургических отходов (за счет эффекта масштаба переработки отходов со всех территорий агломерации, использование опыта переработки колошниковой пыли на предприятиях группы «Мечел») с производством щебня шлакового для дорожного строительства, пигментов для окрашивания строительных материалов и растворов, песка шлакового для строительных материалов и др.	2,50	2,39	2,40	7,28
<b>29</b>	Организация производства осевого твердосплавного инструмента с наноструктурированным износостойким покрытием	2,55	2,29	2,32	7,16
<b>30</b>	Организация производства компонентной базы для электроники	2,66	2,27	2,19	7,12
<b>31</b>	Организация производства высокочастотных кабелей передачи данных	2,59	2,20	2,20	7,00
<b>32</b>	Организация переработки продуктов животноводства — производство органикобактериальных удобрений	2,45	2,17	2,30	6,92
<b>33</b>	Организация федерального мультибиометрического центра с компетенциями в разработке систем безопасности и комплексного видеонаблюдения, программного обеспечения, биометрических систем	2,52	2,11	2,22	6,85
<b>34</b>	Организация инжинирингового центра со специализацией «телемеханика», «приборостроение», «органическая электроника» и «фотовольтаика»	2,35	2,27	2,23	6,84
<b>35</b>	Организация разработки и внедрения встроенного ПО для авионики	2,37	2,20	2,19	6,77
<b>36</b>	Создание инжинирингового центра транспортного/автомобильного и сельскохозяйственного машиностроения, имеющего функции отраслевого центра компетенций цифровизации грузового автомобилестроения, со специализацией на горно-металлургическую отрасль	2,40	2,17	2,18	6,75
<b>37</b>	Производство специальных средств и оборудования для вывоза крупногабаритных, строительных, промышленных и бытовых отходов	2,39	2,12	2,18	6,69

\*Ранжирование произведено на основе оценок членов рабочей группы МО и приглашенных предпринимателей, выставленных каждой идее по пятибалльной шкале в разрезе параметров «Наличие платежеспособного спроса», «Наличие носителей компетенций» и «Наличие необходимых ресурсов».

\*\*Представленные бизнес-идеи не являются планом, а представляют собой прежде всего ориентир для бизнеса и для администраций МО в части наиболее перспективных, обеспеченных ресурсами и спросом идей для реализации на территории МО в перспективе до 2027 года.

## 56 БИЗНЕС-ИДЕЙ РАЗРАБОТАНО КОМАНДОЙ ПРОЕКТА

		наличие спроса (из 5)	наличие компетенций (из 5)	наличие ресурсов (из 5)	рейтинг
<b>38</b>	Организация производства газовых турбин и комплектующих (камеры сгорания газовых турбин)	2,30	2,12	2,14	6,57
<b>39</b>	Организация инжинирингового центра по разработке инновационных технологий в сфере автомобилестроения (на основе развития компетенций действующих производств), экологичного автотранспорта, водородных топливных элементов, создание экологически чистых топливных систем	2,27	2,13	2,12	6,52
<b>40</b>	Организация производства роботизированных станков (сепараторов) для сортировки твердых коммунальных отходов с функцией распознавания объектов при помощи искусственного интеллекта	2,31	2,02	2,08	6,42
<b>41</b>	Организация производства гидрораспределителей и гидронасосов для нужд сельскохозяйственного машиностроения	2,12	2,08	2,13	6,34
<b>42</b>	Организация производства мембранных фильтров и элементов к ним для нужд нефтегазового машиностроения	2,02	2,05	2,06	6,13
<b>43</b>	Строительство АЭС	2,36	1,81	1,84	6,01
<b>44</b>	Организация производства теплоизоляционных панелей из пенополиуретана для мембранных резервуаров хранения и транспортировки СПГ	2,17	1,83	1,87	5,87
<b>45</b>	Организация производства колтубинговых установок для подземного и капитального ремонта скважин	2,13	1,80	1,83	5,76
<b>46</b>	Организация производства оборудования для водородной энергетики (емкости, системы ожижения, генераторы, заправочные станции и пр.)	2,04	1,86	1,86	5,75
<b>47</b>	Организация первичной переработки льна с получением льняного масла, длинных и коротких льняных волокон	2,17	1,67	1,77	5,61
<b>48</b>	Организация производства магниторезонансных томографов и комплектующих к ним	2,13	1,71	1,69	5,53
<b>49</b>	Организация центра компетенций по производству высокопрозрачного стекла с повышенной прочностью для нужд солнечной энергетики, изготовления изделий для авиации (категория I) и транспорта, остекления витрин, мебели, в качестве интерьерных решений и других целях	2,08	1,73	1,69	5,51
<b>50</b>	Организация производства тяговых электрических двигателей и литий-ионных систем накопления энергии для легких коммерческих автомобилей	2,02	1,71	1,75	5,48

\*Ранжирование произведено на основе оценок членов рабочей группы МО и приглашенных предпринимателей, выставленных каждой идее по пятибалльной шкале в разрезе параметров «Наличие платежеспособного спроса», «Наличие носителей компетенций» и «Наличие необходимых ресурсов».

\*\*Представленные бизнес-идеи не являются планом, а представляют собой прежде всего ориентир для бизнеса и для администраций МО в части наиболее перспективных, обеспеченных ресурсами и спросом идей для реализации на территории МО в перспективе до 2027 года.

## 55 БИЗНЕС-ИДЕЙ РАЗРАБОТАНО КОМАНДОЙ ПРОЕКТА

		наличие спроса (из 5)	наличие компетенций (из 5)	наличие ресурсов (из 5)	рейтинг
<b>51</b>	<b>Организация переработки коротких льняных волокон, производство межвенцовых утеплителей, ваты, модифицированного волокна</b>	<b>2,11</b>	<b>1,69</b>	<b>1,67</b>	<b>5,47</b>
<b>52</b>	<b>Организация прядильного производства с получением льняного полотна</b>	<b>2,07</b>	<b>1,67</b>	<b>1,70</b>	<b>5,45</b>
<b>53</b>	<b>Организация производства стекла строительного назначения длиной более 7 м (например, в кооперации с «Модерн Гласс»)</b>	<b>1,95</b>	<b>1,69</b>	<b>1,67</b>	<b>5,31</b>
<b>54</b>	<b>Организация переработки отработанного ядерного топлива путем химического разделения компонентов для повторного использования</b>	<b>1,89</b>	<b>1,61</b>	<b>1,65</b>	<b>5,16</b>
<b>55</b>	<b>Организация переработки коротких льняных волокон, производство межвенцовых утеплителей, ваты, модифицированного волокна</b>	<b>1,75</b>	<b>1,57</b>	<b>1,57</b>	<b>4,88</b>

\*Ранжирование произведено на основе оценок членов рабочей группы МО и приглашенных предпринимателей, выставленных каждой идее по пятибалльной шкале в разрезе параметров «Наличие платежеспособного спроса», «Наличие носителей компетенций» и «Наличие необходимых ресурсов».

\*\*Представленные бизнес-идеи не являются планом, а представляют собой прежде всего ориентир для бизнеса и для администраций МО в части наиболее перспективных, обеспеченных ресурсами и спросом идей для реализации на территории МО в перспективе до 2027 года.

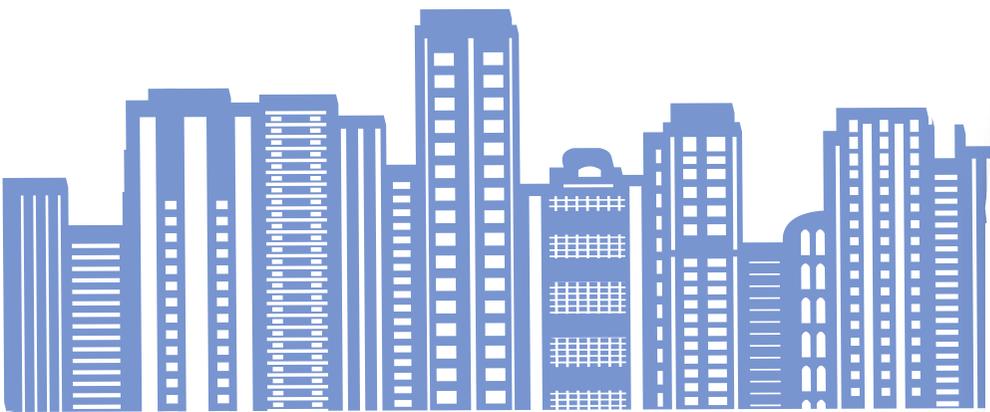
## ИНЕРЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

**Продолжение комплексного индустриального развития территорий с формированием экологичной и комфортной среды для работы, профессионального обучения, развития и отдыха:**

- развитие комплекса производства продуктов питания из местного (в т. ч. органического) сырья — продовольственная самообеспеченность территории;
- развитие адресной системы подготовки кадров на принципах дуального образования и кластерного подхода;
- формирование всесезонного туристического кластера в сфере горнолыжного спорта, восстановительной медицины.

## ПРОРЫВНОЕ РАЗВИТИЕ

Прорывными направлениями устойчивого развития территории являются: **1) создание федеральных центров компетенций: инжинирингового центра машиностроения, центра компетенций режущего инструмента, мультибиометрического центра; 2) создание региональных центров подготовки специалистов по IT, туризму, природопользованию (г. Чебаркуль, г. Миасс); 3) создание регионального кластера утилизации бытовых и промышленных отходов.**



## ФИЛЬТРЫ ОТБОРА МЕРОПРИЯТИЙ

- Движение к образу будущего
- Реализуемость на местном уровне
- Позитивное преобразование (развитие) среды
- Кластерное развитие экономики (опционно)

## КРИТЕРИИ ВЫРАБОТКИ МЕРОПРИЯТИЙ

- Влияние на достижение образа будущего
- Влияние на привлечение инвестиций
- Влияние на успешность действующего бизнеса

## МЕРОПРИЯТИЙ: 28

- 7** — промышленность
- 3** — развитие туризма
- 8** — производство строительных материалов
- 9** — развитие делового климата и кадрового обеспечения
- 4** — развитие логистики и транспорта
- 2** — другие направления

## ПОТЕНЦИАЛ ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ



## В ЧАСТИ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

- 1** Формирование межмуниципальной рабочей группы по направлению «Обрабатывающая промышленность» (Чебаркульский ГО, Златоустовский ГО) по созданию центра компетенций режущего инструмента
- 2** Разработка дорожной карты формирования кластера изготовления специнструмента и обработки материалов различной твердости (в т. ч. на основе алмаза, титановых и жаропрочных сплавов) на базе металлургических производств агломерации (наличие НИОКР, легированных сталей и производственных мощностей) с включением представителей ООО «Уральский Кузнечный Завод», ООО «Златоустовский металлургический завод» и др.
- 3** Формирование межмуниципальной (Миасский ГО/Усть-Катавский ГО) рабочей группы во главе с представителями Министерства промышленности, новых технологий и природных ресурсов Челябинской области по созданию инжинирингового центра транспортного/автомобильного и сельскохозяйственного машиностроения с включением представителей АО «Автомобильный завод "Урал"», ООО «АМТ Н. В.», ООО «ГИРД-автофургон», АО «Усть-Катавский вагоностроительный завод» и др.
- 4** Разработка дорожной карты формирования отраслевого центра компетенций транспортного/автомобильного и сельскохозяйственного машиностроения в целях создания цепочки «фундаментальная НИР — прикладная НИР — ОКР (ОТР) — опытное производство — промышленная реализация»; подготовки квалифицированных кадров; разработки инновационных технологий в сфере автомобилестроения, цифровизации грузового автомобилестроения
- 5** Формирование рабочей группы (Миасский ГО) в главе с представителями Министерства промышленности, новых технологий и природных ресурсов Челябинской области с включением представителей ООО «ИТ-Папилон», ООО «Тридиви», ООО «Системы Папилон», АО «Папилон», АО «ГРЦ «Макеева» и др. по развитию Федерального мультибиометрического центра
- 6** Проведение инвентаризации ресурсов и технологий в области разработки систем безопасности и комплексного видеонаблюдения, автоматизированного дактилоскопического учета, цифровых паспортов и подписей, биометрии
- 7** Разработка целевых значений, планов развития и модели технологической кооперации участников в целях развития Федерального мультибиометрического центра

## В ЧАСТИ КОМПЛЕКСНОГО РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА

- 6** Разработка общей концепции/мастер-плана единой сети горнолыжных комплексов на территории области со строительством наземной транспортной инфраструктуры, в т. ч. для экстремальных видов спорта
- 7** Создание туристического и инвестиционного бренда территории; систематизация мифов, связанных с историей территории и разработка на основе этого брендбука
- 8** Разработка сетки легендированных туристических маршрутов территориального комплекса с привлечением для консультаций ведущих специализированных туристических операторов РФ

## В ЧАСТИ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВА СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ

- 11** **Формирование межмуниципальной (Саткинский МР, Ашинский МР) рабочей группы во главе с представителями Министерства промышленности, новых технологий и природных ресурсов Челябинской области по созданию центра производства новых строительных материалов с включением представителей ключевых компаний (Группа «Магнезит», ООО «ПНК-Урал, ООО «Миньярский карьер» и др.)**
- 12** **Проведение инвентаризации ресурсов и технологий для определения возможностей производства жидкого гранита, гидрокерамики, наноцементов, специальных огнезащитных материалов на основе магнезита и др.**
- 13** **Разработка целевых значений, планов развития и модели технологической кооперации участников в целях развития центра производства новых строительных материалов**
- 14** **Формирование межмуниципальной (Златоустовский ГО, Чебаркульский ГО) рабочей группы во главе с представителями Министерства промышленности, новых технологий и природных ресурсов Челябинской области по созданию регионального центра переработки/рециклинга металлургических отходов на базе шлаковых отвалов металлургических предприятий агломерации с использованием опыта переработки колошниковой пыли на предприятиях группы «Мечел» с включением представителей ООО «Златоустовский металлургический завод», ПАО «Уральская Кузница» и др.**
- 15** **Проведение инвентаризации ресурсов и технологий для определения возможностей производства шлакового щебня для дорожного строительства, материалов для цементных и кирпичных заводов, пигментов для окрашивания строительных материалов и растворов, шлакового песка для строительных материалов и др.**
- 16** **Разработка целевых значений, планов развития и модели технологической кооперации участников в целях развития регионального центра переработки/рециклинга металлургических отходов**
- 17** **Создание рабочей группы во главе с представителями Министерства промышленности, новых технологий и природных ресурсов Челябинской области с включением представителей муниципальных образований территориального комплекса с целью аккумулирования, обмена информацией о возможностях производства авионики и потребностях отрасли авиостроения в специфическом радиоэлектронном оборудовании, системах противопожарной защиты, электроснабжения и освещения, элементах системы управления, агрегатов и элементов топливной и гидросистем**
- 18** **Организация регулярных межрегиональных конференций по развитию кластера современных строительных материалов, рециклинга отходов металлургического производства, новых технологий в области экологического машиностроения, станкостроения с приглашением ведущих специализированных российских НИИ и ключевых предприятий отрасли, с распределением по муниципалитетам в соответствии с их специализацией**

## В ЧАСТИ РАЗВИТИЯ ДЕЛОВОГО КЛИМАТА И КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

- 18** Разработка концепции и программы деятельности института молодежного предпринимательства и менторства крупного бизнеса (возможно в формате «Капитаны бизнеса») в целях развития предпринимательских инициатив молодых предпринимателей территориального комплекса
- 
- 19** Формирование единой информационной площадки и размещение на ней информации о возможностях кооперационных заказов крупными предприятиями территориального комплекса для информирования малых и средних предприятий муниципалитетов и соседних территорий
- 
- 20** Проработка концепции создания промышленных центров коллективного пользования для малых и средних производственных компаний, импортозамещения на базе системообразующих предприятий территориального комплекса, имеющих свободные производственные мощности
- 
- 21** Разработка целевых значений, планов развития и модели технологической кооперации участников в целях развития станкостроительного кластера для электротехнического, металлообрабатывающего и деревообрабатывающего производства
- 
- 22** Проведение ревизии мер финансовой поддержки развития муниципалитетов территориального комплекса с разработкой карты участия в программах решения актуальных задач МО в области развития кадрового потенциала и координации ключевых ресурсов для нужд развития ключевых отраслей
- 
- 23** Разработка совместно с системообразующим бизнесом территориального комплекса во взаимодействии с представителями Министерства образования и науки Челябинской области программы стимулирования оседлости молодых специалистов территориального комплекса: предоставление подъемных, жилья при достижении показателей (минимальный стаж на территории муниципалитета, входящего в территориальный комплекс, создание семьи, рождение детей на территории и т. д.)
- 
- 24** Организация межмуниципальной рабочей группы во главе с представителями Министерства образования и науки Челябинской области по созданию/развитию и инвентаризация возможностей центра управления карьерой, активно взаимодействующего ведущими образовательными учреждениями региона, для выявления приоритетов и профессиональных интересов подрастающего поколения, а также формирование у населения понимания востребованности специальностей и профессий на рынке труда территориального комплекса
- 
- 25** Организация серии обучающих мероприятий по проектному управлению территориальным комплексом межмуниципальной рабочей группой (с привлечением активных предпринимателей), формирование проектных команд по ключевым направлениям развития
- 
- 26** Проведение серии открытых мероприятий с привлечением представителей ключевых организаций территориального комплекса по отраслевому признаку с демонстрацией бизнес-идей, приведенных в инвестиционном профиле территориального комплекса, в целях определения интересных и требований к мерам поддержки в реализации тех или иных инвестиционных проектов

### В ЧАСТИ РАЗВИТИЯ ЛОГИСТИКИ И ТРАНСПОРТА

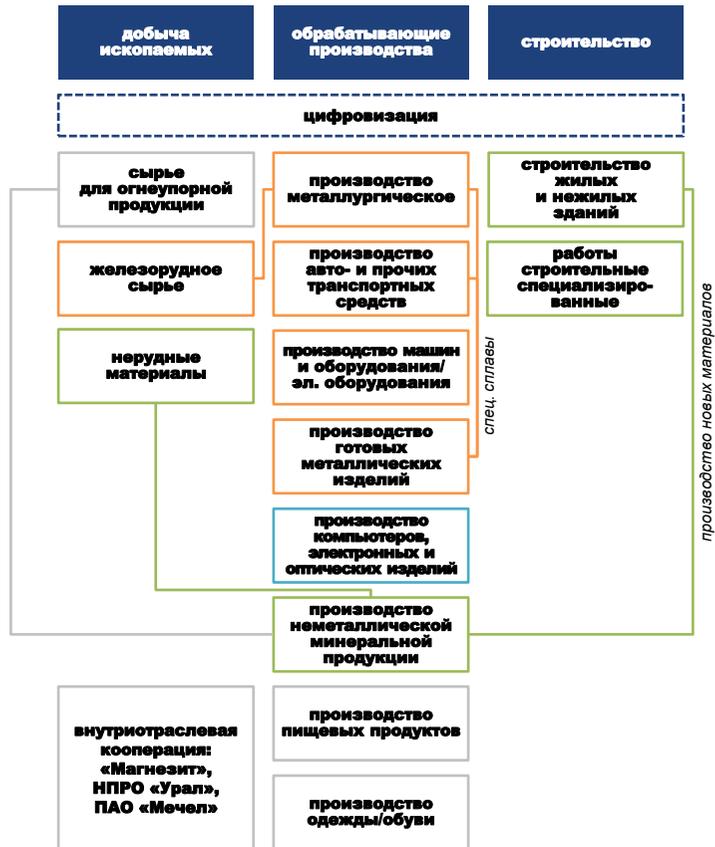
- 27** Формирование межмуниципальной рабочей группы для оценки целесообразности организации межмуниципальных торговых площадок, объединения транспортных возможностей соседних муниципалитетов в форме межмуниципальных хозяйственных обществ для комплексного продвижения продукции местных товаропроизводителей
- 
- 28** Проведение консультаций с представителями Министерства промышленности, новых технологий и природных ресурсов и Министерства дорожного хозяйства и транспорта Челябинской области на предмет организации маршрутов транспортировки сырья с территории соседних регионов РФ для нужд промышленности территориального комплекса
- 
- 29** Выработка общих технических, организационных, тарифных и инвестиционных подходов к реализации межмуниципальных инфраструктурных проектов, согласованных с государственными программами регионального уровня
- 
- 30** Разработка планов пространственного развития муниципалитетов с учетом сложившегося и перспективного инфраструктурного, производственного, информационного, социального и административного развития, инвестиционным потенциалом территориального комплекса

### В ЧАСТИ РАЗВИТИЯ ДРУГИХ НАПРАВЛЕНИЙ

- 31** Разработка модели кооперации растениеводческих хозяйств региона для организации переработки льна с получением льняного масла, длинных и коротких льняных волокон, прядильного производства с получением льняного полотна
- 
- 32** Изучение структуры ТБО, образуемых в территориальном комплексе, проведение консультаций с держателями технологий, администрациями МО территориального комплекса, организация переговоров об обороте ТБО и поставке на переработку

# МОДЕЛЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ КЛЮЧЕВОЙ ТОЧКИ РОСТА ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО КОМПЛЕКСА «ГОРНЫЙ УРАЛ»

## основной контур



## взаимодействие с МСП



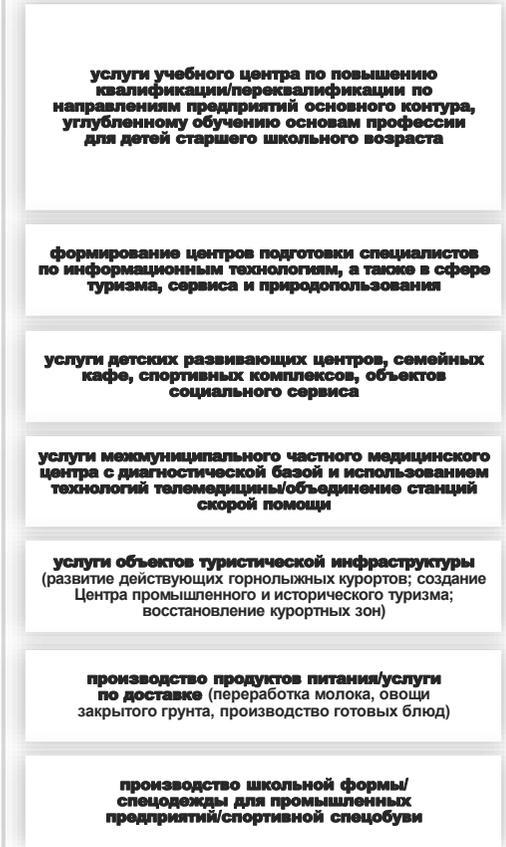
## создание новых производств/ производственных цепочек



## сервисный контур



## социальный контур



# СПИСОК ПРЕДПРИЯТИЙ ПО РАЗДЕЛАМ ОКВЭД



**сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство**

ООО «Уйский»  
 ООО «Агрофирма "Южноуральская"»  
 СССПК «Весна»  
 ООО «Авангард»  
 ООО «Агропарк Урал»  
 ООО «Леспром-сервис»



**добыча полезных ископаемых**

Группа «Магnezит»  
 ООО «Бакальское рудоуправление»  
 ООО «ПНК-Урал»  
 ООО «Миньярский карьер»



**обрабатывающие производства**  
**торговля оптовая и розничная**  
**ремонт автотранспортных средств и мотоциклов**

ПАО «Уральская Кузнца»  
 АО «Чебаркульский Молоконый Завод»  
 ЗАО «Теплос»  
 ООО «Уральский Кузнечный Завод»  
 ООО «Рыббар»  
 ООО «Карабашский Завод Абразивных Материалов»  
 ООО «ХлебТорг»  
 ООО «Бетомакс»  
 ООО «КПМЗ»  
 ООО «Кусинская Обувная Компания»  
 ООО «Импурс»  
 ООО «Прибор»/ООО «Часкомплект»  
 ООО «Энгоустовской металлургической завод»  
 АО «ЭлтМаш»  
 ООО «Канопус»  
 ООО «Грани Таганая»  
 ООО «ПКФ "Иристок"»  
 ООО «Феррум-С»  
 ООО «ГлавОбедСервис»  
 АО «Автомобильный завод «Урал»»  
 ООО «АМТ Н. В.»  
 ООО «УралСпецТранс»  
 ООО «Завод КПД»  
 ООО «ГИРД-автофургон»  
 (в ГК: ООО «Мизатерф», ООО «ЗСТ ГИРД, ООО «ГИРД АЙ Ти»)  
 ООО «Приоритет»  
 АО «Ураломтехника»  
 Группа «Магnezит»  
 АО «Павлюки»  
 АО «СЧПЗ»  
 ООО «Сатонская нерудная компания»  
 АО «Усть-Катавский вагоностроительный завод»  
 ООО ТД «Вагоностроитель»  
 АО «Катавский Цемент»  
 ООО «Катав-Ивановский литейный завод»  
 АО «Катав-Ивановский Приборостроительный Завод»  
 ПАО «Ашинский Металлургический Завод»  
 ПАО «Агрегат»  
 ООО «Илеко»  
 ООО «Торговый Дом "Ашинская Сталь"»  
 АО «Ашинский Завод Светотехники»  
 ООО «Альтернатива»  
 ООО «Промстройсбель»  
 ООО «ТКС»  
 ФГУП «ТКС»  
 ФГУП «Приборостроительный завод»



**строительство**  
**транспортировка и хранение**

ООО СЗ «Жилгражданстрой»  
 ООО «Промзавры»  
 ООО «Кондор»



**деятельность гостиниц и предприятий общественного питания**  
**деятельность административная и сопутствующие дополнительные услуги**

ЧО«База Отдыха "Лесная Сквозка"»  
 ООО «Арт-Экс»  
 ООО «Евразия Сер-вис»  
 ООО «Метелица»



**деятельность профессиональная, научная и техническая**

АО «ГРЦ «Макеева»

# РАЗДЕЛЫ: ОБРАБАТЫВАЮЩИЕ ПРОИЗВОДСТВА, ТОРГОВЛЯ ОПТОВАЯ И РОЗНИЧНАЯ, РЕМОНТ АВТОТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ И МОТОЦИКЛОВ (ПО КЛАССАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ)



**производство  
металлургическое**



**производство  
автотранспортных  
средств, прицепов  
и полуприцепов**  
**производство проч.  
транспортных  
средств  
и оборудования**



**производство  
машин  
и оборудования,  
не включенных  
в др. группировки**  
**производство  
электрического  
оборудования**



**производство  
готовых  
металлических  
изделий, кроме  
машин  
и оборудования**



**производство  
компьютеров,  
электронных  
и оптических  
изделий**



**производство  
пищевых  
продуктов**



**производство  
одежды/обуви**



**производство  
прочей  
неметаллической  
минеральной  
продукции**

**ПАО «Уральская  
Кузница»**

**ООО «Уральский  
Кузнечный Завод»**

**ООО «Златоустовский  
металлургический  
завод»**

**АО «СЧПЗ»**

**ООО «Катав-Ивановский  
литейный завод»**

**ПАО «Ашинский  
Металлургический  
Завод»**

**ООО «ТД "Ашинская  
Сталь"»**

**АО «Автомобильный  
завод "Урал"»**

**ООО «АМТ Н. В.»**

**ООО «УралСпецТранс»**

**ООО «ГИРД-автофургон»**  
(в ГК: ООО «Мизатеф», ООО  
«ЗСТ ГИРД, ООО «ГИРДАЙ ТИ»)

**ООО «Приоритет»**

**АО «Уралпжтехника»**

**АО «Усть-Катавский  
вагоностроительный  
завод»**

**ООО ТД  
«Вагоностроитель»**

**АО «ЗлатМаш»**

**ООО «Канопус»**

**ООО «Феррум-С»**

**АО «Ашинский Завод  
Светотехники»**

**ООО «Промстрой-кабель»**

**ООО «КЛМЗ**

**ООО «ПКФ «Иристон»**

**ООО «Илеко»**

**ООО «Альтернатива»**

**ПАО «Агрегат»**

**ФГУП  
«Приборостроительный  
завод»**

**ООО «Импульс»**

**ООО «Прибор»**

**ООО «Часком-плект»**

**АО «Папилон»**  
(в ГК: ООО «ИТ-Папилон»,  
ООО «Тридиви», ООО  
«Системы Папилон»)

**АО «Катав-Ивановский  
Приборостроительный  
Завод»**

**АО «Чебаркульский  
Молочный Завод»**

**ООО «Рыббери»**

**ООО «ХлебТорг»**

**ООО «ГлавОбед-Сервис»**

**ЗАО «Пеплос»**

**ООО «Кусинская  
Обувная Компания»**

**ООО «Карабашский  
Завод Абразивных  
Материалов»**

**ООО «Бетомакс»**

**ООО «Грани Таганая»**

**ООО «Завод КПД»**

**Группа «Магнезит»**

**ООО «Саткинская  
нерудная компания»**

**АО «Катавский Цемент»**

**ООО «ТКЗ»**

# ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В РАМКАХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ (ПО ОТРАСЛЯМ)

**доля отечественной  
продукции, %**

фактическая на 2021 г./плановая на 2024 г.

**наименование продукции**



## в отрасли железнодорожного машиностроения

<b>Оборудование тормозное подвижного состава железных дорог</b>	<b>0/30</b>
<b>Комплектующие (запасные части) железнодорожных вагонов, не имеющие самостоятельных группировок (автосцепка)</b>	<b>40/50</b>
<b>Комплектующие (запасные части) железнодорожных грузовых вагонов, не имеющие самостоятельных группировок (узел сочленения)</b>	<b>0/50</b>
<b>Контейнеры, специально предназначенные для перевозки грузов одним или более видами транспорта</b>	<b>7/43</b>



## в отрасли черной металлургии

<b>Нержавеющий листовой прокат</b>	<b>7/10</b>
<b>Обсадные трубы диаметром 508—914 мм для кондукторов скважин с резьбовыми и замковыми коннекторами</b>	<b>0/50</b>
<b>Крепежные изделия (машиностроительный крепеж без учета автокрепежа и крепежа из нержавеющей марки стали)</b>	<b>37/41</b>

# ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В РАМКАХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ (ПО ОТРАСЛЯМ)

**доля отечественной  
продукции, %**

фактическая на 2021 г./плановая на 2024 г.

**наименование продукции**



## **в отрасли энергетического машиностроения, электротехнической и кабельной промышленности**

<b>Турбины газовые, кроме турбореактивных и турбовинтовых (мощностью 35 мВт и более)</b>	<b>0/70</b>
<b>Части газовых турбин, кроме турбореактивных и турбовинтовых двигателей (камеры сгорания газовых турбин 60 мВт и выше)</b>	<b>0/70</b>
<b>Электронные регуляторы скорости (электронные контроллеры) управления двигателем</b>	<b>35/50</b>
<b>Устройства для коммутации или защиты электрических цепей (комплектные распределительные устройства с элегазовой изоляцией напряжением 220 кВ и выше (КРУЭ))</b>	<b>5/50</b>
<b>Дугогасительная камера</b>	<b>5/50</b>
<b>Комплектующие (запасные части) трансформаторов, не имеющие самостоятельных группировок (устройство регулирования напряжения трансформатора под нагрузкой)</b>	<b>0/50</b>
<b>Устройства для коммутации или защиты электрических цепей на напряжение более 1 кВ (выключатели 330 кВ и выше)</b>	<b>20/30</b>
<b>Терминал, панель оператора/платы ввода-вывода/микроволновой датчик для непрерывного измерения уровня и раздела фаз жидкостей (уровнемер)</b>	<b>15/40</b>
<b>Разъемы и розетки штепсельные</b>	<b>20/45</b>
<b>Кабели высоковольтные силовые постоянного тока и для подводной прокладки</b>	<b>0/50</b>

# ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В РАМКАХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ (ПО ОТРАСЛЯМ)

наименование продукции

**доля отечественной  
продукции, %**

фактическая на 2021 г./плановая на 2024 г.



## в отрасли энергетического машиностроения, электротехнической и кабельной промышленности

<b>Кабели передачи данных (высокочастотные): LAN-кабели CAT-8 для структурированных кабельных сетей</b>	<b>0/80</b>
<b>Литий-ионные аккумуляторы</b>	<b>10/25</b>
<b>Катодный порошок (не менее 150 Ач/кг для высокомоощных и 180 Ач/кг для высокоемких аккумуляторов)</b>	<b>0/80</b>
<b>Ангидрид гидроксида лития</b>	<b>30/50</b>
<b>Анодный порошок (не менее 300 Ач/кг)</b>	<b>0/50</b>
<b>Электролит</b>	<b>0/30</b>
<b>Проточные батареи на основе редокс-систем/кремниевая пластина N-типа</b>	<b>0/50</b>
<b>Кабели и коннекторы для электрической зарядной станции (стационарной и мобильной)</b>	<b>0/30</b>
<b>Оборудование для водородной энергетики (емкости, системы ожижения, генераторы, заправочные станции и пр.)</b>	<b>0/20</b>

# ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В РАМКАХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ (ПО ОТРАСЛЯМ)

наименование продукции

**доля отечественной  
продукции, %**

фактическая на 2021 г./плановая на 2024 г.



## в судостроительной отрасли

<b>Листовой металлопрокат судостроительных и высокопрочных марок сталей габаритами до 90 x 4500 x 23500 мм</b>	<b>0/15</b>
<b>Навигационное и поисковое оборудование, радиооборудование</b>	<b>15/30</b>
<b>Акустические подводные системы позиционирования и навигации</b>	<b>0/20</b>
<b>Системы динамического позиционирования</b>	<b>5/25</b>
<b>Турбоагнетатели главных двигателей</b>	<b>0/15</b>
<b>Шлюпбалки и шлюпки спасательные, в т. ч. сбрасываемые свободным падением</b>	<b>10/35</b>
<b>Буксирные лебедки</b>	<b>25/40</b>
<b>Электрические винторулевые колонки/рыбопоисковое оборудование и системы контроля вылова</b>	<b>5/20</b>

# ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В РАМКАХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ (ПО ОТРАСЛЯМ)

наименование продукции

**доля отечественной  
продукции, %**

фактическая на 2021 г./плановая на 2024 г.



## в отрасли тяжелого машиностроения

**Центрифуги обезвоживающие для угля мелкого класса**

**0/20**

**Гидравлические карьерные экскаваторы**

**0/10**

**Погрузчики ковшовые шахтные**

**10/30**

**Дробильно-конвейерные комплексы**

**5/30**

## подъемно-транспортное оборудование и комплектующие

**Пассажирские телескопические трапы/дороги канатные пассажирские с отцепляемым зажимом/эскалаторы поэтажные/траволаторы (пассажирские конвейеры)**

**0/10**

## металлургическое оборудование

**Машины непрерывного литья заготовок (сортовые, слябовые и блюмовые) и запчасти к ним, прокатное оборудование, прокатные валки, трубопрокатные станы, изостатическое оборудование, подшипники жидкостного трения**

**30/50**

## литейное оборудование

**Гибкие цифровые автоматизированные и роботизированные формовочные и смесеприготовительные машины и линии для литейных производств**

**0/50**

# ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В РАМКАХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ (ПО ОТРАСЛЯМ)

**доля отечественной  
продукции, %**

фактическая на 2021 г./плановая на 2024 г.

**наименование продукции**



## в промышленности композитных материалов (композитов) и изделий из них

**Нити стеклянные EC6 22S50, EC6 22x2z100, EC6 26S50, EC6 26x2z100, EC6 34S40, EC7 34x2z100, EC9 52x2z100, EC9 68Z28-16, EC10 84S28**

**5/25**

**Нити кварцевые KC11-17x1, KC6, KC4**

**5/25**

**Фольгированные диэлектрики с низкими показателями диэлектрической проницаемости**

**0/10**



## в автомобильной промышленности

**Тяговый электрический двигатель для легких коммерческих автомобилей**

**0/30**

**Литий-ионные системы накопления энергии для легких коммерческих автомобилей**

**0/30**

**Энергетические установки на водородных топливных элементах**

**0/10**

**Тяговый электрический двигатель для грузовых автомобилей/блоки управления антиблокировочной системы и электронной системы динамической стабилизации автомобиля, гидроблок (модулятор)/тормозная система**

**0/40**

**Литий-ионные системы накопления энергии для грузовых автомобилей/энергетические установки на водородных топливных элементах**

**0/30; 0/10**

# ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В РАМКАХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ (ПО ОТРАСЛЯМ)

**доля отечественной  
продукции, %**

фактическая на 2021 г./плановая на 2024 г.

**наименование продукции**



## в отрасли гражданского авиастроения

**Остекление, теплозвукоизоляция, радиоэлектронное оборудование, система противопожарной защиты, система электроснабжения и освещения, элементы системы управления, агрегаты и элементы топливной системы и гидросистемы**

**0/100**



## в лесопромышленном комплексе

**Фурнитура для мебели, транспортных средств и аналогичные изделия пластмассовые (в части фурнитуры для мебели)**

**20/25**

**Петли, арматура крепежная, фурнитура и аналогичные изделия для мебели из недорогих металлов**

**10/15**

**Ролевая белая флафф-целлюлоза для производства санитарно-гигиенических изделий**

**0/5**



## в отрасли машиностроения для пищевой и перерабатывающей промышленности

**Оборудование для мясной (в т. ч. птицеперерабатывающей) промышленности**

**6/36**

**Оборудование для производства продуктов детского питания**

**3/38**

# ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В РАМКАХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ (ПО ОТРАСЛЯМ)

наименование продукции

**доля отечественной  
продукции, %**

фактическая на 2021 г./плановая на 2024 г.



## в медицинской промышленности

Вакуумные пробирки для взятия венозной крови

18-40

Суставы искусственные (эндопротезы крупных суставов)

5/12

Инструменты многоповерхностного воздействия/оттесняющие/вспомогательные/режущие и ударные с острой (режущей) кромкой/зондирующие, бужирующие/колющие

12/20, 14/22, 20/26, 11/16,  
16/21, 15/27

Томограф магнитно-резонансный (комплекующие)

0/25



## в отрасли производства строительной-дорожной, коммунальной, лесозаготовительной и наземной аэродромной техники

Оборудование для мясной (в т. ч. птицеперерабатывающей) промышленности

6/36

Оборудование для производства продуктов детского питания

3/38

# ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В РАМКАХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ (ПО ОТРАСЛЯМ)

**доля отечественной  
продукции, %**

фактическая на 2021 г./плановая на 2024 г.

**наименование продукции**



## в отрасли нефтегазового машиностроения

<b>Насос плунжерный высокого давления/предохранительный клапан (более 50 МПа)</b>	<b>10/25</b>
---	--------------

<b>Станция контроля и управления процессом гидравлического разрыва пласта</b>	<b>0/10</b>
---	-------------

<b>Автоматическая трансмиссия для передачи мощности с силовой установки/средства связи, выполняющие функцию систем управления и мониторинга</b>	<b>5/15</b>
---	-------------

<b>Установка колтюбинговая подземного и капитального ремонта скважин</b>	<b>0/20</b>
--	-------------

## техника и технологии бурения наклонно-направленных, горизонтальных и многозабойных скважин

<b>Роторные управляемые системы (РУС)/электронный блок управления РУС</b>	<b>0/15, 0/10</b>
---	-------------------

<b>Приборы геофизического каротажа в процессе бурения</b>	<b>5/15</b>
---	-------------

## технологии сжижения природного газа (СПГ)

<b>Мембранные фильтры (элементы)</b>	<b>0/30</b>
--------------------------------------	-------------

<b>Активный магнитный подвес</b>	<b>0/20</b>
----------------------------------	-------------

<b>Подшипники качения, работающие в среде СПГ/расходомер, работающий в среде СПГ</b>	<b>10/25</b>
--	--------------

# ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В РАМКАХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ (ПО ОТРАСЛЯМ)

**доля отечественной  
продукции, %**

фактическая на 2021 г./плановая на 2024 г.

**наименование продукции**



**в отрасли нефтегазового машиностроения**

## технологии сжижения природного газа (СПГ)

<b>Теплоизоляционные панели из пенополиуретана для мембранных резервуаров хранения и транспортировки СПГ</b>	<b>0/25</b>
<b>Пластинчато-ребристые теплообменники/спиральновитые теплообменники для средне- и крупнотоннажного производства СПГ</b>	<b>0/25, 0/20</b>
<b>Биметаллический листовой прокат/пластины из нержавеющей стали с каналами</b>	<b>10/25</b>
<b>Пластинчатые теплообменники/шлангокабель/сталь супердуплексная (SUPER DUPLEX 2207, UNS S32750, Alloy 2507, ASTM A479, ASTM A182 F53, EN 1.4410 x2crnimon25.7.4, NACE MR0175/ISO 15156, API 6A, Norsok M-650)</b>	<b>0/10</b>
<b>Программируемый позиционер запорно-регулирующей арматуры</b>	<b>5/25</b>

## технологии и оборудование для геологоразведки

<b>Планетарный редуктор диаметром 42 мм</b>	<b>0/25</b>
<b>Воздушные компрессоры и компрессорные установки</b>	<b>0/15</b>
<b>Роторы насосов в сборе</b>	<b>10/15</b>
<b>Кузнечно-прессовое оборудование</b>	<b>20/30</b>

# ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В РАМКАХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ (ПО ОТРАСЛЯМ)

**доля отечественной  
продукции, %**

фактическая на 2021 г./плановая на 2024 г.

**наименование продукции**



## в отрасли радиоэлектронной промышленности

<b>Твердотельный накопитель для построения встраиваемых вычислительных систем на базе модулей стековой и магистрально-модульной архитектуры</b>	<b>1/10</b>
<b>Телекоммуникационное оборудование (коммутаторы)</b>	<b>18/40</b>
<b>Средства связи, выполняющие функцию систем управления и мониторинга</b>	<b>5/15</b>



## в отрасли сельскохозяйственного машиностроения

<b>Коробка передач комбайна</b>	<b>0/10</b>
<b>Передний и задний мост комбайна</b>	<b>5/15</b>
<b>Редуктор отбора мощности</b>	<b>0/20</b>
<b>Подшипники, зубчатые колеса, зубчатые передачи и элементы приводов</b>	<b>10/20</b>
<b>Гидрораспределители/гидронасосы</b>	<b>0/10</b>
<b>Техника/коробки переключения для садоводства, виноградарства, льноводства, селекции и семеноводства</b>	<b>5/35</b>

# ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В РАМКАХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ (ПО ОТРАСЛЯМ)

**доля отечественной  
продукции, %**  
фактическая на 2021 г./плановая на 2024 г.

**наименование продукции**



## в станкоинструментальной промышленности

<b>Пневмораспределители</b>	<b>15/25</b>
-----------------------------	--------------

<b>Производство машин и оборудования для изготовления текстильных, швейных, меховых и кожаных изделий</b>	<b>7/15</b>
---	-------------

## комплектующие изделия станков, в т. ч.

<b>Шарико-винтовые пары</b>	<b>12/20</b>
-----------------------------	--------------

<b>Направляющие/инструментальные головки</b>	<b>10/16</b>
--	--------------

<b>Промышленные роботы для выполнения производственных операций</b>	<b>6/15</b>
---	-------------



## в отрасли строительных материалов (изделий) и строительных конструкций

<b>Стекло высокопрозрачное с повышенной прочностью</b>	<b>0/80</b>
--	-------------

<b>Стеклоизделия строительного назначения длиной более 7 м</b>	<b>0/90</b>
--	-------------

<b>Полое стекло с повышенной прочностью</b>	<b>25/80</b>
---	--------------

<b>Легкий минераловатный утеплитель на основе экологически чистых базальтовых горных пород</b>	<b>0/47</b>
--	-------------

# ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В РАМКАХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ (ПО ОТРАСЛЯМ)

**доля отечественной  
продукции, %**

фактическая на 2021 г./плановая на 2024 г.

**наименование продукции**



## в отрасли цветной металлургии

<b>Концентраты</b>	<b>0/43</b>
<b>Индивидуальные оксиды редкоземельных металлов</b>	<b>0/33</b>
<b>Электроды графитированные</b>	<b>40/60</b>



## в отрасли химической промышленности

<b>Концентрат молочного белка с содержанием мицеллярного казеина не менее 85 масс. %</b>	<b>0/12</b>
--	-------------



## в обращения с отходами

<b>Робот для сортировки твердых коммунальных отходов с функцией распознавания объектов при помощи искусственного интеллекта/сепаратор твердых коммунальных отходов баллистический</b>	<b>0/75</b>
<b>Сепаратор твердых коммунальных отходов оптический/флотационные ванны (для отрасли обращения с твердыми коммунальными отходами)</b>	<b>5/15</b>

# ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В РАМКАХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ (ПО ОТРАСЛЯМ)

наименование продукции

**доля отечественной  
продукции, %**

фактическая на 2021 г./плановая на 2024 г.



## в отрасли экологического машиностроения

**Блочно-модульные и контейнерные установки биологической очистки хозяйственно-бытовых сточных вод/аэросепараторы для очистки сточных вод**

**10/20**

**Корпус фильтра из композиционных материалов**

**5/10**

## промышленное вентиляционное оборудование

**Электроприводы для клапанов и заслонок воздушных**

**10/25**



## в спортивной индустрии

**Лыжи и коньки (горные лыжи, крепления для горных лыж, роликовые коньки)**

**-/20**

**Обувь лыжная (ботинки для сноуборда)**

**-/15**

# ПРОМЫШЛЕННАЯ КООПЕРАЦИЯ ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ



## обрабатывающие производства

класс по ОКВЭД: 24; 29; 30; 28; 27; 25; 23

### характеристика

- **выраженная внутриотраслевая кооперация — большинство предприятий горно-металлургического комплекса функционирует в составе холдинговых компаний, в рамках которых обеспечивается их кооперационное взаимодействие, прежде всего в поставках сырья и готовой продукции (Группа «Магnezит», НПРО «Урал», ПАО «Мечел» и пр.);**
- **развитие межотраслевой кооперации горно-металлургического комплекса в значительной степени связано с реализацией крупных инвестиционных проектов по модернизации действующих производств и созданию новых — в первую очередь транспортное и автомобильное машиностроение и строительство.**

### в рамках импортозамещения

1. освоение производства нефтепроводных бесшовных обсадных термообработанных труб с резьбой премиум-класса;
2. создание и освоение производства широких листов из алюминиевых сплавов для предприятий авиастроения, судостроения, транспортного машиностроения и ОПК;
3. обеспечение производства основным и вспомогательным оборудованием, запасными частями к нему, комплектующими изделиями и материалами (перспектива – печи с программным управлением и пяти координатные обрабатывающие центры).

### возможные ниши для новых производств

1. производство пылеугольного топлива (используется в доменных печах и позволяет существенно сократить расход кокса при производстве чугуна; как добавка к топливу в паровых котлах, например, на ТЭС и ГРЭС);
2. добыча и обогащение антрацитов (широко используются металлургическими предприятиями, сахарными, известковыми и содовыми заводами);
3. коксохимическая продукция (кокс, коксовый газ и порядка 20 видов химической продукции: бензол, толуол, сольвент, нафталин, сульфат аммония, смолы и др.);
4. производство специальных стержней и твердосплавного инструмента (резцы, сверла, фрезы и пр.) для предприятий ОПК и гражданского машиностроения; создание на базе имеющихся мощностей предприятий центра по напылению специальных покрытий;
5. производство композиционных материалов (материалы порошковой металлургии: пористые, конструкционные, электротехнические).

### в рамках цифровизации (снижение потребления энергии, увеличение производительности и повышение безопасности)

1. автоматизация и роботизация — датчики и роботы («умные» очки, шлемы, налобные ленты, напульсники и др.); внедрение систем виртуальной и дополненной реальности для расширения возможностей работников;
2. повышение мобильности — «подключенные работники» и удаленные операционные центры;
3. ИТ-интеграция (комплексный подход к построению информационной системы) — интеграция разных систем предприятий между собой, создание экосистем, связывающих ИТ-уровни и устройства/кибербезопасность активов;
4. научно-техническая работа — имитационное моделирование и искусственный интеллект (алгоритмы и ИИ для обработки данных и пр.).

# ПРОМЫШЛЕННАЯ КООПЕРАЦИЯ ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ



## обрабатывающие производства

класс по ОКВЭД: 24; 29; 30; 28; 27; 25; 23

### характеристика

- **выраженная внутриотраслевая кооперация — большинство предприятий горно-металлургического комплекса функционирует в составе холдинговых компаний, в рамках которых обеспечивается их кооперационное взаимодействие, прежде всего в поставках сырья и готовой продукции (Группа «Магnezит», НПРО «Урал», ПАО «Мечел» и пр.);**
- **развитие межотраслевой кооперации горно-металлургического комплекса в значительной степени связано с реализацией крупных инвестиционных проектов по модернизации действующих производств и созданию новых — в первую очередь транспортное и автомобильное машиностроение и строительство.**

### развитие станкоинструментальной промышленности

1. организация на действующих предприятиях агломерации производственных площадок по выпуску станин, шпинделей и шарико-винтовых пар (для станков с ЧПУ).

### разработка и производство зарядных станций

1. электрозаправки для автомобилей.

### создание завода по производству промышленных роботов (металлургия и машиностроение)

1. потребуется чугун и алюминий и работа с научно-производственным объединением.

### в рамках импортозамещения: производство кассетных подшипников с повышенной грузоподъемностью

1. преимущественно для ж/д транспорта (тепловозов, электровозов, вагонов метро, трамваев, грузовых вагонов, электропоездов, путевых машин и пр.), а также для авиационной и аэрокосмической промышленности, машиностроения, металлургии, электротехники, судостроения, атомной энергетики, автомобильного и сельского хозяйства;
2. разработка и выпуск новых моделей спец. автотехники (например, арктические автобусы завода «Урал»).

### импортозамещение ПО в области машиностроения

1. автопром, судостроение и авиация.

## В РАМКАХ КООПЕРАЦИИ СОЗДАНИЕ В АГЛОМЕРАЦИИ\*



**федерального  
мультибиометрического центра  
на базе предприятий  
ООО «ИТ-Папилон»,  
ООО «Тридиви», ООО «Системы  
Папилон», АО «Папилон»  
(г. Миасс)**

- черная и цветная металлургия;
- цементная и стекольная;
- переработка отходов промышленности;
- гражданское и промышленное строительство (в т. ч. железные дороги и автодороги);
- инжиниринг и экологический сервис.



**центра компетенций режущего  
инструмента — полный спектр  
услуг в области изготовления  
специнструмента и обработки  
материалов различной твердости**

**в т. ч. на основе алмаза, титановых  
и жаропрочных сплавов**

---

востребован на предприятиях  
авиационной и ракетно-космической отрасли,  
атомного машиностроения,  
в производстве двигателей

---

- увеличение производственных мощностей выпуска продукции местных металлургических компаний — твердосплавных столбиков, являющихся заготовками для фрез, сверл, метчиков, разверток, сменных многогранных твердосплавных пластин для различного вида резцов и корпусного инструмента;
- создание производства осевого твердосплавного инструмента с наноструктурированным износостойким покрытием;
- формирование производства корпусного режущего инструмента и инструментальной оснастки (цанги, цанговые патроны, резцедержатели, термopatроны и прочее).



**создание инжинирингового  
центра транспортного/  
автомобильного  
и сельскохозяйственного  
машиностроения, имеющего  
функции отраслевого центра  
компетенций**

- создание цепочки «фундаментальная НИР — прикладная НИР — ОКР (ОТР) — опытное производство — промышленная реализация»; подготовка квалифицированных кадров и международное сотрудничество в новых условиях рынка;
- разработка инновационных технологий в сфере автомобилестроения («Урал» разрабатывает линейку экологичного автотранспорта, работающего на электродвигателях или с применением водородных топливных элементов);
- создание экологически чистых топливных систем;
- цифровизация грузового автомобилестроения — совместная инновационная деятельность ведущих промышленных и научно-технических предприятий агломерации, со специализацией на горно-металлургическую отрасль.

# РЕКОМЕНДАЦИИ ПО МЕХАНИЗМУ РАБОТЫ С ИНВЕСТОРАМИ

## 119 мероприятий

### КОМАНДА РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

#### подготовка 39 мероприятий

**ВЫБОР  
СТРАТЕГИИ  
РАБОТЫ  
С ИНВЕСТОРАМИ**

МО

1

**СОЗДАНИЕ,  
РЕГУЛЯРНОЕ  
ОБНОВЛЕНИЕ  
ИНВЕСТПРОФИЛЯ МО**

РОИВ, ФОНД, МО

2

**ФОРМИРОВАНИЕ  
ПОЛЕЗНОСТИ  
ИНВЕТОРУ**

ФОНД, МО

3

**ФОРМИРОВАНИЕ  
СПИСКА  
ИНВЕТОРОВ**

РОИВ, ФОНД, МО

4

**PR,  
ПРОДВИЖЕНИЕ,  
ПЛАН  
АКТИВНОСТЕЙ**

РОИВ, ФОНД, МО

5

#### привлечение 32 мероприятия

**ВНУТРЕННИЕ  
ИНВЕТОРЫ (МО)**

ФОНД, МО

6

**ВНЕШНИЕ  
ИНВЕТОРЫ  
(РЕГИОН)**

ФОНД, МО

7

**ВНЕШНИЕ  
ИНВЕТОРЫ  
(РФ)**

ФОНД, МО

8

**ВНЕШНИЕ  
ИНВЕТОРЫ  
(ИНОСТРАННЫЕ)**

ФОНД

9

**АГЕНТЫ,  
ИНТЕГРАТОРЫ,  
ПАРТНЕРЫ**

ФОНД, МО

10

#### сопровождение 29 мероприятий

**СТАНДАРТ  
СОПРОВОЖДЕНИЯ**

РОИВ, ФОНД, МО

11

**РЕЕСТР  
ИНВЕСТИЦИОННЫХ  
ПРОЕКТОВ**

РОИВ, ФОНД, МО

12

**ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ  
ОТ ИНВЕТОРОВ**

ФОНД

13

**NPS  
(ИНДЕКС ЧИСТОЙ  
ПОДДЕРЖКИ)**

ФОНД

14

**ИНТЕГРАЦИЯ  
БИЗНЕСА В БИЗНЕС-  
СООБЩЕСТВО  
РЕГИОНА,  
СОЦИАЛИЗАЦИЯ  
БИЗНЕСА**

РОИВ, ФОНД, МО

15

## РЕКОМЕНДАЦИИ ПО МЕХАНИЗМУ РАБОТЫ С ИНВЕСТИТОРАМИ



**задача  
регионального  
инвестстандарта  
2.0**



**задачи,  
требующие  
взаимодействия  
с инвестором**

## ПОДГОТОВКА 39 мероприятий

### ВЫБОР СТРАТЕГИИ РАБОТЫ С ИНВЕСТИТОРАМИ

МО

1

- Проведение анализа организационной структуры Администрации на предмет возможности работы с инвесторами по направлениям:
  - Привлечение
  - Сопровождение
  - Формирование аналитики
  - PR и активность
- Определение ответственных за инвестиционное развитие МО по ключевым направлениям
- Изучение опыта успешных муниципальных образований в России по привлечению инвесторов
- Формирование предложений по улучшению работы с инвесторами в муниципальной администрации
- Определение механизмов взаимоотношения с региональными институтами развития и ключевыми региональными ОИВ
- Внесение изменений в организационную структуру Администрации

**Определение  
стратегии работы  
с инвесторами  
в Администрации МО**

### СОЗДАНИЕ, РЕГУЛЯРНОЕ ОБНОВЛЕНИЕ ИНВЕСТПРОФИЛЯ МО

РОИВ, ФОНД, МО

2



#### Разработка пула инвестиционных идей

- Формирование перспективной продуктовой матрицы МО
- Анализ ресурсной базы и спроса на территории



#### Разработка комплекса мероприятий для реализации инвестиционных идей

- Формирование предложений по совершенствованию форм финансовой и организационной поддержки бизнеса

- Формирование мероприятий по улучшению рынка труда

- Формирование мероприятий по улучшению социальных условий для населения



#### Формирование пула инвестиционных проектов из числа действующего местного бизнеса интересантов

- Формирование предложений по корректировке процесса взаимодействия с органами власти



#### Оценка эффективности работы по реализации инвестпрофиля и его актуализация

### ФОРМИРОВАНИЕ ПОЛЕЗНОСТИ ИНВЕТОРУ

ФОНД, МО

3



#### Формирование карты ценностей для инвесторов и действующего бизнеса (меры поддержки, преференции, условия ведения бизнеса)



#### Формирование карты факторов притяжения для инвестора: hard (инфраструктура, ресурсы, логистика) и soft (компетенции, потенциальный сбыт, особенности работы с инвестором)



#### Выявление запроса инвесторов на конкретные меры поддержки бизнеса



#### Мониторинг и разработка решений по совершенствованию системы «Одно окно»

- Проработка вопроса развития центра «Мой Бизнес» на территории МО, открытие новых направлений



Внесение данных по ресурсам и инфраструктуре на инвестиционную карту Челябинской области

### ФОРМИРОВАНИЕ СПИСКА ИНВЕТОРОВ

РОИВ, ФОНД, МО

4



#### Определение инвесторов по приоритетным направлениям развития МО

- Формирование реестра ключевых компаний в МО (по выручке, ключевым компетенциям)
- Формирование реестра стратегических внешних инвесторов на основе рейтингов, мнения экспертов, данных по выручке
- Отслеживание инвесторов, масштабирующего бизнес в регионах РФ (аналитика, отчеты, стратегии компаний)
- Отслеживание инвесторов через систему оповещения (Google Оповещения, telegram-канал «Инвестпроекты в РФ»)
- Проведение анализа и составление реестра земляков МО, работающих в крупных компаниях в других территориях на предмет их возможного привлечения для развития МО
- Проведение анализа и составление реестра среди возможных поставщиков и покупателей крупного локального бизнеса МО на предмет возможной локализации бизнеса

### PR, ПРОДВИЖЕНИЕ, ПЛАН АКТИВНОСТЕЙ

РОИВ, ФОНД, МО

5



#### Проведение мониторинга информационного поля по инвестициям и развитию бизнеса

- Разработка коммуникативной политики МО
- Формирование базы всех возможных каналов для PR
- Разработка кампании и планов для целевых аудиторий (инфоповоды, график мероприятий): внутри МО, внутри региона, на территории РФ



#### Разработка годового плана-графика мероприятий для бизнеса МО, в т. ч. межтерриториальных

- Формирование плана-графика участия сотрудников, занятых привлечением, во внутренних и внешних мероприятиях
- Участие в мероприятиях узкоотраслевых ассоциаций и профессиональных сообществ



#### Оценка эффективности выполнения плана по PR и продвижению и внесение корректировок

- Синхронизация плана по PR и продвижению организаций, работающих с инвесторами в регионе

# РЕКОМЕНДАЦИИ ПО МЕХАНИЗМУ РАБОТЫ С ИНВЕСТОРАМИ



**задача  
регионального  
инвестстандарта  
2.0**



**задачи,  
требующие  
взаимодействия  
с инвестором**

## привлечение

32 мероприятий

### ВНУТРЕННИЕ ИНВЕТОРЫ (МО)

АИР, МО

6

**Организация и проведение регулярных очных встреч (интервью + мозговые штурмы) с ключевыми компаниями МО, обсуждение планов развития, возможных мер поддержки**

**Обеспечение непрерывного адресного сопровождения бизнеса по возможным мерам господдержки (финансовым, организационным), оказание содействия в налаживании сбыта продукции**

**Проработка вариантов внутримunicipальной интеграции и кооперации**

- Проработка сбыта в крупнейших компаниях МО и региона, налаживание партнерских отношений
- Оценка эффективности работы по развитию внутренних муниципальных инвесторов и внесение изменений

### ВНЕШНИЕ ИНВЕТОРЫ (РЕГИОН)

ФОНД, МО

7

**Организация и проведение регулярных очных встреч с ключевыми компаниями региона, обсуждение планов развития, возможных мер поддержки**

**Отслеживание масштабируемых по территории региона компаний**

**Проработка вариантов внутриврегиональной интеграции и кооперации**

**Проведение роуд-шоу для потенциальных инвесторов в МО**

**Проработка с крупным бизнесом региона возможностей организации производств для включения в цепочку поставок**

- Оценка эффективности работы по привлечению инвесторов региона и интеграции их в муниципалитеты, внесение изменений в план работы

### ВНЕШНИЕ ИНВЕТОРЫ (РФ) ИНВЕТОРУ

ФОНД, МО

8

**Выгрузка ключевых потенциальных для МО российских компаний из БД «Контур Фокус» или «Спарк»**

**Формирование реестра стратегических российских инвесторов на основе рейтингов, мнения экспертов, данных по выручке**

**Отслеживание инвесторов, масштабирующих бизнес в регионах РФ**

**Организация и проведение регулярных очных встреч с ключевыми российскими компаниями, обсуждение планов развития, возможных мер поддержки**

**Оценка эффективности работы по привлечению российских инвесторов и внесение изменений в план работы**

**Проработка с крупным бизнесом МО вариантов привлечения их российских партнеров в МО**

- Проведение анализа дистрибьюторов российских компаний на территории региона, переговоры с ними на предмет локализации

### ВНЕШНИЕ ИНВЕТОРЫ (ИНОСТРАННЫЕ)

ФОНД,

9

**Отслеживание иностранных компаний, масштабирующих бизнес в РФ (страны ШОС, Таможенного союза)**

**Формирование реестра стратегических иностранных инвесторов на основе рейтингов, мнения экспертов, данных по выручке**

**Организация и проведение регулярных очных встреч с ключевыми иностранными компаниями, обсуждение планов развития, возможных мер поддержки**

**Оценка эффективности работы по привлечению иностранных инвесторов и внесение изменений в план работы**

**Проработка с крупным бизнесом МО вариантов привлечения их иностранных партнеров в МО**

- Проведение анализа дистрибьюторов иностранных компаний на территории региона, переговоры с ними на предмет локализации
- Проведение анализа компаний, ведущих поставки товаров путем «параллельного импорта»

### АГЕНТЫ, ИНТЕГРАТОРЫ, ПАРТНЕРЫ

ФОНД, МО

10

**Формирование списка агентов бизнеса: банки, МФЦ, частные промпарки, владельцы земельных участков, консультанты, эксперты**

**Организация и проведение регулярных очных встреч с агентами бизнеса, разъяснение путей сотрудничества, комбинаций возможных форм поддержки инвесторов, совместных мероприятий, демонстрация карты ценностей МО**

**Формирование списка региональных интеграторов из числа крупных потребителей, производственных компаний, экспертов**

**Организация и проведение регулярных очных встреч с интеграторами, разъяснение путей сотрудничества, совместных мероприятий**

**Организация отраслевых межмуниципальных мероприятий с участием регионального бизнеса**

- Организация работы с «выходцами» — земляками с территории в части работы по развитию МО
- Оценка эффективности работы с агентами бизнеса и интеграторами

## РЕКОМЕНДАЦИИ ПО МЕХАНИЗМУ РАБОТЫ С ИНВЕСТИТОРАМИ



**задача  
регионального  
инвестстандарта  
2.0**



**задачи,  
требующие  
взаимодействия  
с инвестором**

## сопровождение 29 мероприятий

### СТАНДАРТ СОПРОВОЖДЕНИЯ

РОИВ, ФОНД, МО

11

### РЕЕСТР ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

РОИВ, ФОНД, МО

12

### ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ ОТ ИНВЕСТИТОРОВ

ФОНД, МО

13

### NPS (ИНДЕКС ЧИСТОЙ ПОДДЕРЖКИ)

ФОНД, МО

14

### ИНТЕГРАЦИЯ БИЗНЕСА В БИЗНЕС- СООБЩЕСТВО РЕГИОНА, СОЦИАЛИЗАЦИЯ БИЗНЕСА

РОИВ, ФОНД, МО

15

#### Регулярный мониторинг реализации инвестиционных проектов

- Формирование базы типовых проблем инвесторов
- Формирование корпоративной культуры взаимодействия с инвесторами
- Создание на уровне региона единого регламента по сопровождению инвесторов с определением взаимодействия между РОИВ, территориальными ФОИВ, ресурсоснабжающими организациями, муниципалитетами

Участие в создании и активное использование свода инвестиционных правил

#### Создание центра компетенции по сбыту продукции

- Подготовка реестра производимой продукции, услуг, работ
- Создание программы продвижения продукции местных компаний:
  - на рынок региона (покупаем местное)
  - на рынок РФ
  - на экспортный рынок (совместно с ЦПЭ и РЭЦ)
- Инициирование закупочных сессий крупным бизнесом

с

- Создание единого реестра инвестиционных проектов регионального и муниципального уровня, реализуемых на территории МО
- Включение инвесторов МО в реестр инвестиционных проектов региона
- Поддержание актуальности реестра
- Разграничение и закрепление статусов за инвестиционными проектами регионального и муниципального уровня
- Автоматизация ведения реестра инвестиционных проектов (по типу CRM), анализ реализации этапов проектов, информирование о проблемах проекта



#### Сбор обратной связи от инвесторов, находящихся на сопровождении



#### Сбор обратной связи от инвесторов, планировавших реализовать проект на территории МО, но отказавшихся



#### Проведение стратегических сессий по улучшению карты ценностей и факторов притяжения в МО (не реже 1 раза в полгода)

- Оценка эффективности работы по сопровождению инвесторов, внесение изменений в работу с инвесторами
- Подготовка предложений по внесению изменений в методику оценки муниципальных образований региона в части учета мнения бизнеса о работе администрации МО



#### Опрос инвесторов на предмет их возможных рекомендаций по сервисам работы с инвесторами в регионе (по 10-балльной шкале)



#### Работа с группой «промоутеров» — тех, кто дал максимальную оценку и готов рекомендовать регион и МО



#### Работа с группой «деструкторов» — тех, кто дал минимальную оценку, проработка с ними путей улучшения сервиса



#### Совершенствование стандарта запуска проектов: история успеха, применение мер поддержки, привлечение к открытию лидеров общественного мнения



#### Организация и проведение регулярных контактов с инвесторами, реализовавшими свои проекты



#### Проработка возможных тем для обсуждения: сбыт, кооперация, экспорт, поддержка действующего бизнеса



#### Проведение регулярных совместных целевых B2B мероприятий с инвесторами



#### Организация Клуба инвесторов с участием главы региона

# АКСЕЛЕРАЦИЯ МУНИЦИПАЛЬНОЙ КОМАНДЫ РАЗВИТИЯ



**задача  
регионального  
инвестстандарта  
2.0**



**задачи,  
требующие  
взаимодействия  
с инвестором**

## план действий (12 недель) 19 мероприятий

### ЦЕЛЕПОЛАГАНИЕ

РОИВ, ФОНД, МО

Формирование ключевых целей для акселерации команды

- Определение 2—3 инвестиционных проектов для проработки командой
- Определение 2—3 ключевых мероприятий для достижения образа будущего МО
- Подготовка плана действий по улучшению работы с бизнесом

### КОМАНДА И ТРЕКЕРЫ

РОИВ, ФОНД, МО

- Закрепление за МО куратора со стороны региона (трекера)
- Формирование муниципальной команды для развития территории
- Определение мотивации для проведения системных изменений и привлечения инвесторов
- Выявление и закрепление куратора развития муниципалитетов на уровне правительства региона (связь с первым лицом региона)

### РЕГУЛЯРНОСТЬ И ФОРМАТ ВСТРЕЧ

РОИВ, ФОНД, МО

- Составление плана регулярных еженедельных встреч муниципальной команды развития территории
- Определение формата встреч (трекшн-митингов) (30—45 минут) между командой развития территории и трекером
- Проведение ежемесячной синхронизации работы с куратором развития МО со стороны правительства региона

### РАЗВИТИЕ КОМАНДЫ

РОИВ, ФОНД, МО

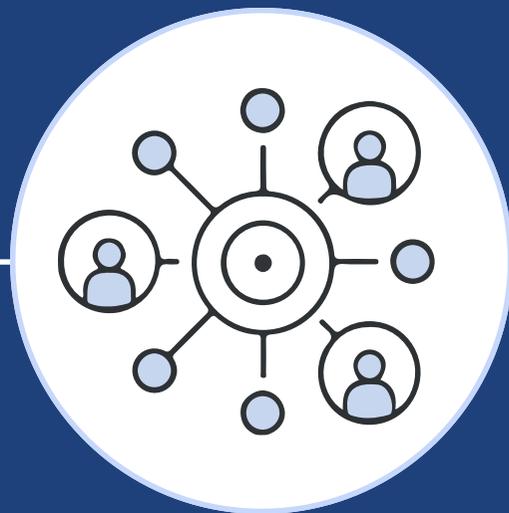
- Определение ключевых потребностей в образовательных услугах для команды развития территории и трекера
- Проведение ежемесячных обучающих мероприятий для команды и трекера
- Проведение регулярных стажировок в РОИВ, а также с выездами за пределы региона для изучения лучших практик

### ИТОГИ АКСЕЛЕРАЦИИ

РОИВ, ФОНД, МО

- Формирование итогов акселерации муниципальной команды развития
- Проведение демонстрационного дня достигнутых результатов акселерации
- Обсуждение достигнутых результатов в ходе акселерации
- Проведение корректировки по подготовки следующего плана акселерации
- Награждение и премирование участников акселерационной программы

# ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ ДЛЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ



## 2 часть

**Обоснование  
Инвестиционного профиля  
муниципального образования  
(канва профиля)**

# ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ

## данные открытых источников



### трудоспособное население

**ГОРНЫЙ УРАЛ**  
— 670 ТЫС. ЧЕЛ.



**АШИНСКИЙ МР**  
— 55,4 ТЫС. ЧЕЛ.



**ЗЛАТОУСТОВСКИЙ ГО**  
— 161,8 ТЫС. ЧЕЛ.



**КАРАБАШСКИЙ ГО**  
— 10,6 ТЫС. ЧЕЛ.



**КАТАВ-ИВАНОВСКИЙ МР**  
— 27,8 ТЫС. ЧЕЛ.



**КУСИНСКИЙ МР**  
— 25,3 ТЫС. ЧЕЛ.



**МИАССКИЙ ГО**  
— 164,9 ТЫС. ЧЕЛ.



**САТКИНСКИЙ МР**  
— 75,8 ТЫС. ЧЕЛ.



**ТРЕХГОРНЫЙ ГО**  
— 32,6 ТЫС. ЧЕЛ.



**УЙСКИЙ МР**  
— 21,6 ТЫС. ЧЕЛ.



**УСТЬ-КАТАВСКИЙ ГО**  
— 23,9 ТЫС. ЧЕЛ.



**ЧЕБАРКУЛЬСКИЙ МР + ГО**  
— 70,6 ТЫС. ЧЕЛ.



# СОСТОЯНИЕ ЛОГИСТИКИ

## данные открытых источников



### инфраструктура

**ПРОТЯЖЕННОСТЬ ДОРОГ  
МЕСТНОГО ЗНАЧЕНИЯ 4038 КМ,  
ДОЛЯ С ТВЕРДЫМ ПОКРЫТИЕМ**



**Площадь территории 20 729 кв. км**



**Дорога федерального значения  
М5 Москва — Челябинск**



**Южно-Уральская железная дорога**



**Два аэродрома  
(Межевой, Устиново)**

**АШИНСКИЙ МР  
— 522 КМ**



**ЗЛАТОУСТОВСКИЙ ГО  
— 423 КМ**



**КАРАБАШСКИЙ ГО  
— 135 КМ**



**КАТАВ-ИВАНОВСКИЙ МР  
— 314 КМ**



**КУСИНСКИЙ МР  
— 287 КМ**



**МИАССКИЙ ГО  
— 554 КМ**



**САТКИНСКИЙ МР (БЕЗ  
БАКАЛА) — 392 КМ**



**БАКАЛ  
— 101 КМ**



**УЙСКИЙ МР  
— 345 КМ**



**ТРЕХГОРНЫЙ ГО  
— 78 КМ**



**ЧЕБАРКУЛЬСКИЙ МР + ГО  
— 724 КМ**



**УСТЬ-КАТАВСКИЙ ГО  
— 163 КМ**



# БАЗА КЛЮЧЕВЫХ РЕСУРСОВ

## данные открытых источников



### природные ресурсы\*

**ГЛИНА**  
— 5 730 ТЫС. М3



**ПЕСКИ**  
— 763 ТЫС. М3



**ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РАСЧЕТНОЙ ЛЕСОСЕКИ**  
— 971 ТЫС. М3 (2016 Г.)



**ГИПС**  
— 2 375 ТЫС. М3



**ПЕСЧАНО-ГРАВИЙНЫЕ ПОРОДЫ** — 31 712 ТЫС. М3



**РЫБОВОДНЫЕ УЧАСТКИ**  
— 7021 ГА



**ДОЛОМИТЫ**  
— 74 161 ТЫС. М3



**ТОРФ**  
— 125 554 ТЫС. М3



**ПАХОТНЫЕ ЗЕМЛИ**  
— 304 ТЫС. ГА



**ИЗВЕСТНЯК**  
— 125 554 ТЫС. М3



**ДОСТУПНЫЕ МОЩНОСТИ\*\*\***  
— 1132 ТЫС. КВТ



**ПАСТБИЩА**  
— 114 ТЫС. ГА



**МАГМАТИЧЕСКИЕ И МЕТАМОРФИЧЕСКИЕ ПОРОДЫ** — 534 268 ТЫС. М3



**ОБЛИЦОВОЧНЫЙ КАМЕНЬ**  
— 132 330 ТЫС. М3



**СЕНОКОСЫ**  
— 114 ТЫС. ГА



# ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПЛОЩАДКИ



## площадки, пригодные к инвестированию

### СФОРМИРОВАНЫ 126 ПЛОЩАДОК (4597 ГА), ПРИГОДНЫХ К ИНВЕСТИРОВАНИЮ:

местонахождение	назначение	кадастровый номер	площадь, га	
<b>АШИНСКИЙ МР</b>	Придорожный сервис	74:03:1301059	1	
	Придорожный сервис	74:03:0803003	3	
	Сельское хозяйство	-	40	
	Промышленность	74:03:0707001	20	
	Сельское хозяйство	74:03:0000000:332	75,37	
	Промышленность	74:03:1025000	23,67	
	Промышленность	74:03:1017019:10	14,2	
	Рекреация	74:03:1017022	33	
	Промышленность	-	3	
	Жилищное строительство	74:03:0000000:341	150	
	Промышленность	74:03:0000000:0111	0,9213	
	Гостиница	74:03:1011070:20	0,9776	
	Транспорт	74:03:1011070:28	1,02	
	Рекреация	-	25	
	Промышленность	74:03:0905001	9	
	<b>ЗЛАТОУСТОВСКИЙ ГО</b>	Промышленность	-	0,9713
		Промышленность	74:34:020400:143	8,3
Промышленность		74:34:020400:143	10,8	
Промышленность		74:34:020400:143	4,6	
Жилищное строительство		74:25:0307403:136, 74:25:0307403:137, 74:25:0307403:138, 74:25:0307403:139, 74:25:0307403:140, 74:25:0307403:147, 74:25:0307403:153, 74:25:0307403:154, 74:25:0307403:156	19,11	
Промышленность		74:34:0202400:143	55	
Гостиница		74:25:0304701:6	0,3	
АГЗС		74:25:0302902:96	0,55	

местонахождение	назначение	кадастровый номер	площадь, га
<b>ЗЛАТОУСТОВСКИЙ ГО</b>	Склад	74:25:0302005:52	0,044
	ЖКХ, транспорт	74:25:0302723:21	0,56
	Сельское хозяйство	74:25:0000000:15012	8,1
	Сельское хозяйство	74:25:0200501:1	16,99
	Товарное СХП	74:25:0000000:11598	9,5
	Сельское хозяйство	74:25:0000000:16239	3,8
	Товарное СХП	74:25:0100102:374	8,3
	Товарное СХП	74:25:0100102:375	8,3
	Товарное СХП	74:25:0100102:376	8,3
	Товарное СХП	74:25:0100102:377	8,7
	Товарное СХП	74:25:0100102:379	8,3
	Товарное СХП	74:25:0100102:380	8,7
	Товарное СХП	74:25:0100102:381	8,3
	Товарное СХП	74:25:0100102:382	8,3
	Промышленность	74:25:0302315:1036	0,61
	Промышленность	74:25:0302315:1038	0,27
	Промышленность	74:25:0302315:637	0,26
	Промышленность	74:25:0302315:1045	0,13
	Промышленность	74:25:0302315:1046	0,047
	Промышленность	74:25:0302315:1047	0,4
	Промышленность	74:25:0302315:642	0,87
	Промышленность	74:25:0302315:1051	0,28
	Гостиница	74:25:0306503:4	1,77
	Рекреация	74:25:0201302:29	2860
	Промышленность	74:25:0307006, 74:25:0310001	20
	Промышленность	74:25:0500101:6, 74:25:0500101:7	1,13
	Спецназначение	74:25:0400101:2	16,7



## площадки, пригодные к инвестированию

### СФОРМИРОВАНЫ 126 ПЛОЩАДОК (4597 ГА), ПРИГОДНЫХ К ИНВЕСТИРОВАНИЮ:

местонахождение	назначение	кадастровый номер	площадь, га
<b>КАРАБАШСКИЙ ГО</b>	Промышленность	74:29:0105006	0,8
	Промышленность	74:29:0102065:5	4,4
	Промышленность	74:29:0105006	8
	Промышленность	74:29:0105006	10
	Здравоохранение	74:29:0106064	20
	Промышленность	74:29:0105010	10,4
	Промышленность	74:29:0107040:4	2,9
	Промышленность	74:29:0105011	12,9
	Сельское хозяйство	74:29:0405006	21,6
	Торговля	-	0,06
<b>КАТАВ-ИВАНОВСКИЙ МР</b>	Гостиница	74:10:0418001:103	1,9
	Промышленность	-	60
	Промышленность	74:10:0401001:40	19,5
<b>КУСИНСКИЙ МР</b>	Общественно-деловая зона	74:14:0103002:485	0,244
	Промышленность	74:14:0116001:55	0,508
	Промышленность	74:14:0116001:238	0,506
	Спорт	74:14:0101001:193	0,115
	Промышленность	74:14:0401003	5
	Промышленность	74:14:0201009	23,11
	Промышленность	74:34:1407005:10	0,296
<b>МИАССКИЙ ГО</b>	Холодильник	74:34:1303002:185	0,0542
	Придорожный сервис	74:34:0807008:113	0,8744
	Общественное питание	74:34:1002096:180	0,9
	Склад	74:34:0807008:109	0,0913

местонахождение	назначение	кадастровый номер	площадь, га
<b>САТКИНСКИЙ МР</b>	Промышленность	74:18:0000000:2603	0,9
	Промышленность	74-74-18/078/2012-448	0,4
	Административное	74:18:0204000:0001:002700 /6	0,7
	Промышленность	74:18:02 04 000:0001:002726 /43-72	0,2
	Промышленность	74:18:0204000:0001:002711/12-16	0,7
	Промышленность	74:18:1005006	0,6
	Промышленность	74:18:1005007	15
	Жилищное строительство	74:18:1005008	2
	Промышленность	74:18:0000000:7644	153
	Промышленность	74:18:1008003	26,73
	Промышленность	74:18:1003001:1450	11,65
	Промышленность	74:18:1003001:1456	10
	Промышленность	74:18:0000000:7581	8,9
	Промышленность	-	26,88
	Промышленность	74:18:0000000:7971	8,9
	Промышленность	74:18:1004002:1134	6,1
	Промышленность	74:18:1005008:7	3,82
	Промышленность	74:18:1005008:8	0,84
	Промышленность	74:18:1005008:9	1,48
	Промышленность	74:18:0106012	5
АПК	74:18:0206007:3	1,1362	

# ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПЛОЩАДКИ



## площадки, пригодные к инвестированию

### СФОРМИРОВАНЫ 126 ПЛОЩАДОК (4597 ГА), ПРИГОДНЫХ К ИНВЕСТИРОВАНИЮ:

местонахождение	назначение	кадастровый номер	площадь, га
ТРЕХГОРНЫЙ ГО	Промышленность	74:42:0103008:28, 74:42:0103008:32, 74:42:0103009:65, 74:42:0103009:75, 74:42:0103009:62, 74:42:0103009:66, 74:42:0103009:67, 74:42:0103009:549, 74:42:0103009:620, 74:42:0103003:649, 74:42:0103003:74, 74:42:0103003:650, 74:42:0103003:75, 74:42:0103003:737, 74:42:0103003:740, 74:42:0103003:739, 74:42:0106001:24, 74:42:0000000:182, 74:42:0105004:6, 74:42:0105004:15	20,11
	Промышленность	74:42:0104001:625, 74:42:0104001:665, 74:42:0104001:666, 4:42:0104001:253, 74:42:0104001:257, 74:42:0104001:424, 74:42:0104001:19, 74:42:0104001:426, 74:42:0104001:623, 74:42:0104001:1488, 74:42:0104001:607, 74:42:0104001:1508, 74:42:0104001:430, 74:42:0104001:250, 74:42:0104001:1479, 74:42:0104001:604, 74:42:0104001:605, 74:42:0104001:618	23,72

местонахождение	назначение	кадастровый номер	площадь, га
ТРЕХГОРНЫЙ ГО	Промышленность	74:42:0102001:30, 74:42:0102001:31, 74:42:0104001:2, 74:42:0104001:1458	5,09
	Прочее	74:42:0000000:36; 74:42:0205002:61; 74:42:0205002:151; 74:42:0205002:59; 74:42:0205002:161; 74:42:0205002:162; 74:42:0205002:173; 74:42:0205002:165; 74:42:0205002:160; 74:42:0205002:176; 74:42:0205002:178; 74:42:0205002:174; 74:42:0205002:164; 74:42:0205002:175; 74:42:0205002:177; 74:42:0205002:172; 74:42:0205002:166; 74:42:0205002:158; 74:42:0205002:167; 74:42:0205002:168; 74:42:0205002:159; 74:42:0205002:169; 74:42:0205002:170; 74:42:0205002:163; 74:42:0205002:171; 74:10:0204001:27	103,34

# ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПЛОЩАДКИ



## площадки, пригодные к инвестированию

### СФОРМИРОВАНЫ 126 ПЛОЩАДОК (4597 ГА), ПРИГОДНЫХ К ИНВЕСТИРОВАНИЮ:

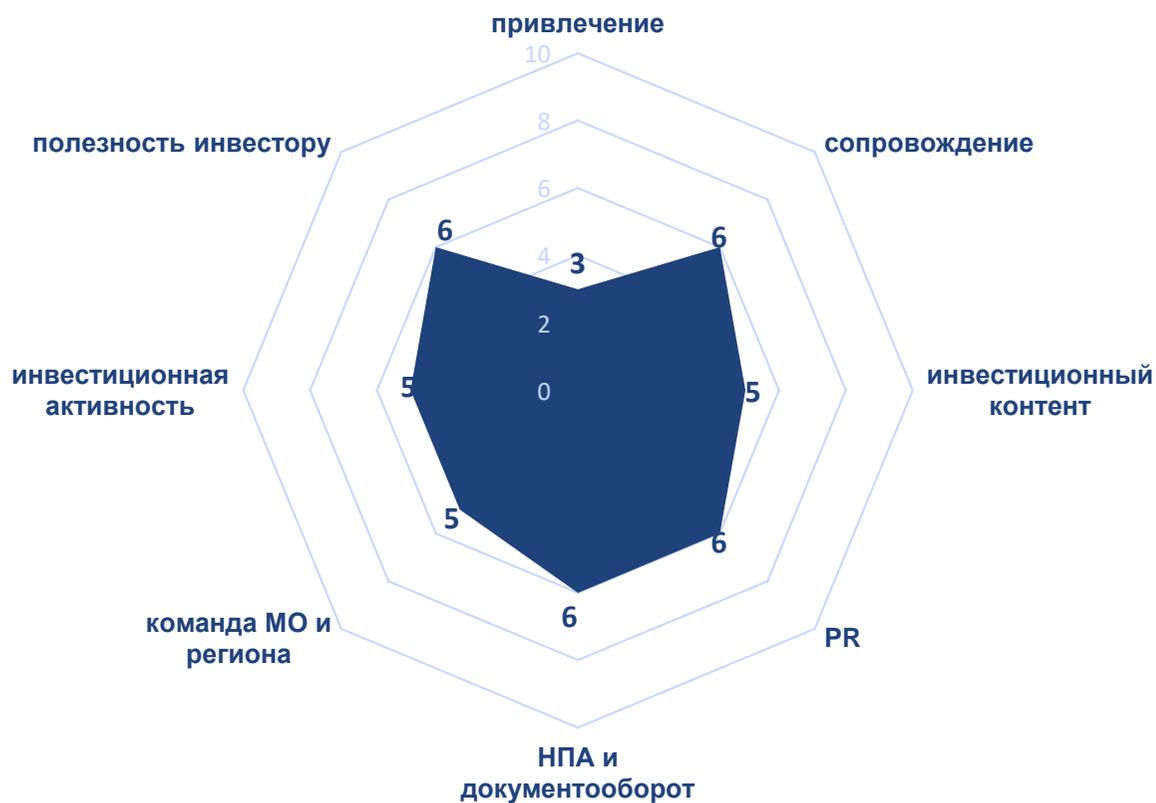
местонахождение	назначение	кадастровый номер	площадь, га
<b>ТРЕХГОРНЫЙ ГО</b>	Прочее	74:42:0205002:157	0,5
	Транспорт	74:42:0205002:78	0,2
	Транспорт	74:42:0205002:210	0,2
	Торговля	74:42:0205002:211	0,4
	Торговля	74:42:0205002:470	0,3
	Индустриальный парк	-	3,8
	Прочее	-	1,6
<b>УЙСКИЙ МР</b>	Торговля	74:22:0312001:326	0,032
	Общественное питание	74:22:0312001:327	0,11
	Общественное питание	74:22:0312001:325	0,067
	Бытовое обслуживание	74:22:0312001:324	0,058
	Торговля	74:22:0312001:323	0,053
<b>УСТЬ-КАТАВСКИЙ ГО</b>	Жилищное строительство	74:39:0302070	1,4
	Транспортно-логистический центр	74:39:0307002	19,22
	Промышленность	74:39:0211001	27,29
	Рекреация	74:39:0105003:125/4	58
	Рекреация	74:39:0210017:28	3
	Рекреация	74:39:0211001:1	12
	Спорт	74:39:0306069:346	14,5374
	Аэродром	-	124
<b>ЧЕБАРКУЛЬСКИЙ ГО</b>	Промышленность	74:38:0114002:15	0,5
	Промышленность	74:38:0000000:54	146,3
	ЖКХ	-	12,6
	Склад	-	8
	Промышленность	74:38:0114002:3	12,4
<b>ЧЕБАРКУЛЬСКИЙ МР</b>	Торговля	74:23:0000000:2373	0,3417
	Промышленность	74:23:1004002:425	0,63

# ПРЕИМУЩЕСТВА МУНИЦИПАЛИТЕТОВ



муниципальный район	описание потенциала
<b>АШИНСКИЙ МР</b>	Благоприятные природно-климатические условия; историческое и культурное наследие; инвестиционная привлекательность; удобное географическое расположение; развитая транспортная инфраструктура; достаточное количество мероприятий областного, всероссийского, международного значения; развитая деловая инфраструктура.
<b>ЗЛАТОУСТОВСКИЙ ГО</b>	Наличие пакета транспортных инфраструктур; богатые природные месторождения; два крупных горных хребта западной части Южного Урала (Большой Таганай и Уреньга); памятники природы. Наличие свободных земельных участков greenfield и brownfield.
<b>КАРАБАШСКИЙ ГО</b>	Мощный промышленный потенциал; высокий кадровый потенциал, сырьевая база.
<b>КАТАВ-ИВАНОВСКИЙ МР</b>	Разнообразие природных ресурсов; благоприятные природно-климатические условия; историческое и культурное наследие; инвестиционная привлекательность; удобное географическое расположение.
<b>КУСИНСКИЙ МР</b>	Экологически чистый район; природно-минеральный потенциал; развитая сеть дорог областного и местного значения, проходит ж/д ветка и участок Транссибирской ж/д магистрали; спортивный, сельский, водный, событийный туризм.
<b>МИАССКИЙ ГО</b>	Преобладание частного сектора. Ведущие предприятия округа входят в число крупных предприятий страны в соответствующих отраслях промышленности (машиностроение, оборонные предприятия и др.). Наличие развитой инфраструктуры: Транссибирская ж/д магистраль, крупный автомобильный узел России. Наличие свободных земельных участков; статус территории опережающего социально-экономического развития; положительный миграционный поток; относительно низкий уровень официальной безработицы; высокая доля занятых в сфере малого и среднего бизнеса. Наличие сети учреждений здравоохранения и частных клиник.
<b>САТКИНСКИЙ МР</b>	Промышленный потенциал; сырьевая база; туристический потенциал.
<b>БАКАЛ</b>	Территориальная и транспортная привлекательность; развитая инженерная и дорожная инфраструктура, а также имеющиеся в наличии свободные мощности энергоресурсов. Развитая туристическая инфраструктура; богатые залежи полезных ископаемых; широкая гидрологическая система.
<b>ТРЕХГОРНЫЙ ГО</b>	Мощный промышленный потенциал; доступность автотранспортных пассажирских перевозок; высокий уровень инженерной инфраструктуры.
<b>УЙСКИЙ МР</b>	Перспективы расширения минерально-сырьевой базы; экологическое благополучие окружающей среды, активный сельскохозяйственный и познавательный туризм; наличие свободных мощностей; потенциал для инвестирования в растениеводство, животноводство; свободные земельные и промышленные площадки.
<b>УСТЬ-КАТАВСКИЙ ГО</b>	Хороший производственный и трудовой потенциал, ресурсная база; уникальная природно-климатическая обстановка; выгодное транспортно-географическое положение; развитая транспортная инфраструктура; сырьевая база. Наличие свободных земельных участков greenfield и brownfield.
<b>ЧЕБАРКУЛЬСКИЙ ГО+МР</b>	Выгодное транспортно-географическое положение; значительный природно-ресурсный потенциал; высокая обеспеченность базовыми инфраструктурами; территориальные ресурсы; наличие свободных трудовых ресурсов.

# ДИАГНОСТИКА РАБОТЫ МО С ИНВЕСТОРАМИ



## 8-ФАКТОРНАЯ МОДЕЛЬ

- привлечение инвесторов
- сопровождение инвесторов
- инвестиционный контент
- PR
- документооборот, НПА
- команда МО и региона
- инвестиционная активность
- полезность инвестору

**АШИНСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН**  
**ЗЛАТОУСТОВСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ**  
**КАРАБАШСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ**  
**КАТАВ-ИВАНОВСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН**  
**КУСИНСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН**  
**МИАССКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ**  
**САТКИНСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН**

**САТКИНСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН**  
**ТРЕХГОРНЫЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ**  
**УЙСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН**  
**УСТЬ-КАТАВСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ**  
**ЧЕБАРКУЛЬСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ**  
**ЧЕБАРКУЛЬСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН**  
**БАКАЛЬСКОЕ ГОРОДСКОЕ ПОСЕЛЕНИЕ**

80  
баллов  
max



● 42 балла

# ДИАГНОСТИЧЕСКАЯ КАРТА ПО ФАКТОРАМ РАБОТЫ МО С ИНВЕСТОРАМИ

## ПРИВЛЕЧЕНИЕ



- Нет подразделения для привлечения инвесторов
- Бюджеты в МО от 1,3 до 7,3 млрд рублей, бюджет на привлечение в основном не предусмотрен, в Миассе предусмотрено 3,8 млн рублей
- Работают с внутренними инвесторами, 4/13 с региональными инвесторами, 2/13 с российскими инвесторами, в основном входящий поток
- Нет мотивации, KPI в привлечении инвесторов (кроме Миасса)

- Основные перспективы: туризм, добыча и переработка полезных ископаемых, машиностроение, пищевая промышленность, промышленное производство, сельское хозяйство, станкостроение, автомобилестроение
- Целевые инвесторы: туризм, жилищное строительство, крупные инвесторы, ЖБИ, инвесторы по развитию горнолыжных курортов, АПК
- От 1 до 8 специалистов в каждом МО, работающих с инвесторами и с бизнесом в МО, только в Миассе создано Агентство инвестиционного развития и подразделение в Саткинском МР
- В МО нарабатываются компетенции по реализации ГЧП-проектов (концессия ГЛК «Завьялиха»)
- Крупнейшие проекты: производство сульфат аммония, NPK, DAP, MAP; строительство нового автомобильного корпуса, создание парк-отеля с термальным комплексом «Баден-Баден Тургойк», строительство нового сборочного корпуса АО АЗ «УРАЛ», производство чистых боксов для лабораторий АО «Ламинарные системы», Камбулатовский гранит

## СОПРОВОЖДЕНИЕ



- Отсутствуют свободные земельные участки, газоснабжение, нет свободных мощностей по электричеству для развития инвесторов
- Нет подготовленных инвестиционных площадок с готовой инфраструктурой
- Сложности перевода земель государственного лесного фонда
- Не во всех МО имеется утвержденный стандарт для сопровождения инвесторов, персональное сопровождение отсутствует
- Только 2 МО отметили, что имеют CRM-систему для работы с инвесторами (остальные отметили, что нет)

- В половине МО есть муниципальные стандарты в части сопровождения инвесторов
- Почти в каждом МО имеется реестр инвестиционных проектов: от 1 до 41 инвестиционных проекта (max — 41 Миасский ГО) на сопровождении. В 3 территориях (Ашинский МР, Катав-Ивановский МР, Чебаркульский ГО) нет проектов на сопровождении
- 5 МО из 11 получают регулярную обратную связь от инвесторов
- Регулярно проводятся заседания инвестиционного совета МО

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОНТЕНТ



- Нет плана создания инвестиционного контента, нет понимания целевых получателей этой информации
- Нет подразделения для формирования инвестиционного контента
- Практически не ведется статистика по потенциальному сбыту продукции. Ряд территорий ведут аналитику по туризму, легкой промышленности, добыче полезных ископаемых
- В основном в МО нет экспертов по ключевым отраслям
- Невысокая вовлеченность региональных структур для формирования качественной аналитики, работа выстроена не системно

- Имеется инвестиционные паспорта в МО (свод всех статистических данных)
- Имеются инвестиционные площадки почти во всех МО, в т. ч. для жилищного строительства и одна для организации производства. Перспективы освоения частных промышленных площадок. Ряд муниципалитетов не имеют инвестиционных площадок
- Аналитика на основе входящих запросов

## ПРОДВИЖЕНИЕ



- Нет целенаправленного медиапланирования: МО, регион, РФ
- Нет единой бренд-платформы для продвижения совместно с регионом
- Нет клубов инвесторов
- Не формируются инвестиционные дайджесты

- Достаточно высокая узнаваемость МО на уровне региона, менее узнаваемы на уровне России и мира
- Информирование в СМИ об инвестиционных площадках, возможностях МО
- Публикация информации на инвестиционном портале Челябинской области
- В МО имеется пресс-служба: от 1 до 4 человек
- Используются для PR: газеты, соц. сети, предпринимательские чаты, официальный сайт МО
- Выстроены отношения с пресс-службой губернатора Челябинской области
- В Саткинском районе создан видеоблог по развитию бизнеса (не обновляется)

# ДИАГНОСТИЧЕСКАЯ КАРТА ПО ФАКТОРАМ РАБОТЫ МО С ИНВЕСТОРАМИ

## ИНВЕСТИЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ



- Нет плана проведения активностей за пределами территории
- Нет плана проведения межмуниципальных форумов, съездов, включающих представителей администраций и бизнеса
- Средства для участия во внешних мероприятиях не предусмотрены
- Нет опыта работы с профессиональными отраслевыми ассоциациями, сообществами

- Имеется опыт у Миасского ГО по проведению встречи с чешской ТПП, организация бизнес-миссий в Башкирию
- Бюджет на продвижение имеется только у Миасского ГО, но небольшой (300 тыс. руб. в год)
- Проводятся муниципальные мероприятия с участием предпринимателей МО
- Участие в региональных, федеральных форумах, выставках
- Миасский ГО имеет опыт вхождения в деловые объединения «ОПОРА РОССИИ», ЮУТПП, Союз предпринимателей Миасса, Союз Промышленных Предприятий «За развитие Миасса»
- Часть МО активно взаимодействуют с земляками для развития своих территорий и привлечения инвесторов

## ПОЛЕЗНОСТЬ ИНВЕСТОРУ



- Достаточно сложная система господдержки — необходимо упрощать
- Нет долгосрочной прогнозируемости и плановости в господдержке
- Сложность системы институтов развития для восприятия бизнесом
- Сложности с получением финансовой поддержки, сложность административных процедур, низкая стоимость залогового имущества
- Достаточно редко проводятся мероприятия с участием центра «Мой бизнес»

- В МО сформирован перечень имущества для субъектов МСП
- Инвесторам предоставляется широкий набор услуг и поддержки от региональных институтов развития
- Всю информацию о мерах господдержки можно получить в администрации МО

## НПА



- Нет средств автоматизации для сбора отчетности по территории — отнимает много времени
- Многие вопросы решаются на «личных связях»
- Достаточно сложные процедуры признания инвестором в регионе и последующей отчетности
- Нет единого понимания относительно системы работы с инвесторами в регионе и МО

- Процедура признания инвестором и включения в инвестиционный реестр отработана на региональном уровне
- Имеется единый НПА, в котором увязано взаимодействие всех федеральных, региональных, муниципальных структур и ресурсоснабжающих организаций при сопровождении инвесторов
- В региональных НПА закреплено ускорение рассмотрения вопросов инвесторов
- Администрации МО принимали участие в формировании Свода инвестиционных правил
- На уровне региональных НПА закреплена роль МО в работе с инвесторами

## КОМАНДА МО И РЕГИОНА



- Нет системности в обучении единой инвестиционной команды региона, муниципальных инвестиционных команд
- Нет проработанной программы по изучению лучших российских, мировых практик
- Нет программы стажировок для команды
- Нет инвестиционных кураторов со стороны региона
- Нет единого понимания во взаимодействии региона и МО

- Достаточно высокий уровень взаимодействия между институтами развития, РОИВ, МО
- Высокая вовлеченность руководителей региона в развитие
- Есть системное регулярное взаимодействие с региональной командой развития (участие в формировании Свода инвестиционных правил, наполнение инвестиционного портала, инвестиционной карты региона)
- Имеются примеры обучения проектному управлению, ГЧП, цифровой трансформации, Карабашский ГО — обучение в школе управления «Сколково», обучение команд моногородов по программе ВЭБ.РФ в 2016 году

# ПРОБЛЕМНЫЕ ВОПРОСЫ ПО РАБОТЕ С БИЗНЕСОМ И ИНВЕСТОРАМИ



- «Рынок сбыта, нет базы профильных экспертов для проработки проектов»
- «Отсутствие инвесторов»
- «Ограниченное количество земель промышленного назначения; большая доля гослесфонда, ограничивающая возможность его использования; ограниченные возможности инфраструктуры»
- «Сложность работы с ресурсоснабжающими организациями по технологическому подключению к электрическим сетям, сетям газоснабжения, водоснабжения и водоотведения, а также нехватка высококвалифицированных кадров»
- «Ограничение — количество сформированных гринфилдов и браунфилдов с подведенными коммуникациями»
- «Диверсификация экономики, отток молодого населения, проблемы инфраструктуры и наличие допустимых мощностей»
- «Недостаток как квалифицированных специалистов, так и рабочих; закрытость территории: невозможность работы иностранным специалистам, аренда земли на срок не более 49 лет, невозможность выкупа земли, отсутствие статуса ТОСЭР»
- «Удаленность от городов, отсутствие ж/д сообщения»
- «Не решен вопрос с установлением границ МО «Чебаркульский городской округ». В настоящее время подрядчик работает над корректировкой генплана ЧГО»
- «Отсутствие системы взаимодействия между муниципальными и региональными властями в планирование и проведение бизнес или инвестиционных мероприятий на региональном и муниципальном уровнях»
- **Воздействие практически невозможно**
- **Требуется решение при взаимодействии с региональными структурами**
- **Муниципальный уровень решения**



- «Быстрый рост цен и тарифов, особенно на строительные материалы, высокие транспортные расходы на поставку оборудования и материалов, влияние инфляции на точность расчетов стоимости инвестиционного проекта»
- «Устранение проблем инфраструктуры промышленных площадок»
- «Отсутствие свободных лимитов по газу»
- «Ограничения — земля, газ, электричество, водоотведение и канализация»
- «Ограниченное количество готовых индустриальных площадок с подведенными коммуникациями»
- «Отсутствие финансирования по поддержке инвесторов»
- «Нет плана, рынка сбыта, нет базы профильных экспертов, нет подразделения для создания профильного контента, не хватает аналитической компетенции у сотрудников»
- «Отсутствие инвестиционных специалистов и финансирования инвестиционной деятельности»
- «Дорогое размещение рекламы в СМИ»
- «Низкая доходность муниципального образования, низкие доходы населения, нехватка высококвалифицированных кадров, узкий спектр медицинских и образовательных услуг»
- «Низкий уровень взаимодействия между региональными и муниципальными органами и бизнесом»
- «Закрытость территории, недостаточность ресурсов для поддержки инвестиционных проектов, невозможность выкупа земли»
- «Привлечение муниципальных образований к решению вопросов на всех этапах работы с инвестором»
- «Открытость данных по инвестиционным проектам для муниципальных образований, на которых реализуется данный проект»
- «Электронный документооборот без дублирования на бумажном носителе»

# НАБОР ПРЕДЛОЖЕНИЙ СО СТОРОНЫ МО ПО РАБОТЕ С БИЗНЕСОМ И ИНВЕСТИТОРАМИ



- «Стимулирование работы и новые сотрудники, которые будут отвечать только за привлечение и сопровождение инвесторов»
- «На федеральном уровне предусмотреть в регламентах предоставления услуг:
  - сокращение сроков предоставления услуги;
  - пересмотреть тарифы по подключению к сетям для инвесторов»
- «Предусмотреть инвестиционные займы с 0 % для реализации приоритетных проектов, рассматривая каждый проект индивидуально, учитывая мнение органов местного самоуправления касательно приоритетности и эффективности проекта на территории муниципального образования»
- «Предусмотреть для российских производителей преференции в целях производства оборудования, выпуска продукции импортозамещения. В случае наличия таких преференций необходимо информировать производителей»
- «Организация презентации TOP на базе центра «Мой бизнес» в Челябинске. Создание инвестиционной карты МГО»
- «Создание благоприятных условий, предоставление льгот по арендной плате за землю, имущество, льготы по налогам»
- «Привлечение к разработке проектной документации градообразующего предприятия»
- «Разработка долгосрочной стратегии развития»
- «Формирование в составе проектного управления отдела, в обязанности которого будут входить только функции по привлечению и сопровождению инвесторов»
- «Внедрение региональной CRM-системы. Взаимодействие и координация работы с инвесторами между муниципалитетом, региональными властями, фондами»
- «Увеличение численности персонала или создание отдельной структурной единицы, которая бы занималась целенаправленно работой с инвесторами по сопровождению инвестиционных проектов»
- «Финансирование инвестиционных активностей со стороны региона»
- «Методологическое и консультационная помощь со стороны региональной власти (вебинары, семинар и т. д. в сфере инвестиционного направления)»

● **Воздействие практически невозможно**

● **Требует решение при взаимодействии с региональными структурами**

● **Муниципальный уровень решения**



- «Создание подразделения для формирования профильного контента»
- «Нужен сотрудник, наличие финансирования для обновления инвестиционного портала»
- «Видео и фоторепортажи журналистов региональных и федеральных СМИ о инвестиционном и туристическом потенциале муниципалитета»
- «Координация создания контента между региональными и местными ответственными лицами для содействия развивающимся площадкам, так как зачастую делают и размещают контент только о крупных предприятиях и объектах посещения, игнорируя интересные развивающиеся направления»
- «Проводить ежемесячное обучение специалистов»
- «Участие в выставках и форумах»
- «Вопрос должен решаться комплексно, с участием всех уровней власти. Высокое качество жизни населения на территории муниципального образования (здравоохранение, образование, экология территории, инфраструктура рынка товаров и услуг). Решение вопроса на федеральном уровне о внедрении программ по привлечению специалистов для работы в малых городах путем предоставления единовременных выплат («подъемных») и предоставления жилья»
- «Финансирование продвижения инвестиционного потенциала (реклама, взаимодействие с блогерами, размещение в профильных СМИ). Финансирование участия в профильных федеральных и региональных мероприятиях с продвижением именно муниципалитета, возможностей ТОСЭР, кооперации с крупными предприятиями. Продвижение ТОСЭР Миасс на уровне региона»
- «Разработка единого календаря инвестиционных мероприятий минимум на квартал»
- «Регулярное проведение «инвестиционных планерок» с участием команд (можно в формате ВКС) для обмена полезным опытом и формирования единой стратегии»
- «Помощь в поиске крупного инвестора, финансирование ПСД для инвестиционных проектов»
- «Проведение форума для потенциальных инвесторов по теме ТОСЭР Миасс с участием фондов господдержки»
- «Бренд «Сделано в Миассе» для популяризации товаров и услуг, произведенных в городе»



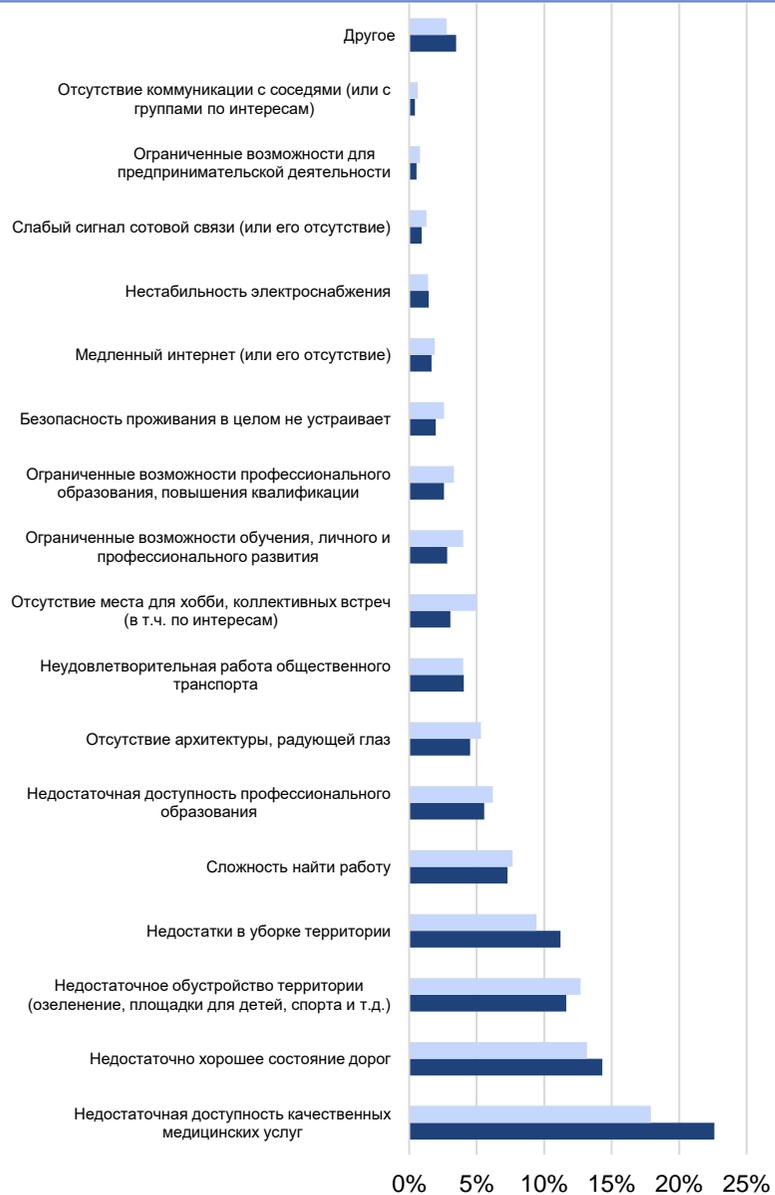
# ПОЗИЦИЯ НАСЕЛЕНИЯ

## оценка территории

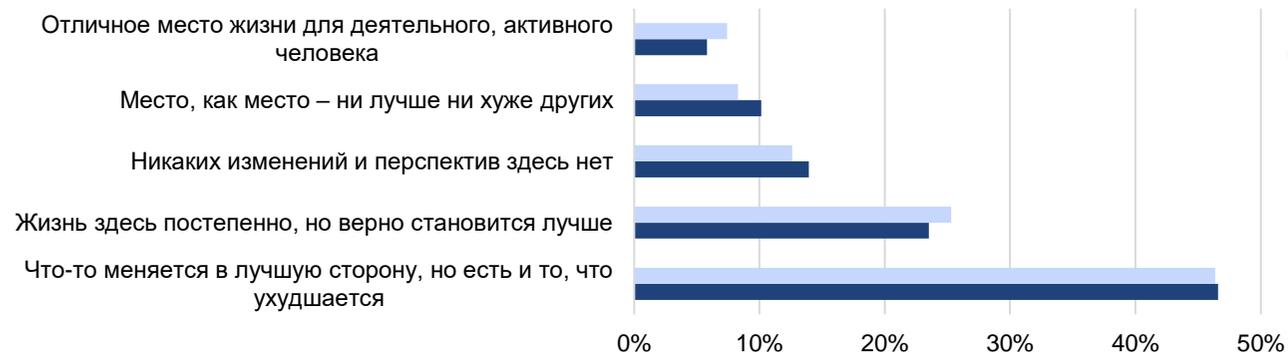
■ молодежь  
■ вся выборка

\* здесь и далее в категории «молодежь» респонденты в возрасте 16–35 лет

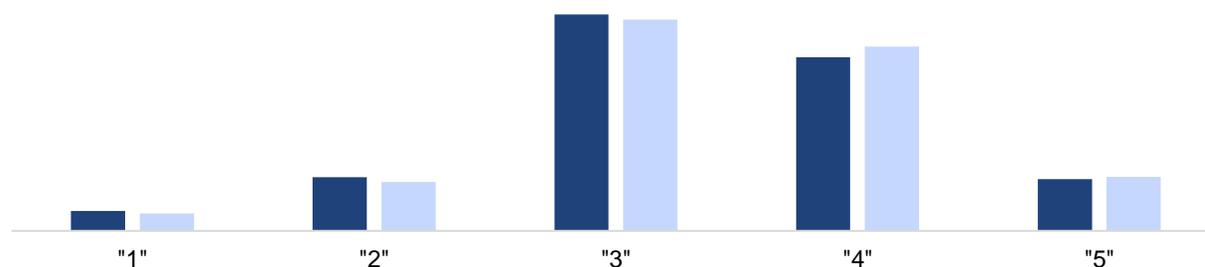
### рейтинг актуальности проблем проживания



### восприятие территории



### удовлетворенность проживанием в МО



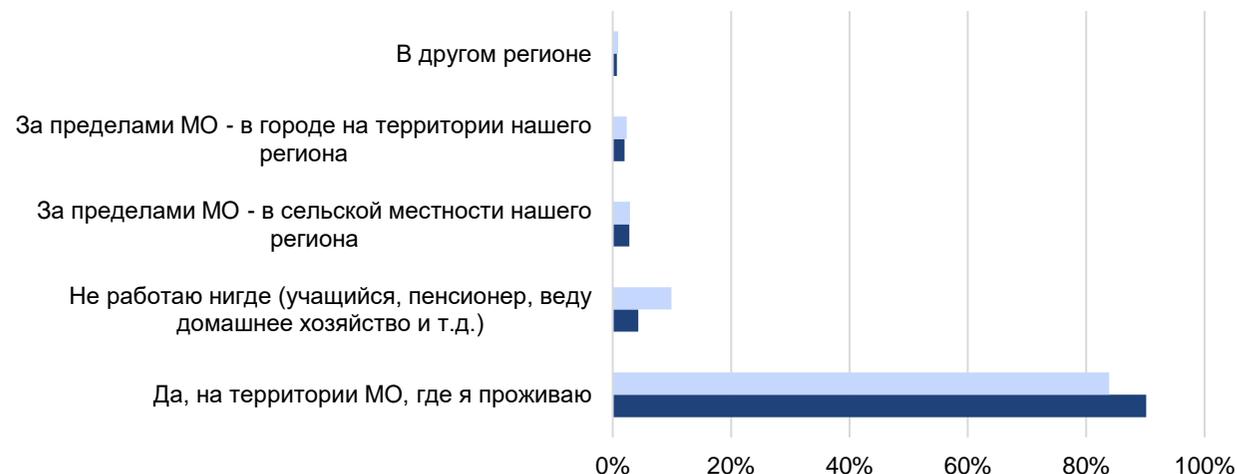
- Удовлетворенность проживания на территории выше среднего уровня — 3,36 из 5,0. При этом преобладают оценки в диапазоне 3-4 («удовлетворительно» и «хорошо»). Большинство отмечает, что что-то меняется в лучшую сторону, но есть и то, что ухудшается.
- Недовольны доступностью медицинских услуг, качеством дорог, сложностями с поиском работы, обустройством и качеством уборки территории.
- Молодежь больше, чем в среднем по выборке, обеспокоена доступностью обучения, личного и профессионального развития, отсутствием мест для хобби и встреч и обустройством территории.

# ПОЗИЦИЯ НАСЕЛЕНИЯ

## потенциал бизнеса и самозанятости

■ молодежь  
■ вся выборка

### маятниковая миграция



### готовность к предпринимательству



### информированность о господдержке



### контакты

**230 человек**

- Прямой контакт в ответ на запрос «Если Вам интересно заняться предпринимательской деятельностью, укажите здесь номер Вашего телефона или адрес электронной почты, чтобы сотрудник администрации мог с Вами связаться» оставили 230 человек
- Потенциал вовлечения населения в предпринимательство умеренный (выражен в среде молодежи).
- Значительная работа необходима в части идеологизации предпринимательства и формирования бренда территории — требуется преодолеть низкий уровень пассионарности населения.
- Есть резерв рабочей силы за счет сокращения маятниковой миграции (в том числе среди молодежи — работают в городе на территории региона) и удержания молодежи после завершения обучения.



# ПОЗИЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

## опрос

### ХАРАКТЕРИСТИКИ ВЫБОРКИ



выборка 134 предпринимателя



### государственная поддержка

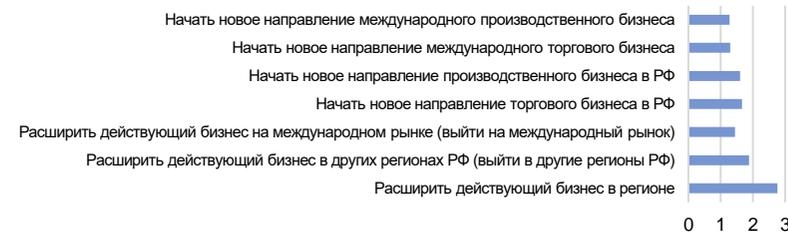


### основные проблемы развития бизнеса



### готовность к расширению бизнеса

#### по 5-балльной шкале



#### НА ТЕРРИТОРИИ НЕ ХВАТАЕТ БИЗНЕСА

медицинские услуги/доп. образование;  
логистика и транспорт;  
туристическая деятельность/сфера услуг;  
сфера гостеприимства/индустрия отдыха и развлечений.

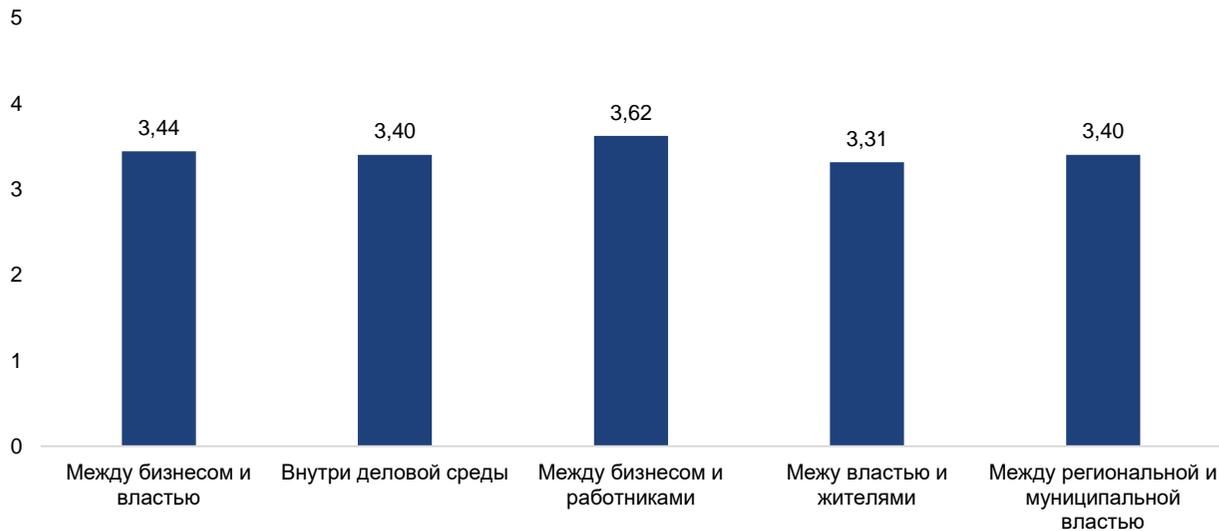
# ПОЗИЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

## развитие

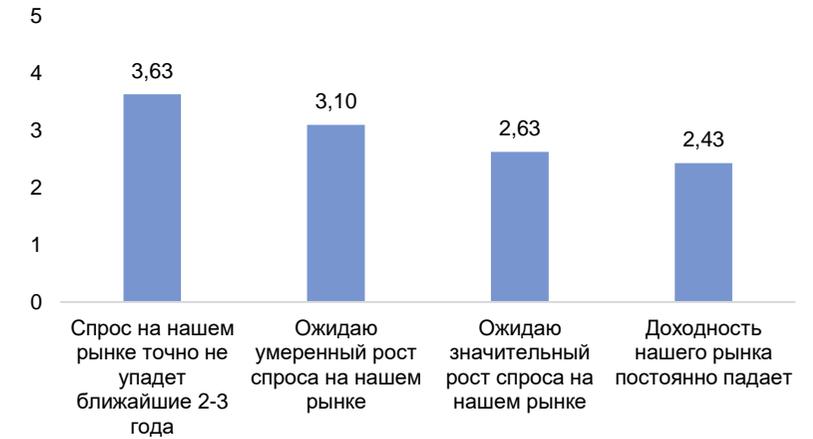
### обеспеченность ресурсами для расширения (оценка)



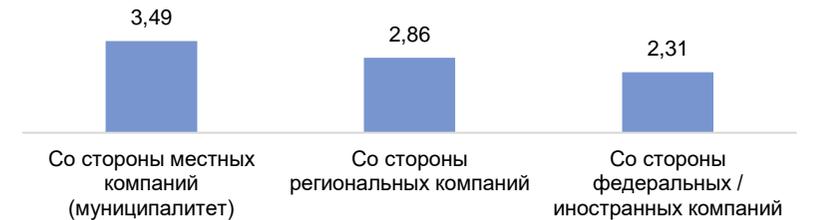
### оценка качества коммуникации (1—5)



### ожидания в части деловой активности (1-5)



### оценка уровня конкуренции (1-5)



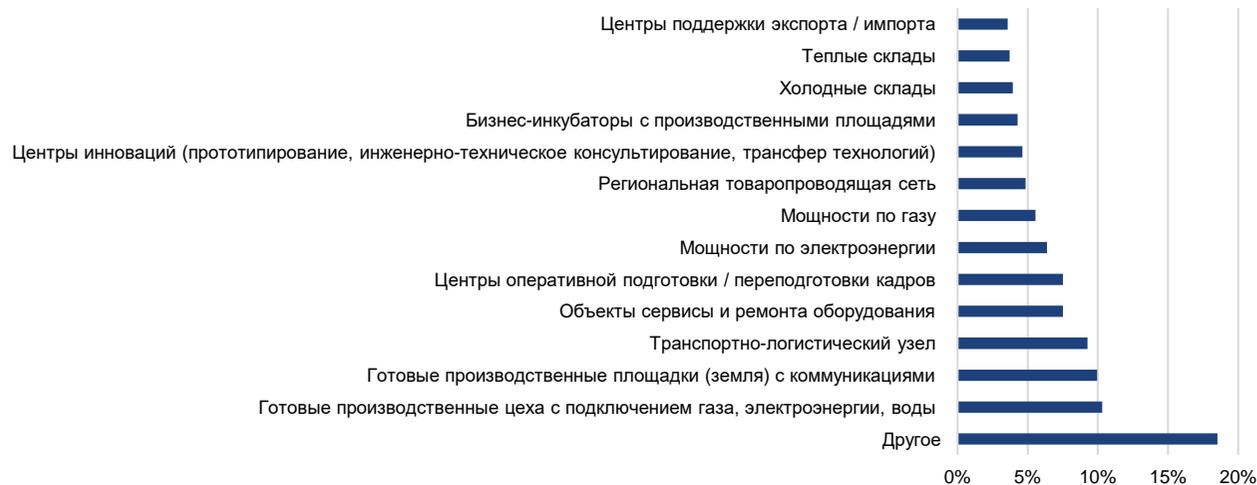
- Знаковые ресурсные проблемы развития действующего бизнеса: кадры, электроэнергия, дороги, водоснабжение и технологии; по остальным ресурсам ситуация относительно в норме.
- Опрошенный бизнес ощущает высокое конкурентное давление, прежде всего со стороны местных компаний.
- Оценка перспектив сохранения спроса на 2–3 года для действующего бизнеса — сдержанно позитивная.
- На фоне низкой оценки (среднее — 3,62 по 5-балльной шкале) лучше других оценены коммуникации между бизнесом и работниками, ниже других — между властью и жителями.

# ПОЗИЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ ниши и потребности

## восстановление бизнеса — % загрузки мощностей

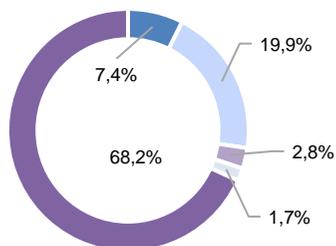


## необходимая инфраструктура



## опыт реализации инвестиционных проектов

- Успешный опыт, проект реализован / реализуется, результаты выше ожидаемых
- Скорее успешный
- Скорее неуспешный
- Негативный опыт, проект остановлен / на грани выживания
- Не реализовывал инвестиционные проекты в 2020-2022 годах



## факторы успешной реализации



## факторы негативного влияния на проекты



# КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ МО И КОМПАНИИ-НОСИТЕЛИ КОМПЕТЕНЦИЙ (продолжение)

**125**

компаний

**81%**

экономики  
территории

Отраслевые  
компетенции  
МО

Компетенции  
бизнеса

Носители  
компетенций —  
персонал

№	компания	ФИО контактного лица	муниципальное образование
<b>ПРОИЗВОДСТВО ИЗДЕЛИЙ ИЗ МЕТАЛЛА</b>			
1	ФГУП «Приборостроительный завод»	Белобров Владислав Владимирович	Трехгорный ГО
2	ПАО «Уральская Кузница»		Чебаркульский ГО
3	ООО «Илеко»	Белобров Александр Иванович	Ашинский МР
4	ООО «Альтернатива»	Маеров Максим Викторович	Трехгорный ГО
5	ООО «Производственно-коммерческая фирма "Иристон"»	Кокоева Раиса Сослановна	Златоустовский ГО
6	ООО «Русская стратегия»	Земляницын Александр Андреевич	Миасский ГО
7	ООО «Завод Паровых Установок "Юнистим"»	Альгин Виктор Анатольевич	Миасский ГО
8	ООО «Южно-Уральская машиностроительная компания»	Курневич Дмитрий Аркадьевич	Златоустовский ГО
9	ООО «ПромНефтеМаш»	Колчин Сергей Вадимович	Златоустовский ГО
10	ООО «Сбс Групп»	Сивков Дмитрий Юрьевич	Златоустовский ГО
11	ООО «Горное оборудование»	Сурин Игорь Олегович	Златоустовский ГО
12	ООО «Заря»	Фирсов Игорь Георгиевич	Миасский ГО
13	ООО «МИАН»	Бурундасов Андрей Валерьевич	Златоустовский ГО
14	ООО «ПКФ УНГД»	Верхозин Станислав Леонидович	Златоустовский ГО
15	ООО «Машиностроительный завод "Злато-Прогресс"»	Элиосов Владимир Григорьевич	Златоустовский ГО
16	ООО «Уральский Кузнечный Завод»	Гринько Алексей Юрьевич	Чебаркульский ГО
17	ООО «Стройлидер+»	Ворончихин Максим Александрович	Златоустовский ГО
18	ООО «Компания "Регионспецпоставка"»	Сафронов Олег Валерьевич	Ашинский МР
19	ООО «ЗЗМК-Контракт»	Новичков Илья Викторович	Златоустовский ГО
20	ООО «Завод Златоустовских металлоконструкций»	Колемаскина Елена Валентиновна	Златоустовский ГО

# КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ МО И КОМПАНИИ-НОСИТЕЛИ КОМПЕТЕНЦИЙ (продолжение)

**125**

компаний

**81%**

экономики  
территории

Отраслевые  
компетенции  
МО

Компетенции  
бизнеса

Носители  
компетенций —  
персонал

№	компания	ФИО контактного лица	муниципальное образование
<b>МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО</b>			
21	ПАО «Ашинский Metallургический Завод»	Бакин Константин Александрович	Ашинский МР
22	АО «Саткинский Чугуноплавильный Завод»		Саткинский МР
23	ООО «Златоустовский Metallургический Завод»	Марченко Сергей Александрович	Златоустовский ГО
24	ООО «Профиль-Арма»	Шарановский Артем Александрович	Златоустовский ГО
25	ООО «Торговый Дом "Ашинская Сталь"»	Елизарьев Андрей Александрович	Ашинский МР
26	ООО «Саткинский электроплавильный завод»	Коваль Дмитрий Юрьевич	Саткинский МР
<b>ПРОИЗВОДСТВО ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ</b>			
27	АО «Автомобильный Завод "Урал"»	Яковлев Павел Александрович	Миасский ГО
28	ООО «Уральский завод спецтехники»	Антонов Роман Николаевич	Усть-Катавский ГО
29	ООО «УралСпецТранс»	Меньшиков Алексей Владимирович	Миасский ГО
30	ООО «ГИРД-Автофургон»	Белоус Евгений Иосифович	Миасский ГО
31	АО «Усть-Катавский Вагоностроительный Завод»	Новиков Роман Васильевич	Усть-Катавский ГО
32	АО «Златоустовский Машиностроительный Завод»	Лобанов Антон Викторович	Златоустовский ГО
33	ПАО «Агрегат»	Елисеев Юрий Сергеевич	Ашинский МР
34	ООО «Приоритет»	Понамарев Сергей Александрович	Миасский ГО
35	ООО «Мизатэф»	Кудряшов Александр Сергеевич	Миасский ГО
36	ООО «Завод СпецАгрегат»	Субачев Евгений Владимирович	Миасский ГО
37	АО «Кедр»	Беляк Александр Михайлович	Миасский ГО
38	ООО НПО «Трансмастер»	Фазуллин Равиль Рафилевич	Чебаркульский ГО
39	+6 предприятий		Миасский ГО

# КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ МО И КОМПАНИИ-НОСИТЕЛИ КОМПЕТЕНЦИЙ (продолжение)

**125**

компаний

**81%**

экономики  
территории

Отраслевые  
компетенции  
МО

Компетенции  
бизнеса

Носители  
компетенций —  
персонал

№	компания	ФИО контактного лица	муниципальное образование
<b>ПРОИЗВОДСТВО СТРОЙМАТЕРИАЛОВ</b>			
45	ООО «Группа "Магнезит"»	Одегов Сергей Юрьевич	Саткинский МР
46	ПАО по производству огнеупоров «Комбинат "Магнезит"»	Верзаков Василий Александрович	Саткинский МР
47	ООО «Завод крупнопанельного домостроения»	Кудрявцев Дмитрий Борисович	Миасский ГО
48	АО «Катавский Цемент»	Любимцев Вячеслав Сергеевич	Катав-Ивановский МР
49	ООО «Грани Таганая»	Мостинец Сергей Иванович	Златоустовский ГО
50	ООО «Саткинская Нерудная Компания»	Мельник Сергей Вячеславович	Саткинский МР
51	ООО «Карабашский Завод Абразивных Материалов»	Вязникова Надежда Владимировна	Карабашский ГО
52	ООО «Завод Брикетированных Материалов»	Терентьев Евгений Александрович	Саткинский МР
53	ООО «Кристалл»	Филиппова Татьяна Александровна	Саткинский МР
54	ООО «Кристалл»	Бобылев Сергей Юрьевич	Саткинский МР
55	ООО «Гранд-Гранит»	Мамоев Григорий Рафаэлович	Чебаркульский МР
56	ООО «Региональный Центр Урал» (новое)	Винокуров Владимир Васильевич	Миасский ГО
57	ООО «Завод по Производству Универсальных Строительных Конструкций» (новое)	Ващенко Василий Михайлович	Миасский ГО
58	ООО «Научно-Производственная Компания "Огнеупор"»	Зубаиров Александр Михайлович	Саткинский МР
59	ООО «Производственное Объединение "Теплострой"»	Кармаева Надежда Ивановна	Чебаркульский ГО
<b>НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ</b>			
60	АО «Государственный Ракетный Центр имени академика В. П. Макеева»	Дегтярь Владимир Григорьевич	Миасский ГО

# КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ МО И КОМПАНИИ-НОСИТЕЛИ КОМПЕТЕНЦИЙ (продолжение)

**125**

компаний

**81%**

экономики  
территории

Отраслевые  
компетенции  
МО

Компетенции  
бизнеса

Носители  
компетенций —  
персонал

№	компания	ФИО контактного лица	муниципальное образование
<b>СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО</b>			
61	ООО «Чебаркульская птица»	Пырников Дмитрий Александрович	Чебаркульский МР
62	ООО «Агропарк Урал»		Усть-Катавский ГО
63	СХПК «Черновской»	Александров Владимир Николаевич	Миасский ГО
64	ООО «Уйский»	Василенко Павел Викторович	Уйский МР
65	СХПК «Сарафаново»	Шалагинов Валерий Владимирович	Чебаркульский МР
66	СХПК «Звягино»	Маханьков Александр Федорович	Чебаркульский МР
67	ООО «Чебаркульский комбинат хлебопродуктов»	Макаров Владимир Николаевич	Чебаркульский МР
68	ООО «Агрофирма "Южноуральская"»	Новиков Сергей Геннадьевич	Уйский МР
69	ООО «Сельскохозяйственное предприятие "Уштаганское"»	Жуков Иван Николаевич	Чебаркульский МР
<b>ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКТОВ ПИТАНИЯ</b>			
70	АО «Чебаркульский Молочный Завод»	Гриценко Дмитрий Александрович	Чебаркульский ГО
71	ООО «ГлавОбедСервис»	Бакаев Владимир Васильевич	Златоустовский ГО
72	ООО «Саткинский молочный завод»	Лукьянов Константин Алексеевич	Саткинский МР
73	ООО «Кафе ин кафе Интернешнл»	Бакаев Владимир Васильевич	Златоустовский ГО
<b>ДОБЫЧА ПРОЧИХ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ</b>			
74	ООО «Пнк-Урал»		Саткинский МР
75	ООО «Миньярский карьер»	Сулимов Михаил Александрович	Ашинский МР
76	ОАО «Тургорякское рудоуправление»	Зырянов Павел Николаевич	Миасский ГО
77	ООО «Биянковский щебеночный завод»	Богомазов Сергей Николаевич	Ашинский МР
78	ООО «Партнер-СТК»	Слепов Дмитрий Владимирович	Саткинский МР
79	ООО «Камбулатовский гранит»	Махмутов Олег Ахсанович	Чебаркульский МР

# КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ МО И КОМПАНИИ-НОСИТЕЛИ КОМПЕТЕНЦИЙ (продолжение)

**125**

компаний

**81%**

экономики  
территории

Отраслевые  
компетенции  
МО

Компетенции  
бизнеса

Носители  
компетенций —  
персонал

№	компания	ФИО контактного лица	муниципальное образование
<b>ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРООБОРУДОВАНИЯ</b>			
80	ООО «Промстройкабель»	Мурашов Андрей Викторович	Трехгорный ГО
81	ООО «Канопус»	Горбатов Александр Викторович	Златоустовский ГО
82	АО «Соединитель»	Веряскин Евгений Витальевич	Миасский ГО
83	АО «Ашинский Завод Светотехники»	Белобров Александр Иванович	Ашинский МР
84	АО «Миассэлектроаппарат» (новое)	Валиев Руслан Фаритович	Миасский ГО
85	ЗАО «Урал-Микма-Терм» (новое)	Микульский Эдуард Викторович	Миасский ГО
<b>ДОБЫЧА МЕТАЛЛИЧЕСКИХ РУД</b>			
86	ООО «Бакальское рудоуправление»	Стариков Дмитрий Анатольевич	Саткинский МР
87	ООО «МетАгломерат»	Закиров Наиль Махмутович	Кусинский МР
<b>ПРОИЗВОДСТВО КОМПЬЮТЕРОВ, ЭЛЕКТРОННЫХ И ОПТИЧЕСКИХ ИЗДЕЛИЙ</b>			
88	ЗАО «Ламинарные системы»	Букреев Денис Юрьевич	Миасский ГО
89	ООО «Уралпромдеталь»	Выдрин Дмитрий Борисович	Златоустовский ГО
90	ПАО «Златоустовский Часовой Завод»	Фиронов Виктор Александрович	Златоустовский ГО
<b>ПРОИЗВОДСТВО МАШИН И ОБОРУДОВАНИЯ</b>			
91	ООО «Катав-Ивановский литейный завод»	Молоков Виталий Борисович	Катав-Ивановский МР
92	ООО «Феррум-С»	Ковалев Иван Григорьевич	Златоустовский ГО
93	ООО «Завод Стройтехника»	Белов Алексей Николаевич	Златоустовский ГО
94	ООО «Ремонтно-механическое предприятие»	Урмашов Леонид Владимирович	Саткинский МР
95	ООО «Уралспецмаш» (новое)	Берсенев Игорь Андреевич	Миасский ГО
96	ООО «Евразийский Завод Строительного Оборудования»	Коньков Кирилл Евгеньевич	Златоустовский ГО
97	ООО НПП «Парус»	Карманов Владимир Сергеевич	Златоустовский ГО
98	ООО «Агротех»	Широков Валерий Леонидович	Златоустовский ГО
99	ООО «Строймаш»	Шавырин Евгений Александрович	Златоустовский ГО

# КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ МО И КОМПАНИИ-НОСИТЕЛИ КОМПЕТЕНЦИЙ (продолжение)

**125**

компаний

**81%**

экономики  
территории

Отраслевые  
компетенции  
МО

Компетенции  
бизнеса

Носители  
компетенций —  
персонал

№	компания	ФИО контактного лица	муниципальное образование
<b>ПРОИЗВОДСТВО МЕБЕЛИ</b>			
100	ООО «ПФ "Ника"»	Выховский Юрий Аркадиевич	Миасский ГО
101	ЗАО «Миассмебель»	Попов Александр Александрович	Миасский ГО
<b>РЕМОНТ И МОНТАЖ МАШИН И ОБОРУДОВАНИЯ</b>			
102	ООО «Магнезит Монтаж Сервис»	Устинов Сергей Михайлович	Саткинский МР
103	ООО «Уралдомремонт-Модернизация»	Шафиков Салават Тимиргалеевич	Ашинский МР
104	ООО «Медико-технический Центр»	Иванов Илья Анатольевич	Трехгорный ГО
<b>РАЗРАБОТКА КОМПЬЮТЕРНОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ</b>			
105	АО «Папилон»	Зайцев Павел Анатольевич	Миасский ГО
<b>ПРОИЗВОДСТВО РЕЗИНОВЫХ И ПЛАСТМАССОВЫХ ИЗДЕЛИЙ</b>			
106	ООО «Валмакс»	Андреев Сергей Александрович	Миасский ГО
107	ООО «Южуралпромпарк»	Лазарев Евгений Сергеевич	Саткинский МР
<b>СТРОИТЕЛЬСТВО И РЕМОНТНЫЕ РАБОТЫ</b>			
108	ООО «ЗлатСтройКомфорт»	Елисеев Юрий Сергеевич	Златоустовский ГО
109	ООО «Интернешенел Билдинг Констракшен"»	Валиев Фарит Ахунзянович	Миасский ГО
110	ООО Специализированный Застройщик «Жилгражданстрой»	Сурков Александр Геннадьевич	Чебаркульский ГО
111	ООО «Специализированный Застройщик Компания "Финпромстрой"» (новое)	Бирюков Александр Юрьевич	Миасский ГО
112	АО «Саткинское Дорожное Ремонтно-Строительное Управление»	Савин Константин Анатольевич	Саткинский МР
113	ООО «Златоустгазстрой»	Агзамов Гамалетдин Шайхитович	Златоустовский ГО
114	ООО «Домостроительный комбинат "Златоустметаллургстрой"»	Дзюбан Наталья Викторовна	Златоустовский ГО
115	ООО «СтройКом»	Гильмутдинов Ильдар Минтагирович	Саткинский МР
116	ООО «Морион»	Маёров Максим Викторович	Трехгорный ГО
117	ООО «Промэнерго»	Ахметчин Юрис Ахуневич	Трехгорный ГО
118	ООО «Сети и сервис»	Раупов Гумарь Османович	Чебаркульский МР
119	ООО «СтройОптимум»	Степанова Анна Борисовна	Златоустовский ГО

# КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ МО И КОМПАНИИ-НОСИТЕЛИ КОМПЕТЕНЦИЙ (продолжение)

**125**

компаний

**81%**

экономики  
территории

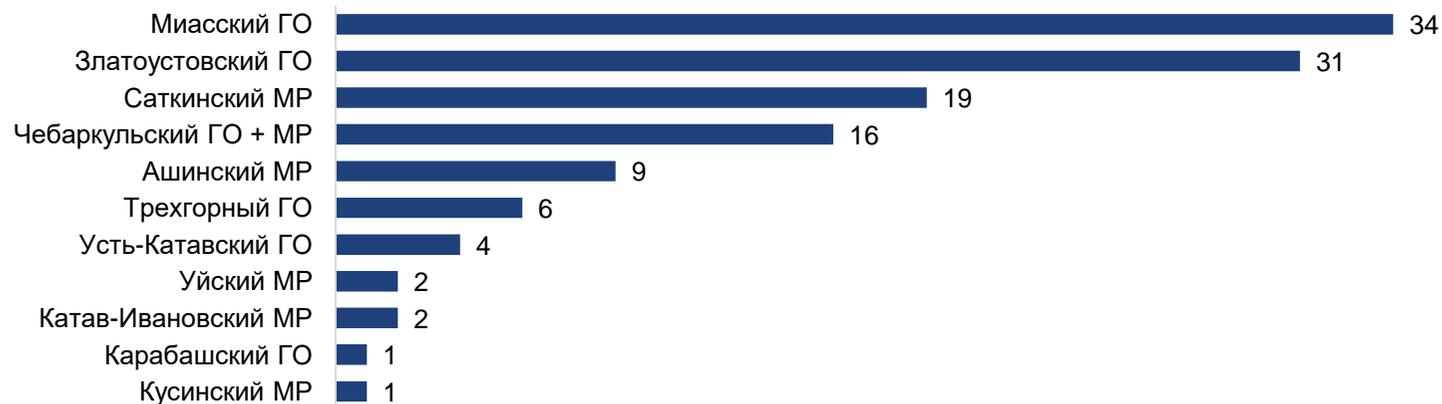
Отраслевые  
компетенции  
МО

Компетенции  
бизнеса

Носители  
компетенций —  
персонал

№	компания	ФИО контактного лица	муниципальное образование
<b>ПРОИЗВОДСТВО ОДЕЖДЫ И ОБУВИ</b>			
120	ООО НПО «Зюраткуль»	Китов Юрий Иванович	Саткинский МР
121	ЗАО «Пеплос»	Захарчук Валерий Георгиевич	Чебаркульский ГО
122	ООО «Лаборатория Технологической Одежды»	Тараканов Александр Александрович	Миасский ГО
123	ЗАО «Юничел-Злато»	Татауров Виктор Борисович	Златоустовский ГО
<b>РЫБОВОДСТВО</b>			
124	ЗАО «Чебаркульский рыбозавод»	Рындин Александр Леонидович	Чебаркульский ГО
<b>ЛЕСОЗАГОТОВКИ</b>			
125	ООО «Леспромсервис»	Закиров Ришат Фирдаусович	Усть-Катавский ГО

## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ПО ТЕРРИТОРИИ ГОРНОГО УРАЛА



**НА ОСНОВЕ ИНТЕРВЬЮ С ДАННЫМИ КОМПАНИЯМИ ОПРЕДЕЛЕНЫ ТРЕНДЫ РАЗВИТИЯ (НАРАЩИВАНИЯ) КЛЮЧЕВЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ:**

- развитие компетенций в области металлообработки;
- модернизация добывающего оборудования;
- развитие компетенций в области добычи и переработки прочих полезных ископаемых (мрамор, щебень);
- развитие компетенций по производству электротехнических автокомпонентов;
- развитие компетенций по производству часовых механизмов (модернизация оборудования);
- модернизация мощностей по производству обуви;
- реконструкция листопрокатного цеха;
- развитие компетенций по производству взрывозащищенного электрооборудования (шкафы, пульта, элементы управления и др.);
- развитие компетенций в птицеводстве;
- развитие компетенций по производству цемента;
- развитие компетенций по производству грузового транспорта, пожарной техники, прицепов спецтехники;
- развитие компетенций по производству автокомпонентов, мостов для грузовых автомобилей;
- развитие компетенций по производству микроталька, резинотехнических изделий;
- развитие компетенций по производству вагонов, в т. ч. импортозамещение редукторов, двигателей;
- развитие компетенций по производству полупантографов, рельсовых тормозов;
- развитие компетенций по производству продукции в рамках гособоронзаказа;
- развитие компетенций в аддитивных технологиях;
- развитие компетенций в овощеводстве;
- развитие компетенций по производству пиломатериалов;
- развитие компетенций по обработке камня (шлифовальное оборудование);
- модернизация мощностей молочного животноводства;
- развитие туристской инфраструктуры (базы отдыха, объекты показа);
- развитие компетенций в мясопереработке.

## СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ

	<b>ИЗМЕНЕНИЕ ОБЪЕМОВ В ПЕРСПЕКТИВЕ 2025 ГОДА (ИНТЕРВЬЮ)</b>	<b>ИЗМЕНЕНИЕ АССОРТИМЕНТА (АНКЕТИРОВАНИЕ И ИНТЕРВЬЮ)</b>
ПРОИЗВОДСТВО ИЗДЕЛИЙ ИЗ МЕТАЛЛА	Умеренный рост	Сохранение ассортимента
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО	Умеренный рост	Развитие ассортимента
ПРОИЗВОДСТВО ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ	Рост	Развитие ассортимента
ПРОИЗВОДСТВО СТРОЙМАТЕРИАЛОВ	Сохранение объемов	Сохранение ассортимента
ТУРИЗМ	Рост	Развитие направлений
СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО	Сохранение объемов	Развитие ассортимента
ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКТОВ ПИТАНИЯ	Сохранение объемов	Развитие ассортимента
ДОБЫЧА ПРОЧИХ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ	Сохранение объемов	Развитие ассортимента
ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРООБОРУДОВАНИЯ	Умеренный рост	Развитие ассортимента
ДОБЫЧА МЕТАЛЛИЧЕСКИХ РУД	Сокращение объемов	Сохранение ассортимента
ПРОИЗВОДСТВО КОМПЬЮТЕРОВ, ЭЛЕКТРОННЫХ И ОПТИЧЕСКИХ ИЗДЕЛИЙ	Рост	Развитие ассортимента
ПРОИЗВОДСТВО МАШИН И ОБОРУДОВАНИЯ	Умеренный рост	Развитие ассортимента
ПРОИЗВОДСТВО МЕБЕЛИ	Сохранение объемов	Сохранение ассортимента
РЕМОНТ И МОНТАЖ МАШИН И ОБОРУДОВАНИЯ	Сохранение объемов	Сохранение ассортимента
НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ В ОБЛАСТИ ЕСТЕСТВЕННЫХ И ТЕХНИЧЕСКИХ НАУК	Сохранение объемов	Сохранение направлений
ПРОИЗВОДСТВО РЕЗИНОВЫХ И ПЛАСТМАССОВЫХ ИЗДЕЛИЙ	Умеренный рост*	Развитие ассортимента*
СТРОИТЕЛЬСТВО И РЕМОНТНЫЕ РАБОТЫ	Сокращение объемов	Сохранение ассортимента
ПРОИЗВОДСТВО ОДЕЖДЫ И ОБУВИ	Умеренный рост	Развитие ассортимента
РЫБОВОДСТВО	Сокращение объемов	Сохранение ассортимента
ЛЕСОЗАГОТОВКИ	Сохранение объемов	Развитие ассортимента

### **ИСХОДЯ ИЗ ПРОВЕДЕННЫХ ИНТЕРВЬЮ И ПОЛУЧЕННЫХ АНКЕТНЫХ ДАННЫХ, ПРИНИМАЯ ВО ВНИМАНИЕ ВОЗМОЖНОСТИ И ЖЕЛАНИЯ БИЗНЕСА, ВОЗМОЖНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОСТА ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЙСТВУЮЩЕГО БИЗНЕСА СОСРЕДОТОЧЕНЫ В СЛЕДУЮЩИХ НАПРАВЛЕНИЯХ:**

- производство крупногабаритных сварочных агрегатов;
- переработка кварцитовых руд;
- производство блочной продукции;
- производство медицинского оборудования;
- расширение производства подшипников;
- производство рубиновых камней для промышленности;
- разработка месторождений щебня;
- обучающие курсы (классы) в интересах промышленных предприятий;
- станкостроение для механической обработки металлов;
- производство светодиодов;
- производство высокотехнологичных узлов, форсунок, электроники, блоков контроля и других комплектующих для автомобильной техники;
- производство взрывчатых материалов;
- развитие производства спецтехники;
- производство оборудования для термальных источников;
- производство асфальтобетонных заводов;
- строительство цеха отливок для вагонов;
- импортозамещение узлов и агрегатов грузового транспорта;
- производственное технологическое оборудование;
- услуги перевозки негабаритных грузов;
- производство белой овечьей шерсти;
- переработка мяса;
- развитие туристской и спортивной инфраструктуры, в т. ч. для агротуризм, места размещения (в т. ч. для зимнего пребывания), горнолыжная инфраструктура, кинопорт, музей золота, спортивный центр
- развитие придорожного сервиса (автосервис);
- развитие компетенций в сфере аддитивных технологий;
- развитие компетенций в металлургии (печи электрошлакового и вакуумно-дугового переплава);
- производство абразивных материалов;
- производство ЖБИ, цемента;
- производство кабеля (волоочильный комплекс);
- глубокая переработка древесины, производство пеллет;
- развитие компетенций по рыбопереработке (вяление);
- производство масла сливочного;
- переработка гречневой крупы, подсолнечника;
- развитие компетенций по производству электротехнической продукции (медицина, микробиология).

# ГЕОГРАФИЯ ВНЕШНИХ ПОСТАВОК

## данные анкетирования и интервьюирования



### МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК

Металлообрабатывающее оборудование (в т. ч. с ЧПУ) и инструменты, запасные части к нему, обрабатывающие центры, карьерные гидравлические экскаваторы, буровое оборудование, оборудование для тяжелой металлургии, игольчатый графит, оборудование для производства обуви, оборудование для мясопереработки, подшипники, лак, упаковочные материалы, сырье для производства инструмента, нержавеющей металлопрокат, рубин, запасные части для канатной дороги, агрегаты для тяжелых грузовиков (мосты, раздаточные коробки, двигатели), насосы для пожарной техники, автокомплекующие, редукторы, используемые для производства вагонов, технологическое термальное оборудование, микроэлектроника, полимеры, пигменты, красители, оборудование для обработки камня, холодильное оборудование, сельскохозяйственная техника, корм для рыбы осетровых пород

### РЕГИОНЫ РФ

Металл, чугун, ферросплавы, строительные материалы, битум, запасные части к ТС, полимеры, клей для обуви, шерсть, электрокабель, заготовки автокомпонентов, необработанный камень, пантографы, автомобильные шины, автокомплекующие, плитные материалы, медная катанка, пластификат, удобрения, средства защиты (гербициды), сельскохозяйственная техника

### ЧЕЛЯБИНСКАЯ ОБЛАСТЬ

Металлолом, металлопрокат, сидеритовая руда, хромитовая руда, строительные материалы, в т. ч. щебень, глина, гранитный камень, шлак (купершлак, никельшлак), мясо, травы, контролеры, минеральная вода, свежемороженая рыба, молоко сырое

## предложения по оптимизации потоков

- оптимизация поставок по параллельному импорту (в настоящее время значительное удорожание и увеличение сроков);
- организация закупочных сессий крупных производителей, привязка господдержки для проектов, направленных на встраивание производителей комплектующих в цепочки поставок;
- площадки по обмену опытом между производителями в части формирования базы новых поставщиков материалов и комплектующих взамен ушедших из-за введения санкций производителей;
- создание логистического хаба с весовым терминалом для накопления и хранения сырья.

# ГЕОГРАФИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ

## данные анкетирования и интервьюирования



### МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК

запчасти для карьерных экскаваторов, деревообрабатывающее оборудование, взрывозащищенная светотехника, заготовки из металла, автокомпоненты, спецтехника, цемент, мергель, грузовые автомобили, прицепы, абразивные материалы, электрокабель, оборудование для атомной энергетики, пантографы, пиломатериалы, сыр-косичка

### РЕГИОНЫ РФ

запчасти для карьерных экскаваторов, ремонт горного оборудования, изделия из металла, металлопрокат (в т. ч. тонкий, жаропрочный лист, горяче- и холоднокатный, лента, в т. ч. углеродистая), спецсталь (авиация, энергетика, судостроение), магнитопроводы, ТНП из металла (посуда и др.), заготовки из металла, кляммеры, кронштейны, фасадные профили и системы, корзины для кондиционеров, электрокабель, провода, подшипники, сидерит, мрамор, цемент, мергель, деревообрабатывающее оборудование, электротехнические автокомплектующие, часовые механизмы и приборы измерения времени, комплектующие для аппаратов ИВЛ, взрывозащищенная светотехника, элементы топливной аппаратуры, детали авиационных двигателей, двигатели для БПЛА, агрегаты для газотурбинных двигателей, автокомпоненты, крано-манипуляторные системы, грузовой транспорт (полноприводный, неполноприводный), запасные части для автотранспорта, спецтехника, пожарная техника, прицепы, вагоны (трамвайные, ж/д), пантографы, продукция для ВПК, оборудование для атомной энергетики, валяная обувь, специализированная обувь, спецодежда (форма), бронежилеты, ранцы, экзоскелеты гражданские, СМР, минеральный порошок, щебень, обработанный камень, бордюры и плиты из гранита, микротальк, сферичные гранулы из глины, украшения из камня, ювелирные изделия, фиточай, мебель, фурнитура, промышленная вентиляция, оборудование для медицины, микробиологии, микроэлектроника, керамогранит, абразивные материалы, замороженные готовые обеды, овощи (огурцы, томаты), рыбопереработка, сыры, масло сливочное, зерновые, масличные, лен, круглый лес, пиломатериалы.

### ЧЕЛЯБИНСКАЯ ОБЛАСТЬ

запчасти для карьерных экскаваторов, спецтехники, вагоны (трамвайные), литье металла, изделия из металла, металлообработка, сидерит, обогащенные хромитовые руды, буро-взрывные работы, пиломатериалы, деревянные ящики, минеральный порошок, щебень, керамогранит, асфальтобетонные смеси, бетон, ремонт горного оборудования, СМР (жилье, дороги), мясная продукция, полуфабрикаты, мебель, безалкогольные напитки, форель, круглый лес, рыбопереработка, молоко сырое, молоко пакетированное, сыры, зерновые (в т. ч. ячмень, пшеница), масличные культуры, лен

### предложения по оптимизации потоков поставок

- проведение презентационных и тематических выставок-продаж продукции;
- компенсация части затрат на логистику (меры поддержки);
- разделение гособоронзаказа основными поставщиками на субподряд (при понижении уровня секретности договоров);
- организация зарубежных бизнес-миссий, переговоров, поиск зарубежных партнеров.

### дальнейшая перспектива развития экспорт

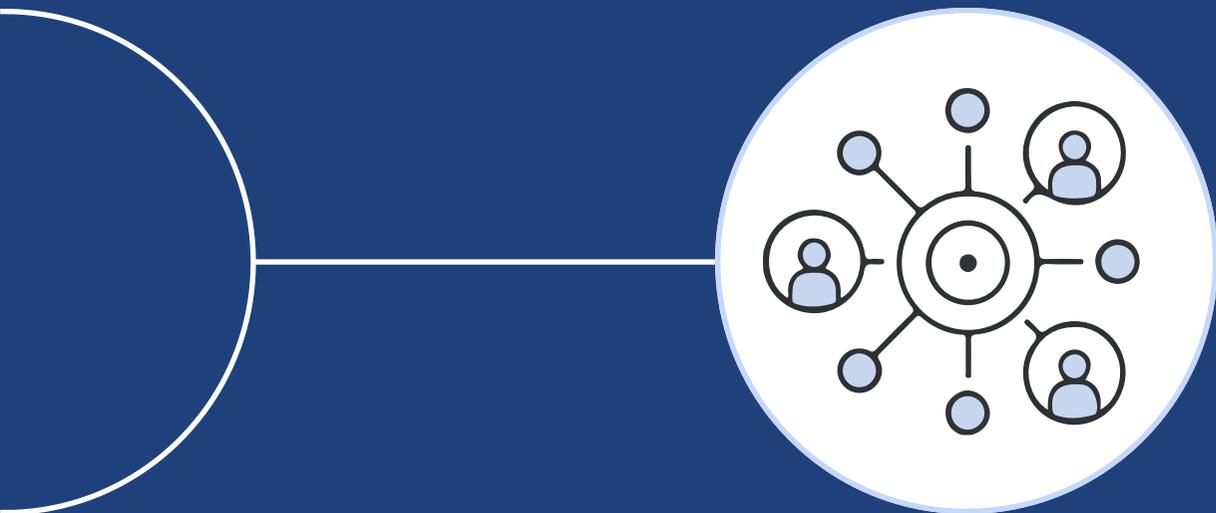
- двигатели для БПЛА;
- аэродромная техника (тягачи, тепловые гололедные машины и др.);
- машины для обслуживания высоковольтных линий;
- фургоны, манипуляторы;
- спецтехника;
- грузовые автомобили;
- абразивы;
- пиломатериалы;
- продукция из гранита;

# ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ПРОБЛЕМЫ, ПРЕПЯТСТВУЮЩИЕ РАЗВИТИЮ\*

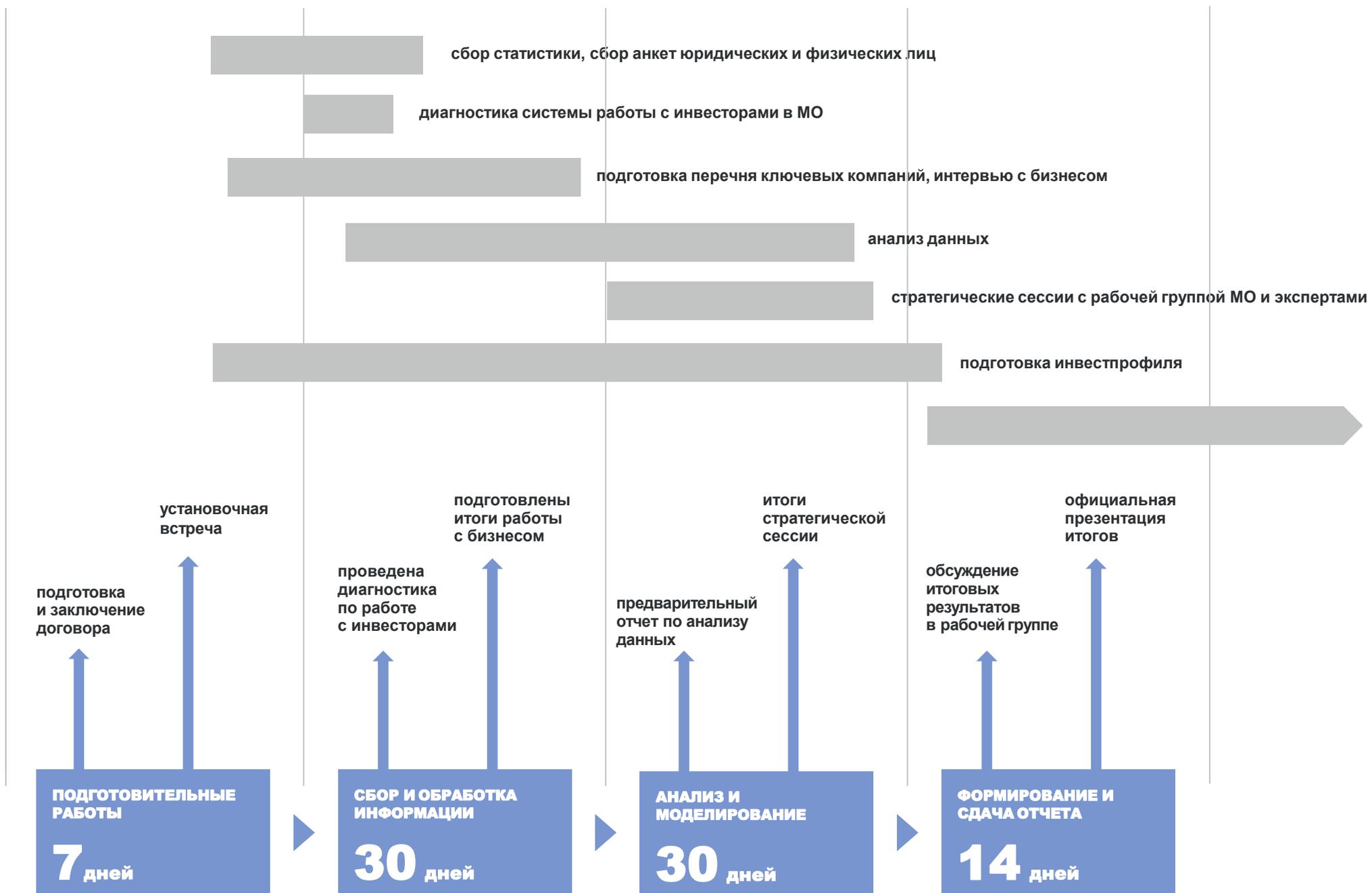
\* Данные получены из проведенных интервью, опросов населения и бизнеса, диагностики из проведенных интервью, диагностики работы муниципалитета с инвесторами



# ПРИЛОЖЕНИЯ



# ПЛАН РАБОТЫ В МО



# СОСТАВ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ ПО РАЗРАБОТКЕ ИНВЕСТПРОФИЛЯ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО КОМПЛЕКСА «ГОРНЫЙ УРАЛ»

## ПРЕДСТАВИТЕЛИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ АДМИНИСТРАЦИЙ



**Рудакова И. О.**

Начальник отдела экономического развития и торговли администрации Ашинского муниципального района



**Ахатова А. Г.**

Начальник управления экономики администрации Карабашского городского округа



**Киселева Н. С.**

Начальник отдела экономики Кусинского муниципального района



**Ковригина И. М.**

Заместитель главы Саткинского муниципального района по экономике и стратегическому развитию



**Приданникова О. А.**

Начальник планово-экономического отдела администрации Уйского муниципального района



**Грибанова Н. Ю.**

Начальник отдела проектной деятельности администрации Златоустовского городского округа



**Кутина Т. А.**

Заместитель главы администрации Катав-Ивановского муниципального района по финансам, экономике и управлению имуществом



**Пономарева Е. М.**

Заместитель главы Миасского городского округа по экономическому развитию и инвестициям



**Ергунова С. Н.**

Начальник управления экономики администрации Трехгорного городского округа



**Чернова О. А.**

Начальник отдела социально-экономического развития администрации Усть-Катавского городского округа

## ПРАВИТЕЛЬСТВО ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ



**Ильина Н. Ю.**

Заместитель начальника экономического отдела Чебаркульского городского округа



**Дмитриева Т. А.**

Начальник отдела по экономике администрации Чебаркульского муниципального района



**Куцевляк И. П.**

Заместитель Губернатора Челябинской области



**Лугачева Н. Р.**

Министр экономического развития Челябинской области



**Иванова И. Н.**

Директор по инвестициям Центра «Мой бизнес» Челябинской области

## ЭКСПЕРТНЫЙ СОСТАВ



**Ванин Евгений Юрьевич**

Заместитель министра здравоохранения  
Челябинской области



**Литке Виталий Владимирович**

Заместитель министра образования и науки  
Челябинской области



**Раевская Елена Александровна**

Первый заместитель министра экономического  
развития Челябинской области



**Литвинов Евгений Анатольевич**

Первый заместитель министра сельского хозяйства  
Челябинской области



**Алпатова Людмила Павловна**

Первый заместитель министра строительства  
и инфраструктуры Челябинской области



**Мусин Ильгам Зуфарович**

Заместитель министра строительства  
и инфраструктуры Челябинской области



**Мельников Максим Сергеевич**

Генеральный директор АНО «Центр проектного  
развития территорий и туризма Челябинской области»



**Хваткова Инна Юрьевна**

Заместитель генерального директора АНО  
«Центр проектного развития территорий и туризма  
Челябинской области»



**Лавров Сергей Анатольевич**

Заместитель министра экологии  
Челябинской области



**Смирнов Владислав Валентинович**

Начальник Главного управления по труду и занятости  
населения Челябинской области



**Нигматуллин Валерий Нуретдинович**

И.о. начальника Главного управления лесами  
Челябинской области



**Лупунчук Маргарита Юрьевна**

Начальник управление молодежной политики  
Челябинской области



**Понькина Анастасия Олеговна**

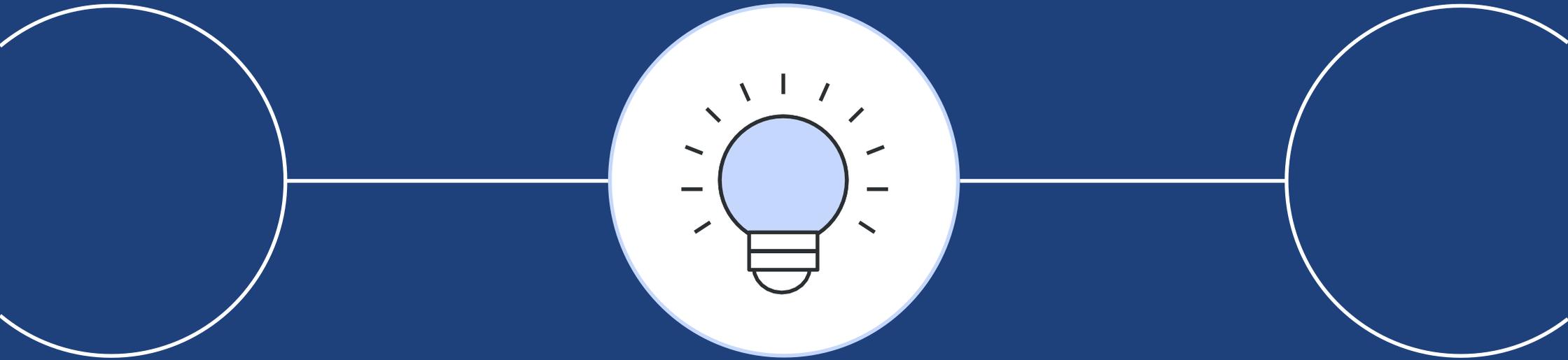
Начальник стратегического управления Министерства  
промышленности, новых технологий и природных  
ресурсов Челябинской области



**Шкорьянц Янез**

Генеральный директор ООО «Дианеж-Р»,  
эксперт по развитию горнолыжных курортов

# ПУЛ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ С ПЕРЕЧНЕМ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ИНВЕСТОРОВ



# ОРГАНИЗАЦИЯ ЦЕНТРА ЭКСТРЕМАЛЬНОГО ТУРИЗМА СО СТРОИТЕЛЬСТВОМ ИНФРАСТРУКТУРЫ (мотокросс, дельтапланеризм, сплавы, горнолыжный спорт и т. п.)



## обеспеченность ресурсами

- ✓ Земельные участки общей площадью от 15 га (в т. ч. с возможностью размещения объектов капитального строения), с подведенными коммуникациями (при технической возможности): электроэнергия суммарно — КТП от 1000 кВА, вода — скважины, канализация — септики, теплоснабжение — газовые котельные (возможно использование сжиженного газа в баллонах).
- ✓ Общая площадь застройки — 10 тыс. кв. м.
- ✓ Кадровое обеспечение: 237 человек (местные кадры).
- ✓ Технология: использование опыта рекреационных комплексов Челябинской области/организация управляющей компании.

## потенциальные партнёры

Министерство по физической культуре и спорту Челябинской области.  
Центр проектного развития территорий и туризма Челябинской области.  
Туроператоры (федеральные и региональные).  
Действующие туристические объекты Горного Урала.

- Предоставление участков с подведенными коммуникациями и хорошей логистикой или с подведением коммуникаций на основе ГЧП/МЧП.
- Субсидирование расходов на строительство.
- Поддержка в части предоставления целевых займов, предоставления гарантий.
- Включение проекта в целевые программы регионального и муниципальных уровней.

**914,4**  
млн Р

ИНВЕСТИЦИИ

**5,1**  
млн Р

ОБОРОТНЫЙ  
КАПИТАЛ

**81**  
мес.

СРОК  
ОКУПАЕМОСТИ

**17,3%**

IRR (BHP)

**291,4**  
млн Р

NPV  
(120 мес.)

## суть проекта

- Создание на территории Горного Урала единого взаимосвязанного комплекса рекреационных зон — современных центров экстремального туризма семейного формата с всесезонной инфраструктурой. Задача: увеличение и обеспечение средствами размещения, инфраструктурой и объектами активности въездного туристического потока (спортивного, водного, экстремального и рекреационного туризма) и удовлетворение спроса со стороны местного населения (Чебаркульский ГО, Трехгорный ГО, Миасский ГО, Златоустовский ГО, Кусинский МР и др.).
- Комплексы будут включать в себя оборудованные площадки, здания и сооружения для отдыха и развлечений — гостиничные объекты, кемпинги и глэмпинги; пункты проката мотоциклов, катамаранов, сплавных рафтов, квадроциклов, снегоходов и пр.; будут обеспечены услуги инструкторов, организованы спортивные клубы; также предусмотрены детские игровые площадки и площадки для организации точек питания и торговли.
- Расчетная пропускная способность: до 720 тыс. чел. в год; целевое время пребывания на территории 1-2 дня.

## обеспеченность спросом

- ✓ Значительный рост внутреннего туризма в РФ (по итогам 2022 г. — 68,5 млн чел., в 2023 г. прогнозируется рост на 5 % — до 72 млн чел.); за 2022 г. Челябинскую область посетили более 1,7 млн чел.
- ✓ Территориальный комплекс «Горный Урал» один из крупнейших по численности населения на Урале — 689,2 тыс. чел.; непосредственная близость (81 км) к областному центру — г. Челябинску (более 1 182 тыс. чел.); значительный потенциал стабильного платежеспособного спроса; туризм в Горном Урале развит исторически.
- ✓ Рост численности размещенных лиц в КСР (по данным ЕМИСС, в 2022 г. по области +17,8 %, или 1 231 тыс. чел.).
- ✓ По территории проходит значительный транзитный поток пассажиров (федеральная автодорога М-5, участки Куйбышевской и Южно-Уральской железной дороги; в непосредственной близости международный аэропорт Челябинск).

## потенциальные инвесторы

См. слайд «Проекты, предложенные бизнесом»

## государственная поддержка

- Включение комплекса объектов в туристические маршруты для формирования спроса в других регионах и поддержки сбыта на местном уровне.
- Координация в части взаимодействия с действующими туристическим операторами региона и РФ, ресурсами, агрегаторами.
- Консультационная поддержка в части подготовки и согласования единой концепции туристических центров.
- Формирование контракта в формате МЧП/ГЧП в части выполнения социальных нормативов — предоставление услуг общеобразовательным и спортивным школам.

# ОРГАНИЗАЦИЯ ЦЕНТРА ЭКСТРЕМАЛЬНОГО ТУРИЗМА СО СТРОИТЕЛЬСТВОМ ИНФРАСТРУКТУРЫ (мотокросс, дельтапланеризм, сплавы, горнолыжный спорт и т. п.)



## обеспеченность ресурсами

- ✓ Земельный участок площадью от 0,5 га, с подведенными коммуникациями (при технической возможности): электроэнергия КТП — 150 кВА, водоснабжение — скважина, канализация — септик, теплоснабжение — газовая котельная.
- ✓ Площадь центра — 2,6 тыс. кв. м, вспомогательные сооружения — 400 кв. м, дорожки, корт, поле, лыжная и лыжероллерная трассы — до 2 тыс. кв. м.
- ✓ Кадровое обеспечение: 69 чел. (технический персонал — местный; формирование тренерского состава — местные спортивные школы).
- ✓ Технология организации и управления: АУП — специализированная управляющая компания; привлечение специализированных консультантов.

## потенциальные партнёры

Министерство по физической культуре и спорту Челябинской области.  
Местные общеобразовательные школы и ДЮСШ, школы олимпийского резерва.  
Управления культуры, молодежной политики и спорта администраций МО территориального комплекса.  
Специализированные медицинские учреждения восстановительной и реабилитационной специализации.

<b>322,4</b> млн Р	<b>0,6</b> млн Р	<b>96</b> мес.	<b>12%</b>	<b>44,9</b> млн Р
ИНВЕСТИЦИИ	ОБОРОТНЫЙ КАПИТАЛ	СРОК ОКУПАЕМОСТИ	IRR (ВНП)	NPV (120 мес.)

## суть проекта

- Строительство детского спортивного оздоровительного центра с залами индивидуальных и групповых занятий (ЛФК, боевые искусства, легкая и тяжелая атлетика, художественная гимнастика и др.), силовых тренировок, бассейном; строительство и оборудование беговых дорожек, трасс для лыжных и лыжероллерных гонок, корта и коробки для мини-футбола, пунктов проката инвентаря; целесообразно обеспечить проведение массовых мероприятий — соревнований регионального значения (потребуется дополнительное оборудование зрительских трибун).
- Пропускная способность центра — до 365 тыс. чел. ежегодно; на территории центра будут размещены пункты питания, специализированный медицинский центр (проблемы развития, реабилитация и т. п.) и торгово-выставочные площади.
- Основная идея — создание единого пространства для восстановления и физического развития детей различных возрастов; формат создает возможность в том числе для организации учебного процесса ДЮСШ.

## обеспеченность спросом

- ✓ На территории Челябинской области активно развивается спорт — федеральный тренд; стабильно растет вовлеченность населения, в т. ч. и детей, в активный образ жизни (общая численность населения территории — 689,2 тыс. чел., в т. ч. детей от 7 до 17 лет — 95,3 тыс. чел.) — значительный потенциал стабильного спроса.
- ✓ Появление детского комплексного объекта восстановления и спорта повысит уровень доступности спорта на территории, создаст более благоприятные возможности для реализации инклюзивных проектов; объект будет ориентирован на среднюю ценовую категорию, что соответствует уровню МО территориального комплекса.
- ✓ В ходе анализа объектов на территории выявлена потребность в специализированных детских центрах и площадках для проведения соревнований, в т. ч. в инклюзивном формате (недостаточный уровень обеспеченности населения Челябинской области спортивными сооружениями — около 60%).

## потенциальные инвесторы

См. слайд «Проекты, предложенные бизнесом»

## государственная поддержка

- Предоставление земельного участка с подведенными коммуникациями или с подведением коммуникаций на основе ГЧП/МЧП.
- Субсидирование расходов на строительство, приобретение оборудования.
- Включение проекта в целевые программы регионального и муниципальных уровней.
- Поддержка в части кадрового обеспечения.
- Консультационная поддержка в части подготовки и согласования концепции центра, в том числе с профильными министерствами (медицина, спорт, детство).
- Формирование контракта в формате МЧП/ГЧП в части выполнения социальных нормативов — предоставление услуг общеобразовательным и спортивным школам.

# ОРГАНИЗАЦИЯ КОМБИНАТА ЗДОРОВОГО ПИТАНИЯ С ПРОИЗВОДСТВОМ ГОТОВЫХ ПИЩЕВЫХ ПРОДУКТОВ И БЛЮД, БЕЗГЛЮТЕНОВЫХ ПРОДУКТОВ ПИТАНИЯ



<b>226,9</b> млн Р	<b>22,1</b> млн Р	<b>68</b> мес.	<b>19,5%</b>	<b>74,4</b> млн Р
ИНВЕСТИЦИИ	ОБОРОТНЫЙ КАПИТАЛ	СРОК ОКУПАЕМОСТИ	IRR (ВНР)	NPV (96 мес.)

## суть проекта

- Строительство детского спортивного оздоровительного центра с залами индивидуальных и групповых занятий (ЛФК, боевые искусства, легкая и тяжелая атлетика, художественная гимнастика и др.), силовых тренировок, бассейном; строительство и оборудование беговых дорожек, трасс для лыжных и лыжероллерных гонок, корта и коробки для мини-футбола, пунктов проката инвентаря; целесообразно обеспечить проведение массовых мероприятий — соревнований регионального значения (потребуется дополнительное оборудования зрительских трибун).
- Пропускная способность центра — до 365 тыс. чел. ежегодно; на территории центра будут размещены пункты питания, специализированный медицинский центр (проблемы развития, реабилитация и т. п.) и торгово-выставочные площади.
- Основная идея — создание единого пространства для восстановления и физического развития детей различных возрастов; формат создает возможность в том числе для организации учебного процесса ДЮСШ.

## обеспеченность спросом

- ✓ Mordorintelligence.com: прогноз роста мирового рынка готовых блюд на 2022—2027 гг. на 4,62 %; marketing.rbc.ru: прогноз роста рынка замороженных полуфабрикатов в РФ на 2023 г. на 7,2 %; rg.ru со ссылкой на Россельхозбанк: с 2017 года рынок готовой еды (кулинарии) растет в РФ на 55 % ежегодно.
- ✓ NIQ: каждый второй ритейлер в РФ заинтересован в развитии категории здорового питания; Ассоциация компаний розничной торговли (АКОРТ) зафиксировала в 2022г. рост продаж продуктов ЗОЖ в сетях на 15—20 %.
- ✓ По данным сервиса «Самокат», россияне стали покупать «здоровые» продукты на 52 % чаще в первом полугодии 2023г. по сравнению с тем же периодом 2022 г.
- ✓ «СберСпасибо»: за первое полугодие 2023 г. спрос на продукты ЗОЖ вырос в заведениях HoReCa — на «здоровые» блюда пользователи списали 695 млн бонусов «Спасибо», в тот же период 2022 г. — 537 млн (+22,7 %).

## потенциальные инвесторы

См. слайд «Проекты, предложенные бизнесом»

## обеспеченность ресурсами

- ✓ Сырьевой ресурс: сельхозпредприятия Саткинского и Уйского МР, местные ЛПХ; развитые сельхозрайоны области (Брединский, Карталинский, Варненский, Чесменский, Троицкий, Октябрьский МР и др.).
- ✓ Земельный участок до 0,4 га, с подведенными коммуникациями (при технической возможности): электроэнергия КТП — 63 кВА, вода — скважина, канализация — септик, теплоснабжение — газовая котельная.
- ✓ Производственный цех и вспом. помещения общей площадью 1,8 тыс. кв. м.
- ✓ Штат — 74 человека (местные кадры).
- ✓ Технология — привлечение отраслевого технолога.

## потенциальные партнёры

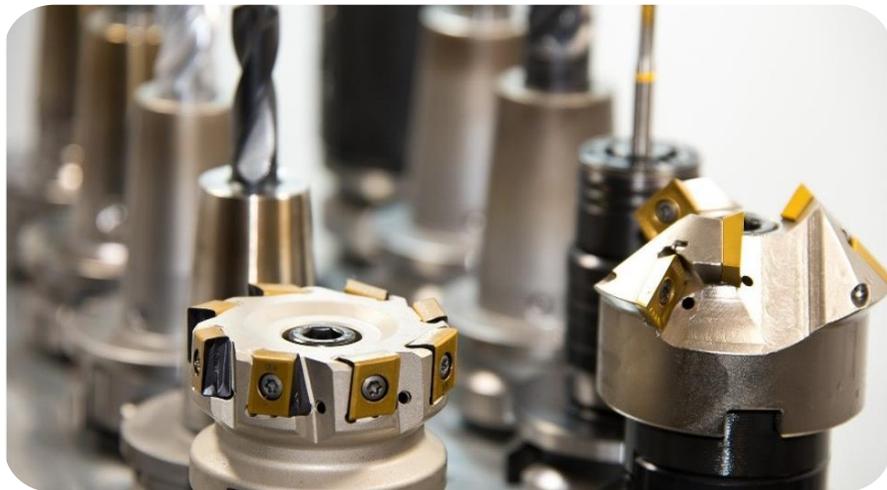
Возможные поставщики оборудования: ГК «Челябторгтехника», компания URAL MART и др.  
Розничные торговые сети и предприятия HoReCa на территории территориального комплекса «Горный Урал», других районов Челябинской и Свердловской областей, Республики Башкортостан.  
Крупные агрокомплексы Челябинской области.

## государственная поддержка

- Предоставление участка и подведенными коммуникациями или с подведением коммуникаций на основе ГЧП/МЧП.
- Субсидирование расходов на приобретение производственного оборудования, строительство.
- Поддержка в части предоставления целевых займов, предоставления гарантий.

- Организационная поддержка в части выхода на ритейлеров.
- Организационная поддержка в части выстраивания долгосрочных отношений с крупными сельхозпроизводителями (зерновые, овощи и др.) Челябинской области и соседних регионов.
- Популяризация и продвижение продукции предприятия на межрегиональном уровне.

# ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА ФРЕЗ, СВЕРЛ, МЕТЧИКОВ, РАЗВЕРТОК, СМЕННЫХ МНОГОГРАННЫХ ТВЕРДОСПЛАВНЫХ ПЛАСТИН ДЛЯ РАЗЛИЧНОГО ВИДА РЕЗЦОВ И КОРПУСНОГО ИНСТРУМЕНТА



## обеспеченность ресурсами

- ✓ Земельный участок площадью от 0,5 га, с подведенными коммуникациями (при технической возможности): электроэнергия КТП — 160 кВт, водоснабжение — скважина, канализация — септик, теплоснабжение — газовая котельная.
- ✓ Производственные помещения общей площадью от 2,5 тыс. кв. м.
- ✓ Кадровое обеспечение: 74 чел. (привлечение специалистов инженерных специальностей с действующих предприятий УФО — обучение).
- ✓ Технология организации и управления: серийное производство, в т. ч. по собственным разработкам; АУП — приглашенные специалисты.

## потенциальные партнёры

Крупные камне- и металлообрабатывающие предприятия региона, РФ и стран СНГ

Региональные производители инструментальной стали.

Агентство по технологическому развитию РФ.

Оптово-розничные компании по продаже специализированного инструмента.

- Предоставление земельного участка с подведенными коммуникациями или с подведением коммуникаций на основе ГЧП/МЧП.
- Субсидирование расходов на строительство, приобретение оборудования.
- Поддержка в части предоставления целевых займов, предоставления гарантий.
- Льготное инвестиционное кредитование.

<b>340,7</b> млн Р	<b>24,7</b> млн Р	<b>84</b> мес.	<b>10,1%</b>	<b>22,3</b> млн Р
ИНВЕСТИЦИИ	ОБОРОТНЫЙ КАПИТАЛ	СРОК ОКУПАЕМОСТИ	IRR (ВНР)	NPV (96 мес.)

## суть проекта

- Создание и организация работы специализированного предприятия по серийному производству инструмента для обработки камня (гранита, мрамора, известняка и др.), металла (в т. ч. цветного), стекла, кварца, керамики и др., для использования в автоматических и полуавтоматических станках как российского так и зарубежного производства.
- Предполагается изготавливать токарный и фрезерный корпусный инструмент, сменные алмазные пластины, осевой инструмент (фрезы, сверла из твердого сплава и быстрорежущей стали), инструмент для нарезания резьбы (метчики, резьбофрезы, плашки и центровочные сверла); предполагаемый объем производства — от 25 тыс. изделий в год.
- Технология: с помощью гальванической связи на металлическую поверхность наносятся технические алмазы.
- Перспективный вектор развития: организация конструкторского бюро (в т. ч. изготовление инструмента к станкам иностранного производства в рамках импортозамещения); увеличение ассортимента выпускаемой продукции.

## обеспеченность спросом

- ✓ Прирост потребления природного камня во всем мире ежегодно составляет 8-9 %; за последние 10 лет оно удвоилось, достигнув 120 млн тонн камня в год — повсеместное развитие строительства.
- ✓ Наиболее важным регионом в России в направлении производства камня является Урал (68 % блоков и 27 % обработанной продукции), здесь находится много месторождений и обрабатывающих заводов — сосредоточение значительного количества оборудования обеспечит гарантированный спрос на местном рынке.
- ✓ В связи с наложением санкций многие иностранные компании покинули российский рынок, при этом на рынке твердосплавного инструмента в последние годы более 90 % составляла импортная продукция (Sandvik Coromant, Seco, Iskar и др.) — перспектива увеличения объема производства в кратном размере.

## потенциальные инвесторы

См. слайд «Проекты, предложенные бизнесом»

## государственная поддержка

- Налоговые преференции.
- Помощь в подготовке кадров.
- Организация переговоров с потенциальными партнерами.
- Организационная поддержка в части развития конструкторского бюро.
- Организационная поддержка в части защиты интеллектуальной собственности.

# ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА МОДУЛЬНЫХ ЭКОДОМОВ



## обеспеченность ресурсами

- ✓ Сырье: лесозаготовительные компании (Ашинский, Катав-Ивановский, Саткинский, Кусинский МР и др.).
- ✓ Участок для размещения предприятия от 0,8 га с учетом транспортной доступности (примыкание к транспортной сети), с подведенными коммуникациями (при технической возможности): электроэнергия КТП — 250 кВА, вода — скважина, канализация — септик, теплоснабжение — газовая котельная.
- ✓ Кадровое обеспечение: 72 человека (местные кадры).
- ✓ Технология: привлечение технологов с действующих производств.

## потенциальные партнёры

Местные предприятия лесозаготовки.

Домостроительные компании Челябинской области; частные лица.

Строительные оптово-розничные магазины (Leroy Merlin, «Строительный двор» и пр.).

- Предоставление земельного участка с подведенными коммуникациями или с подведением коммуникаций на основе ГЧП/МЧП.
- Субсидирование расходов на приобретение оборудования, строительство.
- Поддержка в части предоставления гарантий.
- Предоставление налоговых преференций.

<b>375,2</b> млн Р	<b>10,7</b> млн Р	<b>73</b> мес.	<b>16,4%</b>	<b>86,7</b> млн Р
ИНВЕСТИЦИИ	ОБОРОТНЫЙ КАПИТАЛ	СРОК ОКУПАЕМОСТИ	IRR (ВНР)	NPV (96 мес.)

## суть проекта

- Создание предприятия по производству полносборных жилых домов модульного типа для частных лиц и компаний деревянного домостроения Челябинской области и соседних регионов РФ.
- Ключевая концепция производства — использование эффективных и экологически чистых технологий; мощность производства — от 40 домокомплектов, или 4 800 кв. м площадей ежегодно.
- Технология — модули из вертикального бруса (организация собственных мощностей обработки древесины, заготавливаемой местными компаниями); дополнительная продукция (переработка отходов): пеллеты и наполнители — до 50 тонн готовой продукции в год; прочая продукция переработки: горбыль, рейки и пр. — до 500 куб. м. ежегодно.
- Дальнейшая перспектива: масштабирование деятельности; производство модульных сооружений для сегмента B2B (офисные и выставочные сооружения, экодома для глэмпингов, модули для мотелей и др.).

## обеспеченность спросом

- ✓ Мировой рынок модульного строительства в 2022 г. оценивался более чем в \$40 млрд; ожидается, что в течение прогнозируемого периода (до 2027 г.) рынок будет демонстрировать среднегодовой темп роста более 8 %.
- ✓ По данным Россельхозбанка объем всего жилищного строительства в стране в 2022 г. вырос на 11 % (до 102,7 млн кв. м); доля ИЖС 57,2 млн кв. м, 25 % из которых было построено из дерева — 14,2 млн кв. м, +32 % к 2021 г. (при этом около 30 % по ряду критериев являются объектами «зеленого» строительства).
- ✓ По данным ДОМ.РФ доля льготных программ в выдаче ипотеки на ИЖС в 2022 г. увеличилась в 4 раза — с 19 до 80 %; в 2022 г. банки РФ выдали на ИЖС почти 33 тыс. кредитов на общую сумму около 140 млрд руб. — растущий спрос.
- ✓ Наличие традиционно высокого экспортного спроса на продукцию переработки древесины.

## потенциальные инвесторы

См. слайд «Проекты, предложенные бизнесом»

## государственная поддержка

- Помощь в решении вопроса кадрового обеспечения предприятия.
- Организация переговоров с потенциальными партнерами, в т. ч. в части обеспечения предприятия сырьевой базой.
- Популяризация и продвижение продукции предприятия на межрегиональном уровне.